

§ 1 Stämmans öppnande

Stämman öppnades av styrelsens ordförande Johan Andsjö.

§ 2 Val av ordförande vid stämman

Beslutade stämman att välja Magnus Steen till ordförande vid bolagsstämman.

Redogjorde ordföranden för att Paula Eninge Advokat erhållit uppdraget att såsom sekreterare föra dagens protokoll.

Det antecknades att beslutsför styrelse var närvarande vid stämman.

§ 3 Upprättande och godkännande av röstlängd

Upprättade sekreteraren förteckning över närvarande aktieägare, ombud och biträden samt antalet företrädde aktier och röster, Bilaga 1.

Beslutade stämman att godkänna förteckningen över närvarande aktieägare som röstlängd.

§ 4 Godkännande av dagordning

Beslutade stämman att godkänna styrelsens förslag till dagordning, enligt Bilaga 2, vilken delats ut till samtliga närvarande och som också fanns intagen i kallelsen till stämman.

§ 5 Val av två justeringsmän att underteckna protokollet

Beslutade stämman att protokollet skulle justeras, förutom av ordföranden, av

Peter Lindell Erik Durhan

§ 6 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Sedan det upplysts bl.a. om att kallelse till stämman skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt varit tillgänglig på bolagets webbplats, och att vid tidpunkten för kallelse annonserades i Svenska Dagbladet om att kallelse skett den 28 mars 2018, konstaterades stämman vara behörigen sammankallad.

§ 7 Verkställande direktörens redogörelse

Bolagets verkställande direktör Robert Puskaric höll anförande om bolagets verksamhet under det gångna verksamhetsåret och svarade på frågor från aktieägarna.

§ 8 Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse

Årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2017 framlades, Bilaga 3.

66

- § 9 Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning**
- Beslutades att fastställa resultaträkning enligt förelagd årsredovisning för tiden 2017-01-01-2017-12-31 och balansräkning per 2017-12-31 samt koncernresultaträkning för tiden 2017-01-01-2017-12-31 och koncernbalansräkning per 2017-12-31.
- § 10 Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen och avstämningsdag för utdelning**
- Föredrog ordföranden styrelsens förslag till disposition av bolagets resultat.
- Antecknades att styrelsens förslag till vinstutdelning och motiverat yttrande framlagts i behörig ordning.
- Stämman beslutade att vinsten balanseras i ny räkning och att någon utdelning således inte ska lämnas.
- § 11 Beslut om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören**
- Beslutade stämman att bevilja envar av styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för räkenskapsåret 2017.
- Antecknades att stämman var enig i beslutet, samt antecknades att verkställande direktören och de styrelseledamöter som tillika är aktieägare eller är ombud för aktieägare inte deltog i beslutet avseende ansvarsfrihet.
- § 12 Fastställande av antalet styrelseledamöter**
- Redogjorde valberedningens ordförande, Mark Shay, för valberedningens arbete och valberedningens samtliga förslag.
- Beslutade stämman enligt valberedningens framlagda förslag att i bolaget utse sex (6) styrelseledamöter och inga styrelsesuppleanter.
- § 13 Fastställande av arvode åt var och en av styrelseledamöterna samt arvode till revisorerna**
- Beslutade stämman att arvode till styrelsen för räkenskapsåret ska utgå med 1 550 000 kronor att fördelas med 450 000 kronor till styrelsens ordförande, 300 000 till styrelsens vice ordförande samt 200 000 kronor till var och en av styrelsens övriga, i bolaget icke anställda, ledamöter.
- Beslutade stämman i enlighet med valberedningens förslag att arvode till revisorerna ska utgå enligt av bolaget godkänd räkning.
- § 14 Val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt revisor**
- Redogjorde stämmans ordförande för de uppdrag de föreslagna ledamöterna innehar i andra företag.
- Föredrogs förslag till nyval av Josephine Salenstedt och Niklas Savander.
- Beslutade stämman att till styrelseledamöter för tiden intill nästa årsstämma omvälja Johan Andsjö, Jonas Mårtensson, Lena Hofsberger och Henri Östlund, Josephine Salenstedt och Niklas Savander.

Beslutade stämman om omval av revisor med det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som revisor för en tid av ett år, del vill säga för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls år 2019.

Det informerades om att auktoriserade revisorn Magnus Willfors fortsatt ska vara huvudansvarig för revisionen.

§ 15 Förslag till beslut om principer för utseende av valberedning

Beslutade stämman att anta valberedningens förslag till principer för utseende av ledamöter i valberedningen m.m., Bilaga 4.

§ 16 Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande avseende nyemission av aktier

Föredrogs styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i enlighet med Bilaga 5.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag. Det antecknades att beslutet var enhälligt.

§ 17 Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande avseende förvärv av egna aktier och bemyndigande avseende överlåtelse (punkt 17 a och b)

Föredrogs styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier och överlåtelse av egna aktier i enlighet med Bilaga 6.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag. Det antecknades att beslutet var enhälligt.

§ 18 Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Antecknades att styrelsens fullständiga förslag samt revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående stämma har följts framlagts i behörig ordning.

Beslutade stämman att anta styrelsens förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, Bilaga 7.

§ 19 Styrelsens förslag till beslut om ändring av bolagsordningen

Föredrogs styrelsens förslag att årsstämma 2018 i fråga om bolagsordningen fattar beslut om att § 5 och § 8 ska ha ny lydelse.

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag, Bilaga 8. Det antecknades att beslutet var enhälligt.

§ 20 Styrelsens förslag till beslut om riktad nyemission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoption

Föredrogs styrelsens förslag om ett nytt optionsprogram och Nyemission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoption. *BP. 9*

Beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag. Det antecknades att beslutet var enhälligt.

Nordens antör att man ställer sig frågande om vilka ha en förnyad diskussion inför näst kommande år.

§ 21 Ordföranden förklarade stämman avslutad.

Paula Enry
Vid Protokollet

Vidimeras:

MATS NILSSON

Justeras

Justeras

Vidifieras:

Peter Nilsson

as

Bil. 1

Doro AB
Anmälningsförteckning vid årsstämma 2018-04-27

Aktieägare/Ombud	Antal aktier	Antal röster
ANDERSSON HOFBERGER, LENA	10 000	10 000
BERGSTRÖM, BARBRO med biträde -SCHYLANDER, EVA	100	100
BÄCKSTRÖM, SVEN GUNNAR NILS med biträde -BÄCKSTRÖM, MÅRTA	70	70
DURHAN, ERIK såsom ombud för -NORDEA 1 SICAV	769 228	769 228
-PLACERINGSFOND SMÅBOLAGSFOND NORDEN	35 019 734 209	
GÅRDMAN, HANS med biträde -DERELID, RONNY -SJÖBERG, RUDOLF	400	400
KARLSSON, HANS E.V.	100	100
LINDELL, PETER för egen del såsom ombud för -RITE INTERNET VENTURES HOLDING AB	2 687 057 300 000	2 687 057
med biträde -HASSELGREN, ANTON	2 387 057	
MOBERG, KARIN	5 000	5 000
MÅRTENSSON, JONAS såsom ombud för -DO INTRESSETER AB	50 000 50 000	50 000
MÖLLER, LEIF med biträde -MÖLLER, MARIA	300	300
SAVANDER, NIKLAS	68 000	68 000
SHAY, MARK såsom ombud för -ACCENDO CAPITAL SICAV, SIF	3 743 092 3 743 092	3 743 092
SJÖSTEDT, STEN såsom ombud för -KBC ECO FUND IMPACT INVESTING	192 082 192 082	192 082
SVÄRDH, STEN-OLOF med biträde -SVÄRDH, STEN-OLOF SVÄRDH	3 000	3 000
ÖSTERLUND, HENRI MIKAEL FERDINAND	200	200

De Ha

Doro AB
Anmälningsförteckning vid årsstämma 2018-04-27

Aktieägare/Ombud	Antal aktier	Antal röster
17 företrädde aktieägare	7 528 629	7 528 629
%		31,7
Totalt antal aktier i bolaget	23 755 255	23 755 255

Jul



FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Stämmans öppnande;
2. Val av ordförande vid stämman;
3. Upprättande och godkännande av röstlängd;
4. Godkännande av dagordning;
5. Val av två justeringsmän att underteckna protokollet;
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
7. Verkställande direktörens redogörelse;
8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse;
9. Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;
10. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst enligt den fastställda balansräkningen;
11. Beslut om ansvarfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören;
12. Fastställande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt antalet revisorer;
13. Fastställande av arvode åt var och en av styrelseledamöterna samt arvode till revisorerna;
14. Val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt revisor;
15. Valberedningens förslag till beslut om principer för utseende av valberedning;
16. Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande avseende nyemission av aktier;
17. Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande avseende a) förvärv av egna aktier och b) överlåtelse av egna aktier;
18. Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare;
19. Styrelsens förslag angående ändring av Bolagsordningen;
20. Styrelsens förslag till beslut om riktad nyemission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoptioner;
21. Stämmans avslutande.

DISPOSITIONER BETRÄFFANDE BOLAGETS VINST ENLIGT DEN FASTSTÄLLDA BALANSRÄKNINGEN (PUNKT 10)

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar att vinsten balanseras i ny räkning. Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel överförs i ny räkning och att någon utdelning således inte ska lämnas.

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL BESLUT (PUNKTERNA 2, 12, 13, 14 och 15)

Inför årsstämman 2018 har nomineringsarbetet bedrivits av en valberedning som består av Mark Shay, nominerad av Accendo Capital som valberedningens ordförande, Christoffer Häggblom nominerad av Rite Ventures, Carl Rydin nominerad av Origo Capital och Johan Andsjö, styrelseordförande, adjungerad till valberedningen. Valberedningen har lämnat följande förslag avseende punkterna 2, 12, 13, 14 och 15.

Ordförande vid årsstämman: Magnus Steen (punkt 2).

Antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt antalet revisorer: Antalet styrelseledamöter (inklusive ordföranden) föreslås vara sex (6) utan suppleanter. Valberedningen föreslår vidare att antalet revisorer ska uppgå till en (1) utan revisorssuppleant (punkt 12).

Styrelsearvode: Arvode till styrelsen föreslås, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, utgå enligt följande: Ordföranden ska få ett arvode om 450 000 kronor, vice ordföranden ska få ett arvode om 300 000 kronor och övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget ska få arvoden om 200 000 kronor vardera. Ingen ersättning ska utgå för utskottsarbete (punkt 13).

Revisorsarvode: Arvodet till revisorn föreslås, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, utgå enligt av bolaget

godkänd räkning (punkt 13).

Val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt revisor: Omval föreslås av följande nuvarande ledamöter: Johan Andsjö, Lena Hofsberger, Jonas Mårtensson och Henri Österlund. Karin Moberg har avböjt omval. Nyval föreslås av Josephine Salenstedt och Niklas Savander. Johan Andsjö föreslås som styrelsens ordförande (punkt 14).

Presentation av föreslagna nyval:

Josephine Salenstedt (född 1984) är partner hos Rite Ventures och har ca 15 års erfarenhet från teknologinriktade tillväxtföretag, både som entreprenör och investerare. Josephine har varit styrelseledamot för flera digitala- och e-handelsföretag i tillväxtstadiet och har nyligen varit styrelseordförande i Skincity, ett renodlat e-handelsföretag och den nordiska marknadsledaren för professionell hudvård. Övriga styrelseuppdrag är i Capron Holding AB och Cidro Finans AB. Hon har en mastersexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Josephine Salenstedt äger indirekt aktier i Doro genom Rite Ventures (2 387 057 aktier) och anses vara beroende till bolagets större aktieägare och oberoende i förhållande till bolaget.

Niklas Savander (född 1962) verkar för närvarande som rådgivare till Private Equity (PE)- och Venture Capital (VC)-industrin. Utöver sin rådgivande roll är han styrelseordförande eller styrelseledamot i flera PE- och VC-ägda bolag. Niklas Savander tjänstgjorde 2014-2015 som VD och koncernchef för Elekta AB, världsledande vad gäller att tillhandahålla mjukvara för strålbehandling och mjukvaruutlösningar för cancervård. Innan dess tillbringade han 16 år inom Nokia Corporation i flera olika ledande roller, varav den senaste som COO för hela företaget. Niklas har också stor erfarenhet som styrelseledamot och var varit styrelseordförande i Nebula Oy, vice styrelseordförande i Tamfelt Oy och styrelseledamot i NokiaSiemensNetworks BV, Symbian Ltd med flera. Nuvarande styrelseuppdrag infattar Cint AB (Styrelseordförande), Zervant Oy (Styrelseordförande), Klarna Bank AB och Verne Global Ltd. Han har en mastersexamen i internationell marknadsföring från Hanken, Svenska handelshögskolan i Helsingfors samt mastersexamen från Tekniska Högskolan i Helsingfors. Niklas Savander äger för närvarande inga aktier i Doro och anses oberoende i förhållande till bolaget och dess större aktieägare.

Revisor: Omval föreslås av det auktoriserade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB för en mandattid som sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämma. Som huvudansvarig revisor fortsätter den auktoriserade revisorn Magnus Willfors. Valberedningens förslag är i överensstämmelse med styrelsens rekommendation (punkt 14).

Förslag till beslut om principer för utseende av valberedning: Valberedningen ska bestå av tre (3) ledamöter som representerar bolagets till rösttalet största aktieägare. Bolagets styrelseordförande ska vara adjungerad till valberedningen.

De till rösttalet största aktieägarna ska fastställas på grundval av en av Euroclear Sweden AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare per den sista handelsdagen i september och de kommer snarast därefter att kontaktas av bolagets styrelseordförande.

För det fall någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse representant i valberedningen, eller inte inom en vecka efter ovan nämnda kontakt lämnar besked, övergår rätten till den aktieägare som därnäst har det största aktieinnehavet per nämnda datum. Namnen på ägarrepresentanterna och namnen på de aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen formerats, dock senast sex (6) månader före årsstämman. Valberedningens mandattid ska sträcka sig fram till dess en ny valberedning utses. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara representanten för den till rösttalet största aktieägaren.

Valberedningen ska kvarstå oförändrad med mindre

- (i) en ledamot önskar avgå i förtid, varvid en sådan begäran ska skickas till valberedningens ordförande (eller för det fall det är ordföranden som önskar avgå, till annan ledamot i valberedningen),
- (ii) en nominerande aktieägare önskar ersätta sin representant i valberedningen med en annan person, varvid en sådan begäran (innehållande de två relevanta namnen) ska skickas till valberedningens ordförande (eller för det fall det är ordföranden som ska ersättas, till annan ledamot i valberedningen),
- (iii) en nominerande aktieägare säljer hela eller delar av sitt aktieinnehav i Doro så att aktieägaren inte längre är till rösttalet en av de tre största aktieägarna, varvid en ny ledamot ska utses enligt samma principer som ovan, eller
- (iv) valberedningen i sitt fria val bestämmer att erbjuda icke tillsatta platser i valberedningen till aktieägare eller representant för aktieägare för att valberedningen därigenom ska återspegla ägarbilden i Doro.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska valberedningen utse ny ledamot enligt





principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat sin post. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Inget arvode ska utgå till ledamöterna för deras arbete i valberedningen. Vid behov ska bolaget kunna svara för skäliga kosnader för valberedningens arbete samt för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen ska lägga fram förslag i nedanstående frågor inför årsstämman:

- (i) förslag till stämмоordförande,
- (ii) förslag till styrelseledamöter,
- (iii) förslag till styrelseordförande,
- (iv) förslag till styrelsearvoden med uppdelning mellan styrelsens ordförande och övriga ledamöter samt ev. ersättning för utskottsarbete,
- (v) förslag till revisor eller revisorer samt förslag till arvode för bolagets revisor, samt
- (vi) förslag till beslut om principer för inrättande av valberedningen (punkt 15).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM BEMYNDIGANDE AVSEENDE NYEMISSION AV AKTIER (PUNKT 16)

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget. Styrelsen ska äga rätt att besluta att nyemission ska ske mot kontant betalning och/eller bestämmelse som avses i 13 kap. 5 § första stycket punkt 6 aktiebolagslagen (apport, kvittning eller andra villkor). Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags- och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner/emissioner till en potentiell ägare av ett förvärvsobjekt eller till en ny investerare.

Verkställande direktören föreslås bli bemyndigad att vidta de smärre justeringar i detta beslut som kan komma att vara nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde vid stämman.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM BEMYNDIGANDE AVSEENDE FÖRVÄRV AV EGNA AKTIER OCH BEMYNDIGANDE AVSEENDE ÖVERLÅTELSE (PUNKT 17 a och b)

- a) Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier i huvudsak i enlighet med följande:
 1. Förvärv av egna aktier får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
 2. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2019.
 3. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget. Aktier i Bolaget som innehås av Bolagets dotterföretag ska vid beräkningen anses som Bolagets.
 4. Förvärvsorder får endast läggas på vid var tid gällande köpkurs på NASDAQ OMX Stockholm.

Syftet med den föreslagna återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ett ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Återköp medför även en möjlighet för Bolaget att som betalning vid eventuella framtida företagsförvärv använda återköpta aktier samt att fungera som ett verktyg för styrelsen att optimera Bolagets kapitalstruktur om det för liden bedöms vara det bästa alternativet att använda Bolagets kassa. Styrelsen bemyndigas även att återköpa aktier i syfte att senare överfå dessa till en eller flera förvärvare som inte tidigare är aktieägare i Bolaget.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde vid stämman.

- b) Styrelsen i DORO AB (publ), org nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av Bolagets egna aktier i huvudsak i enlighet med följande:

Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, fram till årsstämman 2019.

1. Överlåtelse får ske av högst samliga egna aktier som Bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens överlåtelsebeslut.
2. Överlåtelse får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.
3. Överlåtelse får ske mot kontant betalning genom försäljning på Nasdaq Stockholm, till ett pris inom det vid var tid gällande kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs vid avyttringstidpunkten.
4. Överlåtelse får ske som betalning av hela eller del av köpeskillingen i samband med förvärv av bolag eller rörelse eller del av bolag eller rörelse. Överlåtelse i samband med företagsförvärv får ske till ett av styrelsen bedömt marknadsvärde. Betalning för överlåtna aktier i samband med företagsförvärv får erläggas med apportegendom eller genom kvittning.
5. Styrelsen äger besluta om övriga villkor för överlåtelsen.

Upplysningsvis kommer på bolagsstämman att redogöras för hur många aktier Bolaget innehar vid tidpunkten för årsstämman 2018.

Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier inom ramen för av Bolaget införda incitamentsprogram skall genomföras med stöd av bolagsstämmans beslut avseende respektive incitamentsprogram och faller således inte inom föreslaget bemyndigande.

Om överlåtelse inte sker enligt ovan, skall Bolaget äga rätt att besluta om indragning av aktierna genom minskning av bolagets aktiekapital utan återbetalning till aktieägarna.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid stämman.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (PUNKT 18)

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar om riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt i huvudsak följande.

Löner och övriga ersättningsvillkor för ledningen ska vara marknadsmässiga. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska hänsyn tas till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig kontant ersättning (innefattande även eventuell bonus), vilken ska ha ett förutbestämt tak och vara baserad på utfallet i förhållande till bolagets uppsatta resultatmål (och i vissa fall andra nyckeltal). Maximal kostnad inklusive sociala avgifter för rörlig ersättning till Bolagets ledande befattningshavare får ej överstiga den fasta ersättningen till bolagets ledande befattningshavare. Den totala kostnaden för fast och rörlig ersättning ska varje år bestämmas till ett belopp som inkluderar företagets alla ersättningskostnader, vilket möjliggör för ledande befattningshavare att allokera delar av sina fasta och rörliga ersättningar till andra förmåner, till exempel pensionsförmåner. Pensionsplanerna för ledningen ska i huvudsak vara avgiftsbestämda. Vid uppsägning från Bolagets sida kan det finnas rätt till avgångsvederlag vilket i sådant fall ska ha ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes egen sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om del i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN (PUNKT 19)

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 i fråga om bolagsordningen fattar beslut om att § 5 och § 8 ska ha följande lydelse.



§5

Styrelsen skall ha sitt säte i Malmö kommun, Skåne län.

Föregående lydelse:

Styrelsen skall ha sitt säte i Lunds kommun, Skåne län.

§ 8

Bolagsstämma ska hållas antingen i Malmö eller i Stockholm, efter styrelsens bestämmande.

Föregående lydelse:

Bolagsstämma ska hållas antingen i Lund eller i Stockholm, efter styrelsens bestämmande.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid stämman.

FÖRSLAG TILL BESLUT OM RIKTAD NYEMISSION AV TECKNINGSOPTIONER SAMT ÖVERLÅTELSE AV TECKNINGSOPTIONER (PUNKT 20)

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att bolagsstämman 2018 beslutar om ett nytt optionsprogram och emission av teckningsoptioner ("Optionsprogrammet"). Avsikten är att Optionsprogrammet implementeras direkt efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2018.

Bakgrund och motiv

Styrelsen anser det vara i bolagets och aktieägarnas intresse att ledande befattningshavare och andra anställda inom Doro-koncernen görs delaktiga i bolagets utveckling genom att de erbjuds teckningsoptioner i ett nytt optionsprogram. Anledningarna till förslaget är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen samt att öka motivationen hos bolagets ledande befattningshavare och andra anställda genom att ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktie under den period som Optionsprogrammet omfattar.

Mot bakgrund av villkor, tilldelningens storlek och övriga omständigheter bedömer styrelsen att Optionsprogrammet enligt vad som följer nedan är rimligt och fördelaktigt för bolaget och dess aktieägare.

Tilldelning, överlåtelse och allmänt om villkoren för teckningsoptionerna

Sammanlagt högst 1 000 000 teckningsoptioner föreslås emitteras i Optionsprogrammet som omfattar ledande befattningshavare och övriga anställda enligt vad som följer nedan. Rätten att teckna teckningsoptioner ska tillkomma det helägda dotterbolaget Doro Incentive AB, som ska överlåta optionerna till anställda i koncernen. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till Doro Incentive AB.

Överlåtelse av teckningsoptioner till deltagarna ska ske till ett pris motsvarande teckningsoptionens marknadsvärde (dvs. optionspremien) beräknat enligt den s.k. Black & Scholes-formeln. Värderingen av optionerna ska utföras av oberoende värderingsinstitut eller revisionsbolag. Överlåtelser av teckningsoptioner till deltagare i Optionsprogrammet får ske i enlighet med nedanstående fördelning.

Kategori	Totalt max antal optioner	Antal personer i kategorin
1 – VD	210 000	En person
2 – CFO	140 000	En person
3 – Övriga i koncernledningen	490 000 (varav ingen enskild deltagare kan erhålla fler än 70 000)	Omkring 7 personer
4 – Övriga anställda	160 000 (varav ingen enskild deltagare kan erhålla fler än 12 000)	Omkring 14 personer

Totalt kan inte fler än 1 000 000 optioner tilldelas inom ramen för Optionsprogrammet. Följande tilldelningsprinciper ska gälla när styrelsen tilldelar teckningsoptionerna (gäller samtliga kategorier och samtliga personer inom varje kategori):

- 60 % av teckningsoptionerna ska tilldelas som en bastilldelning för varje deltagare, och
- 40 % av teckningsoptionerna ska tilldelas baserat på personens aktieinnehav i bolaget.

Mark



För att erhålla full tilldelning enligt punkt b) ovan krävs ett aktieinnehav vid implementeringen av Optionsprogrammet om 30 000 aktier (kategori 1), 12 000 aktier (kategori 2), 6 000 aktier (kategori 3) respektive 1 000 aktier (kategori 4).

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Doro AB (publ) under antingen tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2021 eller tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den tredje delårsrapporten 2021 (innebärande en inlösningsperiod om minst tre år), till en kurs motsvarande det högre av (i) 63,80 kronor och (ii) 133 procent av Doro-aktiens volymviktade genomsnittspris enligt Nasdaq Stockholm under en period om 10 på varandra följande handelsdagar med början på dagen för offentliggörande av den andra delårsrapporten för 2018. Den sålunda framräknade teckningskursen ska avrundas till närmast helt totalt öre, varvid fem öre ska avrundas uppåt.

Teckningskursen och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av ska omräknas i händelse av split, sammanläggning, emissioner m.m. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor. Teckningsoptionerna ska i enlighet med sedvanliga villkor kunna utnyttjas tidigare i händelse av bland annat tvångsinlösen av aktier, likvidation eller fusion varigenom Doro AB (publ) går upp i annat bolag.

I samband med överlåtelse av optioner till deltagarna ska Doro Incentive AB förbehålla sig rätten att återköpa optioner om deltagarens anställning eller uppdrag i Doro-koncernen upphör eller om deltagaren i sin tur önskar vidareöverlåta optionerna. Vidare kommer deltagaren gentemot Doro Incentive AB åta sig att, under Optionsprogrammets löptid, inte sälja aktier som deltagarens tilldelning av teckningsoptioner baseras på (så kallad lock-up).

Vidare kommer bolaget, för att uppmuntra deltagande i Optionsprogrammet, att göra en engångsbonusbetalning till deltagarna i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna, vilken efter skatt motsvarar respektive deltagares fulla kostnad för att förvärva teckningsoptionerna. Optionspremien som betalas vid överlåtelsen av teckningsoptionerna kommer att motsvara marknadsvärdet av teckningsoptionen, varför det inte uppkommer några personalkostnader eller sociala avgifter för koncernen i samband med en sådan överlåtelse (dock att engångsbonusutbetalningen är föremål för inkomstbeskattning samt sociala avgifter).

Såvitt gäller anställda bosatta utanför Sverige förutsätter deltagande dels att överlåtelse av teckningsoptioner lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser.

Utspänningseffekter och kostnader etc.

Styrelsens förslag till beslut om emission av teckningsoptioner medför en högsta sammanlagd utspänning om cirka 4,0 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget räknat efter fullt utnyttjande av de föreslagna teckningsoptionerna. Det finns inga andra utestående optionsprogram i bolaget.

Under förutsättning att samtliga teckningsoptioner överlåts till deltagarna, engångsbonusbetalning avseende samtliga teckningsoptioner och ett underliggande värde per teckningsoption om 4,00 kronor (beräknat enligt nedan) beräknas bolagets kostnad för programmet uppgå till cirka 13,1 miljoner kronor (inkl. sociala kostnader). Därutöver uppskattas de totala rådgivarkostnaderna för Optionsprogrammet inte överstiga 0,5 miljoner kronor under Optionsprogrammets löptid. Optionsprogrammet förväntas ha en marginell inverkan på Doro-koncernens nyckeltal, utöver utspänningseffekten enligt ovan.

Marknadsvärdet för teckningsoptionerna, baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 44,00 kronor, är 4,00 kronor per teckningsoption, vid antagande av en lösenkurs om 63,80 kronor per aktie. Black & Scholes-formeln har använts för värderingen med antagande om en volatilitet om 30 procent.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av styrelsen vid styrelsemöten i mars 2018 och styrelsen ska verkställa beslutet enligt ovan att emittera teckningsoptioner.

Majoritetskrav

För beslut i enlighet med förslaget krävs biträde av aktieägare representerande minst nio (nionio) delar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädde på stämman.

Fullständigt förslag

Det fullständiga förslaget för Optionsprogrammet och beslutet att emittera teckningsoptionerna kommer att finnas

M K



tilgängliga senast tre veckor före årsstämman på bolagets webbplats och på bolagets kontor i enlighet med de uppgifter som anges i kallelsen.

Årsredovisningshandlingar samt fullständiga förslag till beslut och yttranden enligt aktiebolagslagen, inklusive revisorsyttranden, hålls tillgängliga hos bolaget på adress enligt ovan samt på dess webbplats, www.doro.se, senast tre (3) veckor före årsstämman. Kopior av handlingarna sänds till de aktieägare som begär del och uppger sin postadress. Valberedningens förslag till beslut och motiverade yttrande hålls tillgängligt på bolagets webbplats, www.doro.se.

Aktieägarna hälsas välkomna till årsstämman!

Lund i mars 2018

DORO AB (publ)

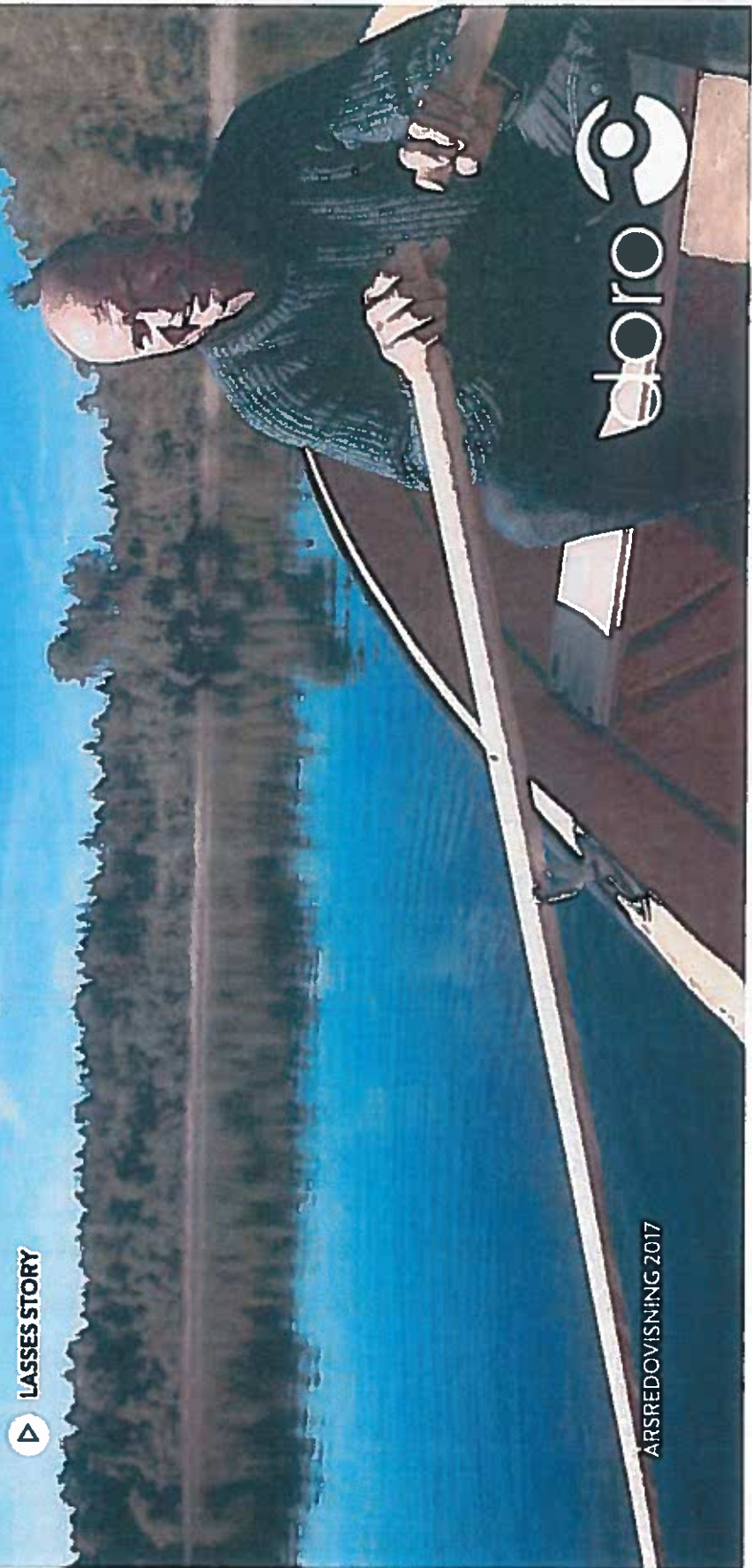
Syrelsen

Ju R

AGE WANTS TO LIVE LIFE

▶ LASSES STORY

ARSREDOVISNING 2017



INNEHÅLL

Doralikerhet	3
Äretlikhet	4
VD har ordet	5
Marknad och drivkrafter	10
Strategi	13
Verksamhet	18
Hållbarhet	23
Medarbetare	30
Doro-aktien	32
Förvaltningsberättelse	34
Bolagsstyrningsrapport	37
Styrelse och revisorer	40
Ledning	41
Finansiella rapporter	42
Neto	51
Styrelsens underskrifter	68
Revisionsberättelse	69
Kvartalsöversikt	72
Femårsöversikt	73
Definitioner	74
Pressmeddelanden 2017	75

Doro förmedlar tjänsterna
och tjänsterna 31.12.2017

Fåtan för bredbandningen

Doro ska erbjuda bredbandstjänster
och tjänsterna 31.12.2017



DORO

EN GLOBAL LEDARE I NÖM TELEKOM FÖR SENIORER

Doro utvecklar telekomprodukter och tjänster för seniorer så att de kan leva ett fullt och rikt liv: att göra saker de vill lättare och möjliggöra de saker de aldrig trodde att de skulle göra.

DORO I KORTHET

ETT TRYGGT OCH PÅLITLIGT HELHETSERBJUDANDE

Doro är global marknadsledare i kategorin telekom för seniorer och marknadsledare i Sverige och Norge inom digitala trygghetslösningar. Doro erbjuder lättanvända mobiltelefoner och smartphones, mobila applikationer och fast telefoni. Inom trygghetslösningar erbjuder vi allt från enstaka produkter till kompletta och skräddarsydda helhetslösningar som kombinerar hård- och mjukvara, service och support. Dessa riktar sig till såväl individer, anhöriga som vård- och omsorgsgivare.

EN GLOBAL MARKNAD MED OLIKA BEHOV

Doros lösningar säljs i över 40 länder på fem kontinenter genom ett omfattande nätverk av ledande teleoperatörer, specialister och återförsäljare med distributionskanaler gentemot slutanvändarna. Doros tillväxthistoria bygger på ett genuint intresse, och en djup insikt om seniorernas behov och deras förväntningar på livet. Detta i kombination

med lång erfarenhet hjälper oss att driva arbetet framåt med att ta fram särskilt anpassade lösningar som förenklar vardagen och ökar tryggheten i en tillvaro med allt mer komplicerad teknik omkring oss.

EN VÄXANDE TEKNIKMGNAD

Användningen av smartphones ökar i åldersgruppen 65+, och allt fler av dessa använder olika kanaler för att kommunicera med familj och vänner. Doro ser därför ett tydligt värdeskapande i att med vår kunskap och innovationsförmåga, utveckla och erbjuda lösningar och system som gör att seniorer får en större känsla av att höra till, känna trygghet, gemenskap och vara en självklar del av samhället - precis som alla andra. Vi är stolta över det vi åstadkommit hittills, och fortsätter nu med en än mer tjänsteorienterad strategi att utveckla smarta helhetslösningar som bidrar till att öka livskvaliteten för samhällets seniorer.

Doro bryr sig om seniorerna i samhället – de är våra hjältar. Vi tycker att alla ska få chansen att leva ett fullt och rikt liv, utan kompromisser. Vi vill göra åldrandet till ett självständigt, stärkande och innehållsrikt livsskede. För oss är ålder bara en siffra.

40

länder på

82%

nöjda kunder, med sina Doro mobiler

5

kontinenter

NR1

marknadsledande inom mobiltelefoner för seniorer

”Med en djup insikt om seniorens behov och önskemål i livets senare faser, skapar Doro den trygghet som användaren behöver.”

ÅRET I KORTHET

10st

produktlanseringar under året

Doro 2404, Doro 1360/1361/1362, Doro 2414,

Doro 2424, Doro 8040/8042, Doro 540X, Doro 8020X

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2017

- Stark resultatutveckling i koncernen
- Positiv utveckling och stark tillväxt inom Doro Care
- Lanseringen av smartphone-modellerna Doro 8040/8042
- Uppdaterad strategi med fokus på tjänstecentrerade helhetslösningar
- Nya finansiella mål som speglar den uppdaterade strategin
- Smartphone-försäljningen fortsätter att visa tillväxt
- En ny och förstärkt ledningsgrupp

Q1

- Nettoomsättningen ökade med 9,5 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 3,8 procent
- Doro Care ökade sin omsättning med 91,6 procent (40,7 procent exklusive Trygghetscentralen)
- Robert Pustaric tillträdde som verkställande direktör och koncernchef för Doro
- Vi inledde ett samarbete med konsultbolaget Sigma Industry i Lund, vilket gav oss en betydligt större flexibilitet, kostnadseffektivitet och snabbhet i vår produktutveckling
- Försäljningen delades upp i de geografiska regionerna med Doro Care som en separat region
- Vi tilldelades designutmärkelsen Red Dot Award för vår enkla vikbara telefon Doro 6050 och utsågs som vinnare av "Supplier of excellence award" av Orange

Q2

- Nettoomsättningen minskade med 5,8 procent. Exklusive USA och Kanada ökade nettoomsättningen med 5,5 procent. Försäljningen ökade i fyra av Doros sju regioner, inklusive vår största region DACH där försäljningen ökade med 24,1 procent
- Doro Care ökade sin omsättning med 7,7 procent.

Q3

- Nettoomsättningen minskade med 1,7 procent.
- Exklusive USA och Kanada ökade försäljningen med 1,2 procent

- Doro Cares försäljning ökade med 30 procent jämfört med föregående år
- Stark försäljning i Storbritannien och för Care, svagare i övriga regioner
- Malin Lindgärde ny VP Marketing & Communications
- Deltagande i Googles worldwide-kampanj.

Q4

- Nettoomsättningen minskade med 6,5 procent
- Doro Care ökade omsättningen med 17 procent
- Rörelsemarginalen uppgick till 6,1 procent
- Doro höll en kapitalmarknadsdag i Stockholm den 14 november
- Nya finansiella mål lanserades i samband med Doros kapitalmarknadsdag
- Magnus Eriksson lämnade på egen begäran sin befattning som CFO. Carl Johan Zetterberg Boudrie befordrades till ny CFO
- Carl Johan Riijma tillträdde som ny VP Operations.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

	Finansiella mål	Måluppfyllelse 2016	Måluppfyllelse 2017
Årlig tillväxt inklusive förändring, %	minst 10	7,1	-1,8
Långsiktig rörelsemarginal (EBIT), %	minst 8	2,4	4,8
Inäkter från tjänster jämförd med andelen av totala intäkter, %	minst 30	6,8	10,0
Nettoskuld som andel av EBITDA, ggr	högst 2,5	1,2	0,7
Underskott som andel av nettovinst efter skatt, %	33	75	0 ¹⁾

¹⁾ Doro har bokslutet genomfört ett återköpsprogram motsvarande 37,6% av nettovinst efter skatt 2017. Se sid 30 för mer information.

ÅRSJÄMFÖRELSE NYCKELTAL

	2016	2017
Nettoomsättning, Mkr	1 959	1 974
Brutomarginal, %	38,5	38,6
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	47,7	92,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,4	4,8
Kassaflöde från löpande verksamheter, Mkr	61,7	119,5
Resultat per aktie efter skatt, kr	1,33	2,83
Underskott per aktie, kr ¹⁾	1,00	0,00
Antal anställda vid årets slut	500	458

¹⁾ Se noterna om förändring i resultat per aktie sid 36.



”Med den nya Doro-telefonen har jag inte behövt be om hjälp av en enda person, den är ju väldigt lätt att använda.”

MADELEINES STORY

VD HAR ORDET

Ett förändringsår med stark resultatutveckling i koncernen och uppdaterad strategi med fokus på tjänstecentrerade helhetslösningar.



Vid den här tiden förra året hade jag precis påbörjat min resa på Doro. När jag ser tillbaka på året som gått vill jag framför allt summera det som spännande, men det har också varit ett år i förändringens tecken med ett antal utmaningar såväl som framgångar. Den största utmaningen var att försäljningen inom vår största verksamhet, mobiltelefoner, minskade jämfört med föregående år med en negativ utveckling på flera av våra marknader. En generellt svag marknad för mobiltelefoner var en orsak, men vi har också identifierat saker som vi kan göra annorlunda och bättre. Bland framgångarna under året är koncernens starka resultatutveckling, där den positiva utvecklingen och starka tillväxten inom Doro Care har varit en viktig bidragande faktor, och att vår försäljning av smartphones fortsatte att visa tillväxt, även om 2017 inte blev så starkt som vi hade hoppats på. Vi lanserade tio nya mobiltelefoner under 2017 där framför allt vår senaste smartphone Doro 8040 utmärkt sig särskilt väl och tagits emot mycket positivt av marknaden. Under det första kvartalet tilldelades vi även designutmärkelsen Red Dot Award

”Bland framgångarna är koncernens goda resultatutveckling.”

och utsågs som vinnare av "Supplier of excellence award" av mobiloperatören Orange för vår enkla vikbara telefon Doro 6050. Vår ambition är att fortsätta ha det mest relevanta erbjudandet inom mobiltelefoner för seniorer. Den nya förstärkta ledningsgruppen har, tillsammans med styrelsen, arbetat fram Doros uppdaterade strategi som vi lönsrade i samband med vår kapitalmarknadsdag i november 2017. En central del av strategin är utvecklingen mot tjänstecentrerade helhetslösningar för såväl seniorers som anhörigas bekvämlighet och trygghet. SmartCare by Doro, som kombinerar styrkorra hos våra områden telekom och telecare. Ett ökat erbjudande av tjänster som är direkt kopplade till och integrerade i våra telefoner är också en av flera åtgärder för att oss tillbaka till tillväxt för våra mobiltelefoner.

PRIORITERINGAR OCH UTFALL FÖR 2017

En av våra första prioriteringar som ny VD var att öka tillväxten för Doro Care. Doro Care ökade under 2017 sin omsättning till 276,6 miljoner kronor, vilket är en ökning med 31,7 procent jämfört med 2016. Detta med stöd av en god utveckling i Tyskland och en hög nivå för den abonnemangsbaserade verksamheten i Norden, där antalet abonnemang var fler än för 2016. Denna utveckling har varit mycket glädjande men givetvis inte kommit gratis, utan förutsatt hårt arbete av dedikerade medarbetare.

En annan prioritering för 2017 var att fokusera på koncernens effektivitet, korta utvecklingscyklerna för våra produkter och samtidigt utveckla bolagets tillväxtstrategi ytterligare. Året inleddes därför med en grundlig översyn av våra arbetssätt och processer, och vi genomförde en rad åtgärder för att genomgående öka effektiviteten och minska kostnaderna i verksamheten. Som ett

led i detta påbörjade vi implementeringen av ett nytt och koncerngemensamt ERP-system (Enterprise Resource Planning). Arbetet med detta fortsätter under 2018. I slutet av året beslutade vi även att flytta Doros huvudkontor från Lund till Malmö. Förutom att erbjuda våra medarbetare en bättre arbetsmiljö får vi också möjlighet att förena huvudkontoret med en av våra kärncenter och administrativa funktioner inom Doro Care, vilket bäddar för ett mer sammanhållet Doro. Flytten till större och gemensamma lokaler kommer att ske under hösten 2018.

Ett fokusområde som vi också hade för 2017 var att stärka vår position inom smartphones och därmed ta marknadsandelen internationellt. Sett till det totala antalet sålda mobiltelefoner (inklusive smartphones och feature phones) på marknaden i Europa har försäljningen varit svag de senaste åren, även om 2017 var bättre än tidigare. Trots att vi ökade antalet sålda smartphones under året

har försäljningen inte accelererat i den takt vi arbetat för, och blir därmed ett område att fokusera ytterligare på under 2018. Generellt minskade vår försäljning av mobiltelefoner under tre av fyra kvartal, och för 2017 som helhet, vilket naturligtvis är en besvikelse. USA och Kanada har för oss varit mycket svaga marknader, och även andra marknader visade en lägre försäljning jämfört med föregående år. Vår inriktning på seniorsegmentet har dock gjort att vi hållit oss på en totalt sett stabil nivå trots en svagare mobiltelefonmarknad de senaste åren. Den negativa utvecklingen under 2017 är något som vi ska arbeta för att vända under 2018, bland annat genom att stärka vårt produkt erbjudande. Vi kan också konstatera att vi fortfarande är underrepresenterade i vissa europeiska regioner. Här ser vi en ökad närvaro som en möjlighet att utöka vår position som marknadsledare inom mobiltelefonförsäljning för seniorer.

”Vi genomförde en rad åtgärder för att genomgående öka effektiviteten och minska kostnaderna i verksamheten.”

”Jag är övertygad om att Doros gedigna konsumentförståelse, kan göra stor skillnad i en människas vardag.”

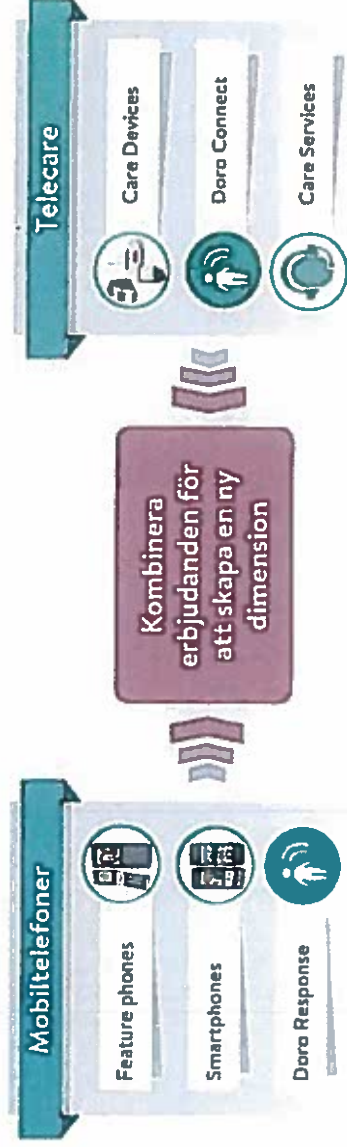
UPPDATERAD STRATEGI

Takt med att teknikmognaden ökar bland seniorer är det angeläget för oss att bli ännu bättre på att komunicera vilket mervärde vi skapar med våra produkter och lösningar, och hur vi skiljer oss från övriga aktörer på marknaden. Denna reflektion, bland

många andra, har lett oss fram till att vi fortsatt ska fokusera på seniorer, men i större utsträckning också prioritera deras anhöriga för att öka tryggheten och det aktiva liv som den möjliggör. Jag är övertygad om att Doros gedigna konsumentförståelse, vår varumärkeskännedom hos seniorer och starka

tjänsteerbjudande, inte minst inom Doro Care, tillsammans kan göra stor skillnad i en människas vardag. Denna övertygelse är därför en av drivkrafterna bakom att fortsätta utveckla innovativa helhetslösningar. Mer information om genomförande och inriktning avseende Doros strategi finns på sida 13.

KOMBINERA ERBJUDANDEN FÖR ATT SKAPA EN NY DIMENSION



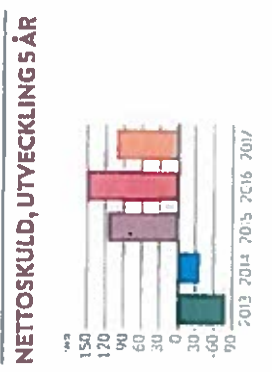
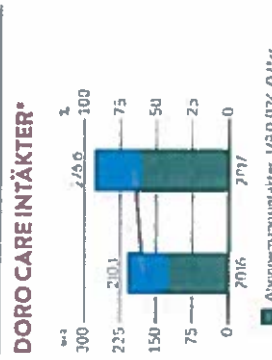
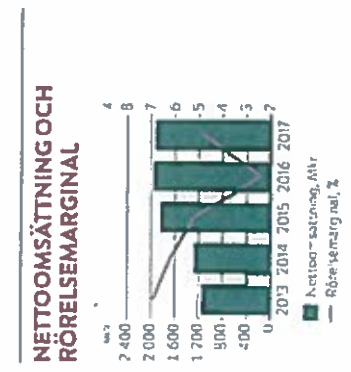
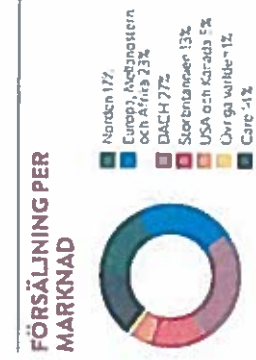
”Vi kommer att utveckla vårt erbjudande inom SmartCare för att i förlängningen vässa vår tjänsteförsäljning.”

Sist men inte minst: ser jag fram emot att fortsätta en spännande resa med mina kollegor på Doro och tillsammans arbeta för att skapa ett tryggare och ett mer aktivt liv för våra seniorer och deras anhöriga.


 Robert Puskaric,
 VD och Koncernchef
 28 mars 2018

PRIORITETNINGAR 2018
 Under 2018 kommer vi att arbeta deklarerat för att vända den negativa trenden i försäljning av mobiltelefoner under 2017. Bland annat kommer vi att lansera abonnemangsbaserade mobila trygghets tjänster som är helt integrerade med våra mobiltelefoner direkt till konsumenter. Vi ska öka vår närvaro på marknader där vi är underrepresenterade och öppna fler försäljningskanaler på marknader där vi redan är väl etablerade. Vi kommer självklart att fortsätta att utveckla marknadens bästa mobiltelefoner för seniorer.

Linje med vår uppdaterade strategi kommer vi under året också att arbeta med att utveckla och lansera vårt erbjudande inom SmartCare för att i förlängningen vässa vår tjänsteförsäljning. På Mobile World Congress i Barcelona i slutet av februari demonstrerade vi erbjudande för alla försäga gången. Efter en period av effektivisering och utveckling av Doro Care är vi nu redo att studera hur vi kan expandera den verk samheten geografiskt. Precis som under 2017 fortsätter vi att arbeta med effektivitetshöjande åtgärder, exempelvis hanteringen av logistik, lager och transport.



MARKNAD OCH DRIVKRAFTER

Andelen av världens befolkning som är över 65 ökar, vi lever allt längre och är friskare. Detta bidrar till att efterfrågan på uppkopplade och mobila lösningar för seniorer blir allt större. I prognosen för 2040 uppskattas det att vara cirka två arbetande personer per pensionär i Europa. Detta kan ses i jämförelse med 1980 då motsvarande siffra var omkring fem arbetande personer per pensionär¹⁾. Ett tydligt fokus för beslutsfattare och myndigheter är att få äldre människor att bo hemma längre, vilket också är i linje med många egna önskemål. Äldre människor vill idag kunna kombinera sina liv i stan med fritidshuset på landet eller utomlands. För att behålla, eller till och med öka, livskvaliteten hos seniorer och anhöriga tror vi att innovationskraften för att skapa smarta lösningar kommer att bli allt viktigare för att balansera de kostnadsutmaningar som samhället står inför. Enligt våra erfarenheter är detta en betydande del av de insatser som kommer att behövas för att ge förutsättningar för en välmående befolkning i ett hållbart samhälle.

GLOBALA MARKNADSTRENDER

Doro har alltid varit engagerade i hur vi på bästa sätt kan hjälpa seniorer att leva ett aktivt liv fullt ut. Lite slarvigt klumpas seniorer ofta ihop till en stor grupp istället för att se alla som individer med vitt skilda behov och förväntningar på livet. Dessa varierande behov ser vi också på våra geografiska marknader. På Doros största marknader finns en teknisk mognad och en växande efterfrågan på smartphones. Bara mellan 2014 och 2017 har det skett en ökning från 33 procent till 49 procent i användningen av smartphones hos personer som är 65 år eller äldre²⁾. Våra studier visar också att de mest använda funktionerna i mobilen bland äldre är att ringa, skicka och emot sms, fotografera och titta på foton, mejla och surfa på internet³⁾. Vår utmaning på smartphone-marknaden är att även fortsättningsvis sorsklipa oss från övriga aktörer när det handlar om att telefonen ska vara enkel att förstå och använda. Därför sätter Doro alltid seniörens intresse i första rummet när vi utvecklar nya lösningar.

Vi lever allt längre och är friskare. Detta bidrar till att efterfrågan på uppkopplade och mobila lösningar för seniorer blir allt större.

DIGITALISERING INOM VÅRD OCH OMSORG

Offentliga aktörer har ett fortsatt stort behov av digitala trygghetslösningar, produkter och tjänster eftersom de anslagna alternativen inte längre anses som lika tillförlitliga i jämförelse. Doros lösningar har under de senaste åren spelat en ledande roll i övergången till digitala larmsystem i många svenska kommuner, och vi ser fortsatt en stor utvecklingspotential och möjligheter på marknaden för digitaliserade lösningar.

Som aktör på en global marknad profilerar vi alltid Doro i förhållande till den omvärld vi lever i. I arbetet med att ta fram Doros nya strategi är det framförallt fem marknadstrender som vi identifierat och som ligger till grund för vårt tjänsteerbjudande:

- Seniorer vill vara en del av vår digitaliserade värld, vilket ger ett växande behov av ny teknik
- Seniorers inköp och användning av mobiltelefoner representerar det snabbast växande området inom de närmaste fem åren. Samtidigt ökar betalningsviljan hos konsumenten vad gäller trygghets tjänster

- Dagens telecare lösningar kan göras mer effektiva och intelligenta genom tekniska innovationer
- Statlig finansierad äldreomsorg behövs för att optimera med tanke på det ökade behovet och demografiska förändringar
- Ett växande behov av privata aktörer inom hälso- och socialvårdslösningar.

DRIVKRAFTER

Vi ser krympande statliga finanser – eller att samma mängd pengar ska räcka till fler och mer i samhället. Samtidigt pågår en omfattande teknisk utveckling där kunskapsrika innovationer ger oss förutsättningar för att tänka smart så att vi kan höja livskvaliteten för våra seniorer samtidigt

1) Global Life World Population Prospects, och 2) eMarketer

49%

av alla över 65 år använder idag en smartphone

som att vi är med och bidrar till en sänkt samhällskostnad.

Vår drivkraft är att utveckla och erbjuda säkra helhetslösningar och system som gör att seniorer får en större kansla av att höra till, känna trygghet, gemenskap och vara en självklar del av samhället – precis som alla andra. Vi tror att det till stor del handlar om att ingjuta självförtroende hos våra seniorer så att de kan leva ett fullt och rikt liv: att göra saker de vill lättare och möjliggöra de saker de aldrig trodde att de skulle göra

KONKURRENS

Doros konkurrenfterfinns i hela världen inom våra respektive segment, men vi är unika med vår bredd i produkt och tjänsteutbud samt vår geografiska täckning. Genom Doros skräddarsydda helhetserbjudande inom telekom och telecare tar vi hänsyn till åldrandets olika faser. Konkurrensen består av andra telefonföretag, operatörer och företag som arbetar inom trygghetsteknik.

DOROS KONKURRENSFÖRDELAR

Marknadsställning:

- Befintliga marknadskanaler i över 40 länder
- Försäljning genom operatörer, återförsäljare, kommuner och webbplats
- Omfattande distributionsnät
- Omfattande partnernätverk.

Erbjudande och teknologi:

- Stark varumärkeskänneträk hos seniorer
- Prisbelönt produktportfölj inom mobiltelefoni för seniorer
- Komplet digitalt lärmedel.

Konsumentförståelse:

- Lång och gedigen erfarenhet inom det seniora segmentet
- Djup förståelse av seniorers behov och vilka förändringar som kommer med åldrande
- Stor kunskap i anpassning av teknik för seniorer

USA

Total folkmängd:

327

miljoner

Antal > 65 år:

51

miljoner

15,6%

Källa: CIA World Factbook

EU

Total folkmängd:

516

miljoner

Antal > 65 år:

99

miljoner

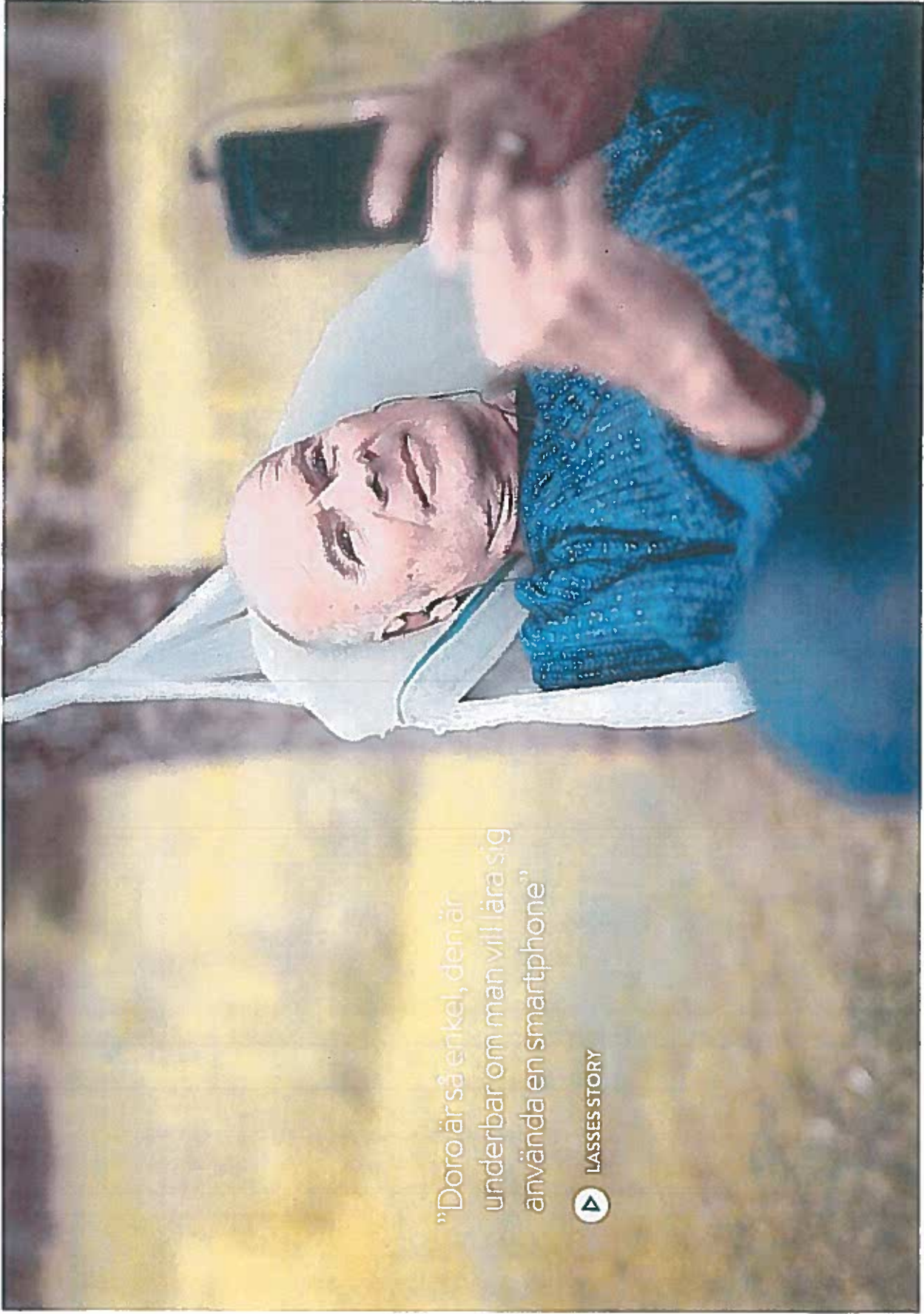
19,1%

Källa: CIA World Factbook

"Doro är så enkel, den är
underbar om man vill lära sig
använda en smartphone"



LASSES STORY



STRATEGI

AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Doro vill göra äldre livet till ett självständigt, stärkande och innerhälsrikt livsskede. Vi menar att seniorer ska kunna ta för sig av livet och göra det de vill. Doro har länge arbetat för att ge äldre användare möjlighet att anamma den digitala tekniken utifrån deras egna förutsättningar. Att förutsättningar skiljer sig åt från individ till individ kan tyckas självklart, det är inte alla förunnat att fortsätta vara fullt friska upp i hög ålder. Även ett normalt äldre tar sig uttryck i form av försämrad syn, hörsel och handmotorik. Därutöver upplever många seniorer allt från tilltagande begränsningar i rörelseförmåga till behov av att snabbt komma i kontakt med närstående eller omsorgspersonal för att få hjälp i olika situationer. Därför utvecklar vi tjänstecenterade helhetslösningar som hjälper seniorer att leva ett aktivt och innerhälsrikt liv.

Behovet av kostnadseffektiv vård och omsorg ökar samtidigt som det sker stora förändringar i den globala demografin. Därför behövs det innovativa lösningar för att hantera de utmaningar som samhället står inför – nu och i framtiden.

"DEN TREDJE VÄGEN" – EN NY STRATEGI FÖR LÅNGSIKTIG LÖNSAMHET OCH TILLVÄXT

I samband med Doros kapitalmarknadsdag den 14 november 2017 presenterade vi vår uppdaterade strategi som ska leda oss i arbetet till att bli en komplett leverantör av digitala och fysiska lösningar och tjänster i ett kombinerat serviceutbud. De centrala delarna i Doros uppdaterade strategi handlar om att erbjuda marknaden tjänstecenterade helhetslösningar för seniorers bekvämlighet och trygghet – en riktning som både moter omvärldens utmaningar och tar tillvara på våra interna styrkor. Dessa helhetslösningar kombinerar kapaciteten inom områdena mobil telekom och telecare. Erbjudandet, som är under utveckling, kallar vi för SmartCare by Doro.

Tidigare har Doros produkter och lösningar till stor del adresserats separat, men genom att kombinera

våra erbjudanden inom mobil telekom och telecare öppnats en ny dimension av möjligheter. Vårt område telekom omfattas idag av feature phones och smartphones, och kommer under 2018 att kompletteras med abonnemangsbaserade bärartjänster. Vårt erbjudande inom området telekom drivs till stor del av att seniorer vill inkluderas i teknisksamhället, vilket i sin tur har ökat behovet av enkla och behovsanpassade produkter och lösningar. Teknikmognaden ökar, vilket ställer krav på att våra telefoner ska ha de mest populära funktionerna och fungera med de mest använda applikationerna. Vår inriktning har hittills främst inkluderat hårdvara, och vägen till slutkonsument har gått via återförsäljare, distributörer och operatörer. Vi ser nu möjligheter att utöka vår position som marknadsledare inom mobiltelefoni för seniorer genom att fortsätta ha det mest relevanta produkterbjudandet och kombinera det med tjänster, samt att

öka vår närvaro på de marknader där vi är underrepresenterade. Vad gäller Doros erbjudande inom telecare är de mest grundläggande drivkrafterna att ta fram smarta produkter och tjänster som ökar tryggheten och gör det möjligt för personer att bo hemma längre. Detta bidrar i sin tur till att samhällets sociala kostnader minskar medan välbefinnandet hos seniorens och dess anhöriga ökar. Vår förståelse av telecare lösningar sker idag främst genom vårdgivare, kommuner och ideella verksamheter. Ambitionen är att framöver även erbjuda trygghetslösningar direkt till privatpersoner.

Doro planerar i första hand för en fortsatt organisk och förvärvsdriven geografisk expansion i Europa med målet att skapa en tydlig och relevant position på marknaden i förhållande till konkurrenter och kunder. Detta gäller för såväl telekom som telecare – och i förhållningen även SmartCare by Doro.

SMARTCARE BY DORO

SmartCare by Doro är en integrerad maskinlärning, att kunna analysera hur den ska agera i situationer där hjälp av anhöriga, vårdgivare eller akuvård kan behövas. Exempelvis kan ett larm utlösas om kylskåpet inte har öppnats på ett dygn, eller om användaren inte kommit ut från badrummet efter en tid som avviker från det normala beteendemönstret. SmartCare by Doro ingår i ett

ekosystem av tjänster och produkter, till exempel Doro smartphones, där alla kan anslutas till den molnbaserade plattformen My Doro. Lösningen är för närvarande under utveckling och en lansering är planerad till slutet av 2018.

EN SJÄLVKLAR LEVERANTÖR AV MOBILTELEFONER FÖR SENIORER

Som en del av den nya strategin kommer Doro att arbeta för att fortsatt vara marknadsledare inom mobiltelefoni för seniorer.

GENOMFÖRANDE OCH INRIKTNINGAR

Som ett led i att genomföra Doros nya strategi har vi tre inriktningar som vi arbetar efter:

- **Utöka** Doros position som marknadsledare inom mobiltelefoni anpassad för seniorer
- **Expandera** vårt erbjudande inom Telecare, även geografiskt
- **Exekvera** vår strategi inom SmartCare



VÄXELLÅDA

Kopplar samman seniorer, anhöriga, vårdgivare och andra tjänsteleverantörer



SMART

Analyserar och anpassar sig till individens beteendemönster
Övervakar och utföser automatiska larm i realtid



TJÄNSTECENTRERAD

Notifieringar/larmhantering/Vårdgivare
Såld som månadsabbonnemanget - uppstartsvägift i förskott



EKOSYSTEM

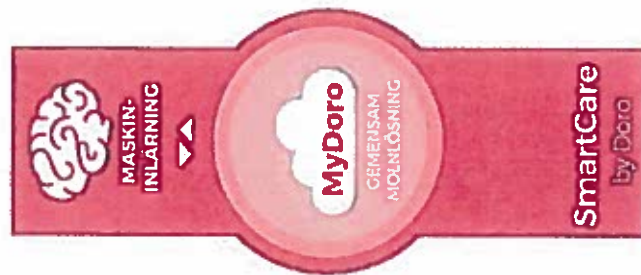
Doro Connect/Doro Smartphone/Doro SmartCare
Öppen för produkter och tjänster från tredje part



B2C/B/G

För den privata konsumenten för allt vi bryr oss om
För en utvecklad offentligt finansierad äldrovård

SmartCare by Doro är en integrerad och smart trygghetslösning för seniorer. För att tillgodogöras tjänsterna som SmartCare erbjuder och kopplar samman seniorer, anhöriga, vårdgivare och andra eventuella tjänsteleverantörer. SmartCare by Doro erbjuder Doros mobiltelefoner, trygghetsprodukter, abonnemangstjänster och Doros tjänstcenter.



DORO FEATURE PHONES



DORO SMARTPHONES



DORO WEBPORTAL



Anhörig
Senior
Vårdgivare
Detailhandel
Hjälp och support

GATEWAY I HEMMET



SMARTA SENSORER



DORO TJÄNSTER



Doro Response
Doro Assist
Doro Connect

Tjänster från tredje part

**PROFESSIONELL GATEWAY
+ KOMPATIBEL MED
SMARTA SENSORER**



My Doro är spindeln i nätet för SmartCare by Doro. My Doro är en molnbaserad tjänst som gör det möjligt att övervaka och hantera seniorns alla trygghetsprodukter, såsom mobiltelefoner, sensorer och kameror, och tjänster med anslutning till anhörig eller till en larmcentral. My Doro kommer att erbjuda i en version för privatpersoner och en för vård och omsorgsgivare

DOROS NYA FINANSIELLA MÅL

I anslutning till kap talmarknadsdagen i november satte vi nya finansiella mål för vår verksamhet.

- Genomsnittlig årlig försäljningsväxt på minst 10 procent (inklusive förvärv)
- Långsiktig rörelsemarginal (EBIT) på minst 8 procent
- Intäkter från tjänster ska långsiktigt utgöra minst 30 procent av totala intäkter
- Nettoskuld som andel av EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger
- Utdelning till aktieägare ska utgöra 33 procent av nettovinsten (dock med hänsyn tagen till kapitalstruktur och aktieåterköp)

2,5

Nettoskuld som andel av EBITDA (ggf)

30%

andel tjänster

8%

långsiktig rörelsemarginal

10%

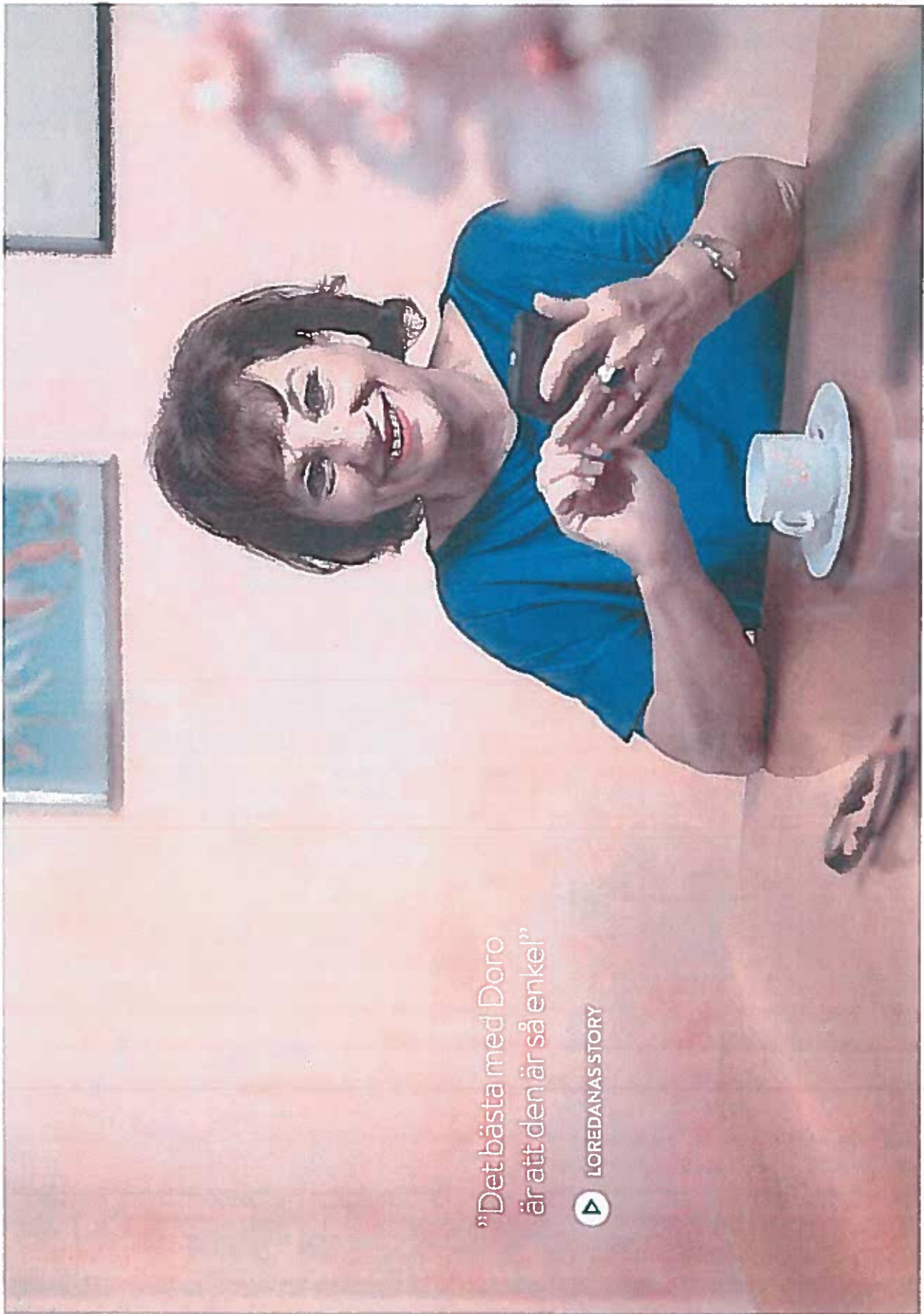
årlig tillväxt

33%

utdelning, andel av nettovinst

”Det bästa med Doro
är att den är så enkel!”

▶ LOREDANAS STORY



VERKSAMHET

ETT SKRÄDDARSYTT HELHETS-ERBJUDANDE AV LÖSNINGAR, PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Doro arbetar ständigt med att ta fram lösningar som skapar mervärde i seniorens vardag. Det som väver samman vårt totala erbjudande är att upplevelsen ska vara enkel och trygg, så att vardagslivet för seniorer och anhöriga också kan vara det. När vi tar fram ett nytt erbjudande börjar vårt arbete alltid med slutanvändarens behov och önskemål. Anledningen till varför man behöver våra lösningar kan vara många och förändras beroende på var man befinner sig i livet, därför utvecklar vi produkter som samverkar med varandra och håller över tid.

Doro håller på att utveckla abonnemangsbaserade mobila trygghets tjänster som fungerar både i och utanför bostaden. Tjänsterna passar personer som önskar extra säkerhet i hemmet, ifall något oförutsett skulle hända, och för dem som vill kunna aktivera sig utomhus på ett tryggare sätt. Den här typen av tjänster ringar in Doros erbjudande på ett fint sätt med hänsyn till målgruppens och samhällets behov och utmaningar. Doros erbjudande delas in i områdena telekom och telecare. Telekom omfattar

feature phones och smartphones medan telecare inkluderar trygghetslarm, tjänster, larmmottagning och support.

ORGANISATION

Doros organisation består av medarbetare med hög teknisk kompetens, och många har arbetat och växt med bolaget under lång tid. Säljare, produktutvecklare och marknadsförare arbetar nära kunder och leverantörer. Det nära samarbetet är något som är alltså viktigt i takt med att mer komplexa och effektiva utvecklingsprojekt genomförs inom Doro. I dessa projekt tar vi även in extern spetskompetens inom områden där vi vill lära oss mer. Genom det här utbildande arbetssättet förvarar vi värdefull kunskap och skapar på så vis goda förutsättningar för innovation och kompetensförsörjning.

UTVECKLING, TILLVERKNING OCH DISTRIBUTION

Doros utvecklingsarbete leds från huvudkontoret i Lund, och stöts av enheter i Kalix i Sverige, Hongkong och i Kina. Under 2017 har Doro även koncentrerat mer av utvecklingsarbetet till Lund för att på så sätt effektivisera

DOROS UTVECKLINGSENHETER, FÖRSÄLJNINGSKONTOR & PARTNERS



- Doros huvudkontor: Lund
- Doros utvecklingsenheter: Kalix, Lund, Hongkong.
- Försäljningskontor/partners: Lund, Stockholm, Oslo, Helsingfors, Köpenhamn, Paris, London, Milano, Madrid, Frankfurt, Amberg, New York, Melbourne

befintliga processer. Utvecklingsarbetet baserar sig till stor del på våra omfattande marknadsundersökningar som ger oss insikter om seniorer och anhörigas behov. Doros samarbeten kännetecknas av långsiktiga relationer över hela världen. Tillverkning och utveckling sker tillsammans med noga utvalda leverantörer i USA, Indien, Taiwan, Australien och Sverige. Distribution, marknadsföring och försäljning hanteras via Doros 14 kontor runt om i världen och sker genom ett omfattande nätverk av utvalda samarbetspartners och genom olika kanaler. Dessa kanaler är återförsäljare inom konsumentelektronik

respektive ergonomi och rehabilitering, operatörer och webbhandel. För Doro Care är motsvarande kanaler kommuner och andra organisationer samt företag inom omsorg

DOROS VÄRDESKAPANDE

Doro strävar efter att skapa mervärde för användarna, deras närstående och samhället i stort genom att möjliggöra en enklare, friare och tryggare vardag för

seniorer. Detta gör vi genom att utveckla högkvalitativa, lättanvända kommunikationslösningar och trygghetsstjänster speciellt avsedda för äldre. Genom djup insikt, innovativ

produktutveckling och välstrukturerad distribution och försäljning skapar vi värde i form av ökad livskvalitet, hus

hållning med resurser samt ekonomiskt värde

FAS

INSIKT & KUNNANDE	PRODUKTUTVECKLING	PRODUKTION	DISTRIBUTION	KUNDER	TRYGGHETS TJANSTER
<p>KUNSKAPS- BANKEN</p> <p>Doro har unik och djup kunskap om och insikt i användarnas behov och önskemål</p>	<p>5,6 PROCENT</p> <p>Så stor andel av Doros totala omsättning används till utveckling av produkter</p>	<p>1858 KONTROLLER</p> <p>utförda hos 11 samarbetspartners under 2017</p>	<p>3,1 milj ENHETER</p> <p>levereras varje år genom distributörer, operatörer och återförsäljare</p>	<p>40000 UTBILDADE SALJARE</p> <p>hos återförsäljare under 2017</p>	<p>15000 TRYGGHETS LARM</p> <p>tas emot varje dag i Sverige och Norge</p>
<p>Kontinuerliga studier av seniorer och deras anhöriga görs för att utveckla produkter och tjänster som fullt ut möter det som de behöver för att få en tryggare och mer rik vardag. Doro bidrar därigenom till att medvetandegöra om vad som behövs för att underlätta vardagen för användarna och deras anhöriga, och att det faktiskt går och är önskvärt att möta dessa behov och önskemål</p>	<p>Genom tydlig och medveten kravställning gör utvecklingen av Doros hårdvara allt den fysiska designen och även gransnittet ger förbättrad användarupplevelse och användbarhet för användarna. Vår produktutveckling är kvalitetscertifierad enligt ISO 9001 och har tydliga processer och struktur för hur vi tar fram produkter i enlighet med kundernas krav</p>	<p>Doros medvetna och systematiska kvalitetskontroll och uppföljning samt täta dialog med noggrant utvalda produktionspartners gör att kvaliteten byggs in i produkterna "i varje led". Vi strävar efter att välja kvalitativa material för bästa resultat</p>	<p>Samarbete med noggrant utvalda distributörer som är stora nog att hantera stora flöden men samtidigt små nog att snabbt kunna ställa om flöden så att volym och destination flexibelt skräddarsys över tid och möter variationer i pris, utbud och efterfrågan.</p>	<p>Doro arbetar aktivt med att utbildna och informera kundernas medarbetare/säljare så att dessa ska förmedla de faktiska fördelarna med Doros produkter och tjänster till användarna. Därigenom säkerställs att användarna får rättvisande information och kan fatta korrekta köpbeslut.</p>	<p>Doro Care erbjuder en komplett digital larmkedja i Sverige och Norge. Dygnet runt, alla dagar. Doros larmcentraler i Sverige och Norge tar dagligen emot omkring 15 000 larm från fler än 125 000 anslutna trygghetslarm. Larmcentralernas personal har undersköterskeutbildning, erfarenhet från vård & omsorg och talar 15 olika språk förutom svenska och norska.</p>

VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

MOBILTELEFONER

För att göra vardagen enklare och underlätta för användaren att hålla kontakten, har Doro skapat ett brett utbud av feature phones och smartphones där alla modeller är användarvänliga och utgår från den enskilda individens behov.

FEATURE PHONES



Doros feature phones är logiska, enkla och användarvänliga, och kan även kombineras med ett urval av våra andra tjänster.



Har man väl börjat använda sig av en smartphone är det svårt att klara sig utan den. Med en smartphone kan användaren på ett tryggt sätt hålla kontakt med familj och vänner via sociala nätverk, skicka meddelanden, lyssna på musik, ringa videosamtal och se på film.

APPLIKATIONER & TJÄNSTER

Doro utvecklar egna applikationer, "appar", som är anpassade efter målgruppens behov. Till skillnad från många andra appar som exempelvis textstörte, kontraster och design inuti appen. Först på bästa sätt komma igång med en ny mobil från Doro får användaren en utförlig guidning anpassad efter den tekniska som personen befinner sig på. Dessutom erbjuder vi utbildning och support på vår webbplats så att alla våra användare kan använda våra tjänster på ett enkelt sätt.

MY DORO MANAGER



My Doro Manager är en praktisk webb-tjänst som gör det ännu enklare och tryggare att ha en mobil från Doro. Genom att logga in på webbplatsen kan användaren, eller dess anhöriga, enkelt hantera mobilinställningar och innehåll, oavsett var personen befinner sig. Tjänsten gör det även möjligt att exempelvis överföra data till en ny mobil.

CONNECT & CARE



Connect & Care[®] är en app och abonnemangstjänst som gör det lättare att hålla kontakt med familj och vänner. Med Doro Connect & Care[®], kan ett nätverk av familj och vänner stödja någon de bryr sig om genom att följa personens dagliga status, svara på begäran om hjälp och akuta larm, eller hålla kontakten genom en enkel meddelandetjänst.

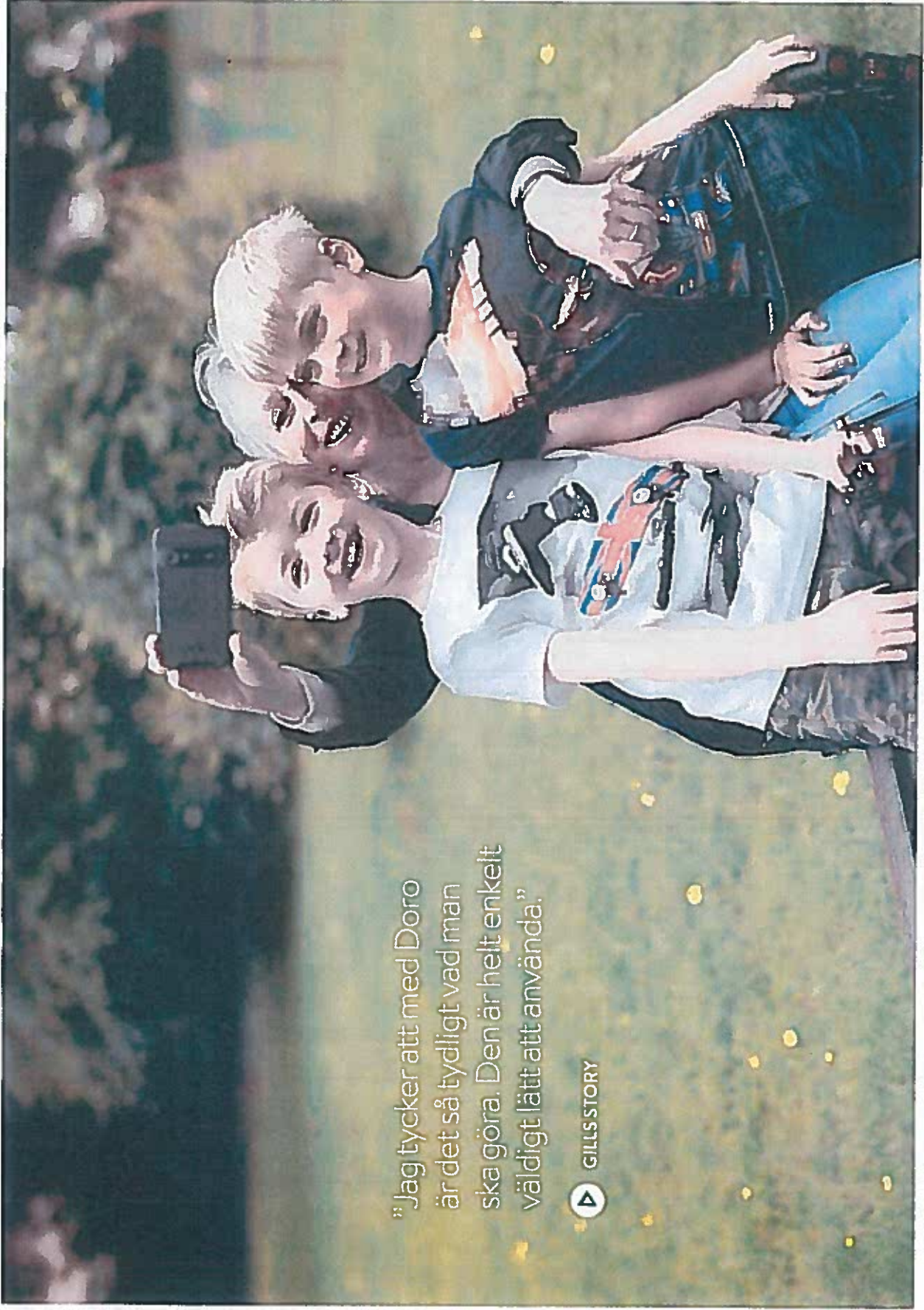
CARE SOLUTIONS

Doro Care erbjuder pålitliga produkter, lösningar och tjänster som behövs för en komplett digital larmkedja, framst för äldre och funktionshindrade som vill känna sig tryggare eller utanför hemmet. Denna kompletta lösning omfattar hela larmkedjan, från trygghetslarm och tillbehör till larmmottagning och uttryckning. Vi har utvecklat digitala trygghetslarm och system över tio år och är idag marknadsledande inom digitala trygghetslarm i Sverige och i Norge.

DORO CONNECT	DORO ALARM APPLICATION (DAA)	TRYGGHETSALARM	LARMMOTTAGNING
<p>Doro Connect är en abonnemangsbaserad mobil trygghets tjänst. Tjänsten passar både personer som önskar extra trygghet i hemmet, fall något oförutsett skulle hända och för dem som vill känna sig säkrare och tryggare utomhus. En mobil trygghets tjänst fungerar både i och utanför bostaden</p>	<p>Doro Alarm Application (DAA) är en mobilapplikation som gör Doros smartphones kompatibla med larmcentraler. Tack vare appen kan ett larm initieras med hjälp av olika funktioner i telefonen. DAA kan laddas ned eller på förhand installeras på utvalda smartphones från Doro.</p>	<p>Ett trygghetslarm ökar tryggheten för användaren mellan tillsynsbesök av vård och omsorgspersonal, eller för den som vill klara sig själv i sitt egna hem. Doro har utvecklat digitala trygghetslarm i över tio års tid och erbjuder idag säkra trygghetslösningar som omfattar hela larmkedjan, från trygghetslarm och tillbehör till larmmottagning och uttryckning. Ett erbjudande som är under utveckling är SmartCare by Doro. SmartCare by Doro är en integrerad och smart lösning som gör det möjligt för anhöriga och anslutna larmcentraler att ta emot automatiska eller av användaren manuellt aktiverade larm. Läs mer om SmartCare by Doro i avsnittet Strategi.</p>	<p>Om man ramlar, behöver komma i kontakt med personal eller bara är orolig är det tryggt att kunna larma och få hjälp. Med en enkel knapptryckning går larmet fram till Doros larmcentral och hjälpen är på väg. I Sverige och Norge erbjuder vi en komplett digital larmkedja som ger äldre och funktionshindrade en säker trygghetslösning.</p> <p>En beskrivning av Doros larmmottagning i Sverige:</p> <p>Doro Care erbjuder mottagning av larm dygnet runt, alla dagar på året och är specialiserade på mottagning av trygghetslarm. Vi tar emot ca 15 000 larm varje dag. Vår larmcentral har idag mer än 90 000 anslutna trygghetslarm fördelat på cirka 150 kommuner, vilket gör oss till Sveriges största privata central för trygghetslarm. För att kunna erbjuda en kvalificerad larmmottagning värderar vi kunskap högt. Vår personal har därför undersköterskeutbildning och erfarenhet av vård och omsorgsarbete. Förutom svenska talar vi ytterligare cirka fem ton språk.</p>

”Jag tycker att med Doro är det så tydligt vad man ska göra. Den är helt enkelt väldigt lätt att använda.”

▶ GILLS STORY



Doro har under 2017 studerat de globala målen för hållbar utveckling som FN tagit fram, och kommit fram till att vårt hållbarhetsarbete passar väl in i tre av dessa mål. Vi har därför skapat tre fokusområden som vi arbetar efter, där vart och ett speglar ett globalt mål.

DORO FOKUSOMRÅDE	FN:S HÅLLBARHETS MÅL	HUR VI BIDRAR
Det vi säljer gör gott för världen	 <p>Minskad ojämlikhet</p>	Våra telefoner och telecare-lösningar ger ett bättre liv för äldre och funktionsnedsatta. Med hjälp av våra produkter kan de leva mer som alla andra människor gör.
Produktion och produkter skadar inte miljö och människor	 <p>Hållbar konsumtion och produktion</p>	Vi väljer bra material i våra produkter för att de ska vara miljövänliga under hela livsrykten, från råvara till återvinning. Vi minskar även vår miljöpåverkan genom att välja effektivare och miljövänligare transporter.
Vår personal har det bra och uppför sig väl	 <p>Fredliga och inkluderande samhällen</p>	Telefoner är ett viktigt medel för att nå information. Vår personal och våra leverantörer ska ha grundläggande friheter och följa legala krav.

DET VI SÄLJER GÖR GOTT FÖR VÄRLDEN

Mål10: Minskad ojämlikhet



Delmål 10.2: Till 2030 möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsned-sättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet.

HUR VI BIDRAR:

Våra telefoner och telecare-lösningar ger ett bättre liv för äldre och funktionsnedsatta. Med hjälp av våra produkter kan de leva mer som andra människor gör.

Med hjälp av behovsanpassade produkter och lösningar förenklar Doros vardagen, och skapar trygghet för sensorer och deras anslutna. Som marknadsledare inom lättanvända och säkra telekom- och telecare-lösningar för seniorer, bidrar vi till ett samhälle där äldre kan leva ett tryggare och mer aktivt liv fullt ut. Våra tjänstecentrerade trygghetslösningar i hemmet gör att fler seniorer kan bo kvar hemma längre, vilket ofta är vad de själva vill. Samtidigt är detta en vinst ur ett samhällsekonomiskt- och miljöperspektiv. Ett av många exempel är att vård- och omsorgspersonal kan undvika bilkörning i större utsträckning eftersom användarens status når fram digitalt.

KUND OCH ANVÄNDARE

Doro erbjuder teknik som bidrar till att äldre kan leva ett mer aktivt och innehållsrikt liv. Våra kunder är olika

Vår informations säkerhetspolicy och riktlinjer är grunden för detta arbete. De innehåller, bland mycket annat, regler för hur personalen ska agera för att person data inte ska bli åtkomlig för tredje part utan endast vara tillgänglig för personen som informationen berör.

En viktig del i vårt arbete är att skapa hög medvetenhet och rutiner hos våra medarbetare kring informationssäkerhet. Därför har en satsning under året varit att utbilda våra anställda för att uppnå de krav som certifieringen ställer på våra interna processer. Utbildningar kommer fortsatt att vara en prioriterad fråga, liksom fokusering på att minska riskerna.

Doro har konkurrenser på marknaden som tillhandahåller liknande tjänster som vi har. Vi är dock unika med vår bredd i produkt- och tjänsteutbudet. Vårt skräddarsydda helhetserbjudande inom telekom och telecare är framtaget utifrån äldreandets olika faser. Vår styrka är att Doros teknik möjliggör hög integritet och säkerhet, vilket är långsiktigt värdeskapande för alla våra kunder.

institutioner såsom kommuner och landsting samt slutkonsumenter.

Våra kunder ska känna sig trygga med att använda våra produkter, lösningar och tjänster. I Doros samarbete med kommuner hanteras personuppgifter med hög sekretess, därför certifierade vi under 2017 våra bmcntraler i öntighet med ISO27001. ISO27001 innebar att vi ställer höga krav på vår systematiska hantering av informationssäkerhet både utifrån kundkrav och lagstiftning. Det ställer höga krav på:

- **Konfidentialitet** (skydd mot obehörig insyn)
- **Riktighet** (skydd mot oönskad förändring)
- **Tillgänglighet** (åtkomst för behörig person vid rätt tillfälle)
- **Spårbarhet** (möjlighet att spåra ändringar)

PRODUKTION, PRODUKTER OCH TJÄNSTER SKADAR INTE MILJÖ OCH MÄNNISKOR

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion



Delmål 12.2 Senast 2030 öppna en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser

Delmål 12.4 Senast 2020 uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramar, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön

Delmål 12.6 Uppmuntra företag, särskilt stora och multinationella företag, att införa hållbara metoder och att integrera hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel

HUR VI BIDRAR:

Vi väljer bra material i våra produkter för att de ska vara miljövänliga under hela livscykeln, från råvara till återvinning. Vi minskar miljöpåverkan genom effektivare och miljövänligare transporter. Som en del av vår lösning kan till exempel delar av hårdvaran inom Care-erbjudandet återanvändas eftersom de är byggda på ett sätt, och i ett sådant material, som tillåter sanering.

ANSVAR I ALLA LED

Doro försöker på olika sätt att bidra till en mer hållbar utveckling i alla led i vår verksamhet - från råvara till produktion och användning hos slutkonsument (se illustration av vårt värdeskapande på sidan 19). Doro har ingen egen produktion och våra tillverkningspartners finns i bland annat Kina. För oss är det viktigt att leva upp till våra värderingar i alla delar av vår verksamhet inklusive våra partners tillverkningsenheter, vilket kräver ett systematiskt arbetssätt för kravställande och uppföljning

Doro arbetar utifrån GSM Association's initiativ för Universal Charging Solution (UCS) för att standardisera USB-laddare på marknaden, och på sikt minska produktionen av nya laddare

MATERIAL OCH RÅVARA

Doro strävar efter att välja material med så liten miljöpåverkan som möjligt. I takt med att fler miljöanpassade material utvecklas gör vi bedomningar om dessa kan ersätta befintliga alternativ. Genom att vara medlem i Electronics Industry Citizenship Coalition (EICC) har Doro påbörjat arbetet med att öka

spårbarheten av råvaror i leverantörs ledet, och därmed i mesta möjliga mån säkerställa att konfliktmineraler inte används

Doro uppfyller de EU-krav som rör material och kemikalier i våra produkter. Användningen av farliga substanser regleras inom ramarna för RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment). Syftet med detta EU-direktiv är att minska riskerna för människors hälsa och miljö som utöver miljömärkning även innebär ett krav på CE-märkning. POPs-förordningen (Persistent Organic Pollutants) utgör också en ny begränsning i fråga om material. Vi följer också REACH/SVHC (a substance of very high concern), bat teridirektivet, förpackningsdirektivet och märkning av plast för återvinning etcetera.

TILLVERKNING OCH VÅRA LEVERANTÖRER

Doro har avtal och samarbeten med ett dussintal tillverkningspartners i Kina. Majoriteten är specialiserade på konsumentelektronik och telekom, men

“Vi vill vara en positiv förändringskraft och skapa incitament för att våra partners och leverantörer ska utvecklas och förbättras.”

vi har även avtal med ett antal tillbehörs tillverkare. Det är viktigt för oss att vara tydliga med vad vi står för, och att agera därefter i alla led av vår verksamhet. Doro strävar efter långsiktiga relationer och nära samarbeten med partners och leverantörer. Vi vill vara en positiv förändringskraft och skapa incitament för att våra partners och leverantörer ska utvecklas och förbättras. Vi tror att vi kan bidra till utveckling genom att stå upp för våra värderingar och ställa krav på våra leverantörer att efterleva vår uppförandekod och våra miljökrav. Vår riskanalys för 2017 identifierades arbetsmiljön hos våra partners i Kina som en av våra större hållbarhetsrisker, vilket gör att målsättningar och uppföljning är viktigt.

Alla våra leverantörer åtar sig att följa vår uppförandekod, som finns i två versioner en för den europeiska marknaden och en mer specificerad och omfattande för den asiatiska. Sedan 2008 genomför Doro tredjeparts granskningar av våra befintliga leverantörer. Minst var tredje år beroende på om

en leverantör bedoms som hög eller låg risk. Vi besöker Kina fyra gånger per år för att på plats säkerställa att anläggningarna efterlever vår kod och våra riktlinjer. Våra kinesiska inspektörer spe är också en viktig roll i vårt arbete med att upprätthålla koden. De kontrollerar alla leveranser innan transport från respektive fabrik, och tack vare att de är på plats kan de uppmärksamma eventuella avvikelser i arbetsförhållanden.

Om en leverantör bryter mot koden eller någon annan kravsättning är vi tydliga med att detta inte accepteras. För fortsatt samarbete ställer vi krav på att leverantören tar fram en handlingsplan för förbättring. Skulle leverantören ändå inte leva upp till kraven har Doro rätt att avbryta samarbetet direkt, vilket vi annu inte behövt göra. Vid varje besök återkopplar vi till våra befintliga leverantörer genom utvärderingsverktyget “Supplier Score Card”, där CSR utgör en av flera parametrar för bedömning och uppföljning. Vi är alltid tydliga mot nya leverantörer med vilka krav vi ställer.

Doro ställer också tydliga miljökrav på leverantörerna. Vi arbetar aktivt med att förbättra miljöprestandan i våra produkter genom effektiv design. När vi utvecklar en produkt försöker vi alltid göra den lite bättre än vår senaste version – både gällande prestanda, energiförbrukning, ergonomi och användarvänlighet, och med hänsyn till återvinning och service.

Doros största leverantörer är ISO 14001-certifierade och allt fler anläggningar arbetar med olika miljöprogram för att uppnå ISO 14001-certifiering.

Doro bedriver inte någon verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig.

LOGISTIK

Doros egen verksamhet arbetar vi med att optimera logistiken för produkter och förpackningar. Så långt som möjligt använder vi oss av miljöcertifierade leverantörer och transportföretag. Vi använder sjöfrakt och tillämpar även video- och telefonkonferenser i hög utsträckning.

EGEN VERKSAMHET

I den egna verksamheten strävar Doro efter att minimera yttre påverkan på miljön genom att effektivt utnyttja resurser i alla led. Sedor 2011 är Doro Care i Sverige miljöcertifierat och under 2017 miljöcertifierades även vår verksamhet i Norge.

LIVSCYKELPERSPEKTIV

Doro har en helhetsyn på produkternas livscykel. Att tillverka produkter som håller länge och har bra batterikapacitet är en viktig del i miljölänet. Våra Care-produkter kan sönderas och delar kan bytas ut, vilket ger mycket god miljöprestanda. Kvalitet och respekt för miljö och människor är grundstenar när vi bygger koncernens framgång och långsiktiga lönsamhet.

ÅRSREDOVISNINGSLAGENS KRAV GÄLLANDE HÅLLBARHETSREDOVISNING:



REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN Till bolagsstämman i Dora AB (publ), org. nr. 5563619429

Uppdrag och ansvarsförhållning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 23-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Gransknings omfattning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan omfattning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den omfattning och omfattning som en revision enligt International Standard on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger en tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 28 Mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willborn
Auktionsrad revisor
Huvudansvarig revisor
Johan Römbäck
Auktionsrad revisor

Legitimt krav Hur vi hanterat kravet

1. Företagets affärsmodell	Affärsmodell presenteras på sidan 23
2. Policy inklusive gransknings förfaranden	Följande policyer är främst relevanta för hållbarhetsområdena och finns publicerade på vår webbplats: <ul style="list-style-type: none"> • Miljöpolicy • Arbetsmiljöpolicy • Affärsetik Dessa policyer följs upp årligen av koncernledningen
4. Väsentliga risker	Våra viktigaste hållbarhetsrisker är informations säkerhet och leverantörer, se sidan 36
5. Riskhantering	Riskhantering presenteras på sidan 36
6. Centrala resultatindikatorer	Mått/KPIer inom hållbarhet som följs upp av högsta ledningen 2017 är: <ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarnas tillfredsställelse och motivation • Medarbetar lojalitet • Andel transporter från Asien via båt/flyg • Uppnå ISO 27001 (informations säkerhet) för farmcentralerna • Minska risker för informations säkerhet • Ökad medvetenhet om informations säkerhet genom att utbilda personal • Uppnå ISO 14001 (miljö) för vår verksamhet i Oslo. De fyra sista punkterna är mål som samtliga har uppfyllts.

MEDARBETARE

Vi är övertygade om att olika kompetens och bakgrund är vad som krävs för en fortsatt tillväxt, på såväl nya som etablerade marknader.

KULTUR

För att kunna erbjuda våra seniorer ett lustfyllt liv genom våra produkter och lösningar är det helt avgörande att våra medarbetare känner detsamma när de går till arbetet. Doros kärnvärden är Trust, Ease och Care. För oss är det viktigt att våra kärnvärden är en del av vårt tankesätt i vardagen. Det kan handla om att söka smärta och enkla lösningar i det vi företar oss, men också i vårt sätt att agera med varandra och med våra kunder och samarbetspartners. Våra kärnvärden utgör kriterierna för de årliga medarbetarsamtalen, och på längre sikt kommer de också att vara fundamentet för Doros ledarskapsprogram. Vi har under 2017 genomfört en medarbetarundersökning med ett gott resultat. Vi mäter motivation, nöjdhets samt lojalitet, och genomför åtgärder avdelningsvis på de områden där det finns brister. Ett konkret resultat är att vi under 2018 kommer att flytta verksamheterna från Lund och Malmö till nya gemensamma lokaler i centrala Malmö eftersom det fanns ett missnöje kring allt nuvarande

lokaler var trånga. Vi har även infört flera interna kommunikationskanaler till alla medarbetare.

REKRYTERING

Doro är en platt organisation som vi hoppas ger goda förutsättningar för att finna framtida talanger och kompetenser, men som också främjar lönsamhet och tillväxt med en tydlig koppling till vårt övergripande affärsmål. Det är viktigt för oss att Doro är en hållbar arbetsgivare som tar hänsyn till medarbetarens drivkraft och behov. För att effektivisera vår personaladministration och på ett bättre sätt ta hand om vår personal, implementerade vi ett nytt HR-system i alla våra verksamheter under 2017.

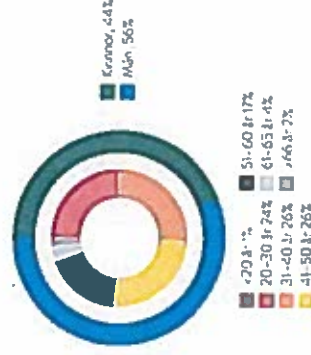
Arbetet med detta kommer att fortsätta under 2018.

För att jämna ut arbetstoppar och för att säkerställa att vi har tillgång till de resurser och den kompetens som krävs för att utföra uppdrag ankar vi konsulter vid behov. Vår rekrytering sköts genom externa rekryteringsbolag.

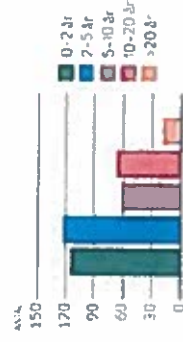
KOMPETENS OCH MÅNGFOLD

Vi är övertygade om att olika kompetens och bakgrund är vad som krävs för en fortsatt tillväxt, på såväl nya som etablerade marknader. Våra kunder och konsumenter finns i över 40 länder, och vår verksamhet likaså. Även om de flesta av Doros anställda återfinns i Norden prioriterar vi en lokal närvaro på alla våra marknader. Doros globala spridning och förståelse för människan och samhället som hon lever i är grundläggande för vår affär. Våra medarbetare representerar många olika yrkesgrupper, bland annat ingenjörer, ekonomer, utvecklare, undersköterskor, säljare, och marknadsförare. Många av dessa talar en mängd olika språk, framför allt vid vår farmaceutiska verksamhet i Malmö. Samarbetet mellan våra verksamheter sker dock på engelska för att skapa en väl fungerande kommunikation genom hela koncernen.

ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING



ANSTÄLLNINGSTID





ARBETSMILJÖ

Vi har under 2017 fortsatt att utveckla våra rutiner och uppföljning av arbetsmiljö. Vi har policy och riktlinjer som gäller hela koncernen. Varje verksamhet i de olika länderna implementerar sedan dessa i enlighet med landets lagstiftning för att på så vis uppfylla relevanta krav. Uppföljning görs årligen för att kontrollera att våra platskontor uppfyller kraven. Detta är ett arbete som ständigt är under utveckling.

Våra arbetsmiljöer sker är inte stora, men de viktigaste identifierat är bilresor, resor till mindre säkra länder och stress.

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV DE ANSTÄLLDA



DORO-AKTIE

KURSVUTVECKLING OCH BÖRSVÄRDE

Doroaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet smallcap, bolag med ett marknadsvärde upp till 150 miljoner euro. Stockholmsbörsens bronsindex OMX Technology, där Doro-aktien ingår, steg totalt 9,2 procent under 2017. Doros aktiekurs sjönk under samma period med 17,6 procent. Stockholmsbörsen som helhet steg 6,4 procent. Doros borsvärde uppgick vid utgången av 2017 till 1 038 miljoner kronor (1 232). Handeln på Nasdaq Stockholm svarade för över 87 procent (93) av handeln i Doroaktien under 2017. Totalt omsattes cirka 16,0 (21,1) miljoner aktier under året med en genomsnittlig dagsomsättning om 63 633 (83 495) aktier.

AKTIEKAPITAL

Vid bolagsstämman i april 2017 beslutades i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att fram till nästa bolagsstämma fatta beslut om nyemission av aktier upp till ett sammanlagt antal aktier som vid dagen för bolagsstämman motsvarar 10 procent av samtliga utestående aktier. Beslutet

var enhälligt. Vid samma bolagsstämma beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier till ett antal som vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Beslutet var enhälligt. I anslutning till personalens utnyttjande av tekningsoptioner i juli gjordes en nyemission av 517 000 aktier. Bemyndigandet att förvärva egna aktier utnyttjades inte under 2017.

Den 31 december 2017 uppgick aktiekapitalet till 23 755 255 kr (23 238 255) och antalet utestående aktier var 23 755 255 (23 238 255) med ett kvotvärde på 1,00 kr. Samtliga aktier har lika röstvärde.

ÄGARSTRUKTUR OCH STÖRRE FÖRÄNDRINGAR

Per den 4 januari 2017 sålde Jérôme Arnaud, före detta VD och koncernchef för Doro, hela sitt innehav i Doro, 163 336 aktier, till Accendo Capital. Per den 28 september 2017 flaggade det privatägda investeringsbolaget Rite Ventures för ett innehav om drygt 2,2 miljoner aktier, motsvarande 9,3 procent av kapitalet och rösterna i Doro.

INVESTERARRELATIONER

Doroaktien följs regelbundet av analytiker hos Permium och Redeye, för aktuella analyser se www.redeye.se/ eller företag/doro och www.doro.se/ bolag/doro. I samband med att bolaget publicerar kvartalsrapporter håller VD och CFO en webinar presentation i samband med rapporteringen, som normalt hålls klockan 09:00 på rapportdagen, kan nås via bolagets webbplats, <https://corporate.doro.com> för den som så önskar går det i samband med dessa presentationer också att ställa frågor till VD och CFO. Utöver de kvartalsvisa rapportpresentationerna är VD och CFO också tillgängliga för möten och telefonkonferenser med investerare, analytiker och ägare löpande under året.

UTDELNING

Utdelning till aktieägare ska utgöra 33 procent av nettovinsten (dock med hänsyn tagen till kapitalstruktur och akteätköper). Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2017 då beslut fattats att genomföra ett program för återköp av aktier.

INVESTERARE PER LAND



AKTIEFÖRDELNING I STORLEKSKLASSER

Aktieintervall	Antal aktieägare	% av alla ägare
1-500	6 572 (8 746)	77,3 (79,0)
501-1 000	928 (1 161)	11,0 (10,5)
1 001-5 000	763 (837)	9,0 (8,1)
5 001-10 000	88 (107)	1,0 (1,0)
10 001-15 000	37 (64)	0,4 (0,4)
15 000-10 000	17 (17)	0,2 (0,2)
Över 20 000	83 (94)	1,0 (0,8)
Totalt	8 488 (11 066)	100,0

Källa: Eurodear

DATA PER AKTIE

Transaktion	2017	2016	2015	2014	2013
Antal aktier vid årets slut, tusental	23 755	23 238	23 238	21 704	20 806
Behållning vid årets slut, kr	43,20	53,00	63,00	38,50	44,00
Högst betalt	60,75	78,00	62,00	55,00	57,30
Lägst betalt	42,10	45,10	37,50	25,10	24,60
Majoritetsvärde vid årets slut, Mkr	1 038	1 237	1 440	823	915
Kontrast, kr	1,00	1,00	1,00	2,00	1,00
Arbetsrekord, kr	2,83	1,33	2,78	2,76	3,07
Kassaförbehåll per aktie ¹⁾	5,03	2,66	3,69	3,06	5,60
Synligt eget kapital, kr	24,57	22,39	20,74	15,79	13,79
Utdelning, kr	-	1,00	-	-	1,50
Utdelning, andel av nettovinst, %	-	7%	-	-	5%
P/E-tal ²⁾	15,44	39,73	22,30	14,05	14,33
Direktavkastning, % ³⁾	-	1,9	-	-	3,4

¹⁾ Kassa förbehåll i den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier före utspädning vid årets slut

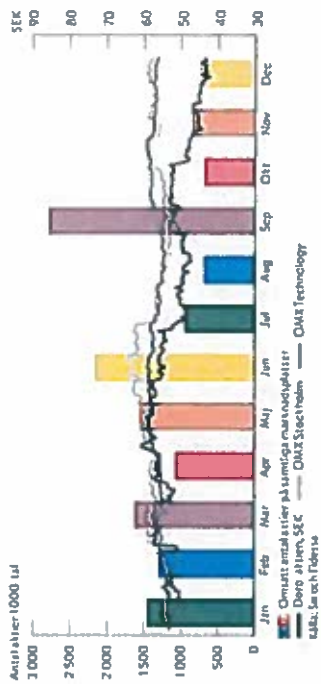
²⁾ Aktiekurs vid årets slut dividerat med årets vinst per aktie

³⁾ Utdelning per aktie dividerat med aktiekurs vid årets slut

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av antal aktier	Emissionskurs, kr	Utdelning av utdelningsbelopp, Mkr	Insatser, Mkr	Tycktt antal aktier
2001	Riktad nyemission	11 764 705	8,50	11,8	100	21 467 859
2005	Nyemission	7 141	1,00	0,0	0	21 475 000
2005	Omvald teckning	-17 180 000	0,00	0,0	0	4 295 000
2005	Nyemission, 2	12 885 000	6,00	64,4	71,2	17 180 000
2006	Kvittningsemission	227 631	7,66	1,1	1,5	17 407 631
2009	Riktad nyemission	1 700 000	9,50	1,7	16,2	19 107 631
2011	Riktad nyemission	241 543	25,56	0,2	6,3	19 349 174
2013	Riktad nyemission	1 457 000	27,89	1,5	40,6	20 806 174
2014	Optoningsprogram	328 309	35,30	0,4	14,1	21 204 483
2015	Riktad nyemission	2 033 772	41,50	7,0	84,4	23 238 255
2017	Optoningsprogram	517 000	42,00	0,5	21,7	23 755 255

KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING



STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Titel på ägaraktieägarna	Antal aktier	Andel av (totala) och noter, %
Accendo Capital	3 743 002	15,8
Rise Ventures	1 916 199	8,1
FCP Objectifinvestissement, Microcap	997 000	4,2
Humble Kapitalförvaltning	932 288	3,9
Clearstream Banking S.A., WILMAY	745 131	3,1
Horizon Investment Funds	736 209	3,1
Aerona Pension	720 975	3,1
Origo Guest I	634 592	2,7
LHC AB	600 000	2,5
Original AS	560 000	2,4
Summa	11 595 476	48,8
Totalt antal aktier	23 755 255	100

Källa: Euroclear

VERKSAMHETEN 2017

Doro AB är ett publikt aktiebolag (i fortsättningen även benämnt Doro). Bolagets säte är i Lund. Det är registrerat i Sverige under organisationsnumret 556161-9429. Huvudkontoret har besöksadress i Magnusstråden 10, 226 43 Lund, Sverige. Doro har dotterbolag i Frankrike, Hongkong, Norge, Storbritannien, Tyskland, Italien och USA. Koncernens legala struktur framgår av not 7.

VERKSAMHET

Doro AB utvecklar telekomprodukter och tjänster för seniorer så att de kan leva ett fullt och rikt liv. Att göra saker de vill lära sig och möjligheten att ta del av saker de aldrig trodde att de skulle göra. Som globalt marknadsledare i sin kategori, tillämnar Doro seniorer erbjudanden för att stärka mobilitet och smarttelefoner, mobila applikationer och fast telefon med högt och klart ljud. Doro Care erbjuder trygghetslarm och tjänster för äldre och funktionshindrade personer i eget boende. Doro har vunnit flera internationella designpriser under åren och fick bl a Orange Partner Award med motiveringen "Outstanding Excellence in Smart Mobile Design for Seniors".

OMVÄRLDEN

Doro verkar inom den snabbt förändrbara marknaden för mobila kommunikations- och trygghetslösningar för äldre konsumenter i Europa, Nord- och Sydamerika och Asien/Stilla havetsregionen. Doros produktion sker hos kontraktstillverkare framförallt i Kina. Doro skyddar sina produkter genom att äga förpackning och monteringsstadi samt genom att aktivt delta i design-, utvecklings- och kvalitetsstyrningsprocesserna. Doro samordnar sina inköp för att erbjuda tillfördebar och ett attraktivt pris.

AKTIE

Information om Doro-aktien återfinns på sidorna 32-33.

DET GÅNGNA VERKSAMHETSÅRETS KORTFATT:

- Totals intäkter uppgick till 1 924,0 Mkr (1 959,1), en minskning med 1,8 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 92,0 Mkr (47,7), en ökning med 93,3 procent.
- Rörelsemarginalen var 4,8 procent (2,4).

- Årets resultat uppgick till 166,5 Mkr (31,0).
- Vinst per aktie efter skatt uppgick till 2,83 kr (1,33).
- Kassalöfde från den löpande verksamheten uppgick till 119,5 Mkr (61,7).

Under året har ett flertal nya produkter och tjänster lanserats som till exempel:

- Mobiltelefoner**
 - DORO 8040/8041 – en använd smartphone med möjlighet för den nära och nära att hjälpa till på distans
 - DORO 8020X – stor- och vattentätlig smartphone för den aktive med IP67-klassificering
 - DORO 1360/1361/1362 – enkel mobiltelefon med stor skärm och kamera
 - DORO 2404 – vilbar mobiltelefon med stor skärm
 - DORO 2424 – vilbar mobiltelefon med utvändigt skärm
 - DORO 2414 – enkel mobiltelefon med stor skärm och ficklampor
 - DORO 540X – robust daim och vattentätlig mobiltelefon.

Doro Care

Robust mobil 9350 vilken gör tillbehör från tredje part kompatibel med Doro Care trygghetslarm. Exempel på tillbehör från tredje part är blåslarm, pengspönglarm, spröskväs, dragsnöre och medicindispenser.

VERKSAMHETENS OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Doro intäkter uppgick under året till 1 924,0 Mkr (1 959,1), en minskning med 1,8 procent jämfört med 2016. Tillväxten var 31,7% i Doro Care och 12,9% i region DACH (Tyskland, Österrike, Schweiz och Central Europa). Övriga marknader visade låg eller negativ tillväxt där USA och Kanada minskade med 49,4%. Den sista utvecklingen i USA och Kanada förklarades av det tekniska steget som drog upp försäljningen under 2016. EBIT uppgick till 92,0 Mkr (47,7), vilket ger en EBIT-marginal på 4,8 procent (2,4). Marginalförändringen förklarades dels av sänkta omkostnader och dels av det att 2016 påverkades av ett flertal kostnadsposter av en gångig karaktär. Årets resultat uppgick till 166,5 Mkr (31,0). Finnettet blev -0,3 Mkr (-8,3)

KASSALÖFDE, INVESTERINGAR OCH EKONOMISK STÄLLNING

Kassalöfde från den löpande verksamheten uppgick till 119,5 Mkr (61,7). Koncernens nettobalanslöfde som under året uppgick till -3,9 Mkr (17,1) har belysts av investeringar på -70,2 Mkr (-96,4). Investeringarna som är aktiverade är primärt hänförliga till produktutveckling. Utbetalning jämsvårades med 23,2 Mkr (0). Vid årets utgång hade Doro en räntebärande liquid på 165,0 Mkr (236,7), och likvida medel på 57,1 Mkr (61,0). Soliditeten ökade till 49,6 procent (40,4) vid utgången av perioden.

FINANSPOLICY

Syftet med policyn är att tillägga ansvar och bestämma generella regler och riktlinjer relaterade till specifika områden inom Doro:s syfte att stödja verksamheten, minska de finansiella riskerna och möjliggöra ett effektivt utnyttjande av kapital och kassalöfde.

Beräknade valutaflöden baserat på normala volymer och aktuella prisfaktorer (som vanligen gäller i cirka 3 månader) säkras till 70-90 procent. Doro applicerar sålning/redovisning enligt IFRS.

STYRELSE

Styrelsen består av styrelseordföranden Johan Andersjö, Karin Möberg, Jonas Mårtensson, Lena Hofberg och vice ordförande Henrik Österlund. Vid styrelsemötet deltar även verkställande direktören Robert Puskarc. Bolagets CFO Johan Zetterberg Boudrie är adjungerad till styrelsen som sekreterare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenterades 2018 i huvudsak till löner och övriga ersättningsvillkor för ledningen ska vara marknadsprissatta.

Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning och bonus, vilka ska ha ett förutbestämt tak och baseras på uppnådda resultat i förhållande till fastställda resultatmål (och i vissa fall andra nyckeltal).

Maximalt kostnad för sociala avgifter för rörlig ersättning får ej överstiga den fasta ersättningen till bolagets ledande befattningshavare. Den totala kostnaden för löst och rörlig ersättning ska årligen bestämmas till ett belopp som motsvarar bolagets alla ersättningskostnader. Bolagets ledande

beställningshavare har möjlighet att alla bera delar av sina fasta och rörliga ersättningar till andra formåner, till exempel pensionsformåner. Ledningens personuppgifter ska rannsokas vara offentliggörande

Vid uppdragning från bolagets sista ledande befattningshavare har varit tillgänglig för utvärdering, vilket i sådana fall ska ha ett förutbestämt tak. Vid uppdragning från den anställda sida ska regel avsej, nyckelbegrepp utgå

Styrelsen har rätt att frilaga myndigheterna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Detta förslag är i enlighet med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2017

PRODUKTUTVECKLING OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Doro genomför produktutvecklings- och designprojekt tillsammans med olika externa parter. Utöver egna utvecklingsinsatser återfinns väsentliga utvecklingsinsatser hos den tillverkande partnern. Doro anlitar designbyråer från olika länder och kontrakterar även aningen fysiska efter köp. Doro köper utband även teknisk från olika externa företag.

Vidare investerar Doro i olika lösningsutveckling och monstertyp för att skydda produkternas design. Dessa kontrakter aktivernas till produkt är färdig för leverans då avslutning påbörjats.

För 2017 uppgick koncernens kostnader för utvecklingsarbeten till 49,1 Mkr (42,1)

Doro har registrerat varumärken Doro, Doro Care, Care Electronics, Doro PhoneEasy, Doro Secure, Doro Experience, Doro Connect & Care, Doro Libero, Ergonomic Sound, Audioline, Swastone, Care Tech, i-care M3000 ett stort antal andra produktnamn och designvarumärken. Doro har också skyddat sin design genom ett stort antal monstertypregistreringar.

INVESTERINGAR

Investeringar sker i design, formgivning, certifieringsprocesser, kontrollutrustning, inventaris, utrycks-lärmenheter, datorer och mjukvarusystem. Investeringarna uppgick till 70,2 Mkr (67,4). Se även Redovisningsprinciper.

RÄTSLIGA PROCESSER

Doro har under året inte varit inblandad i tvister som har eller kommer påverka bolagets ställning på ett betydande sätt

KVALITET

Regelbunden kvartalsvis uppföljning av leverantörernas kvalitet sker med hjälp av ett så kallat "Doro score card". Uppföljningen fokuserar på leverantörernas tillverkningsprocesser och anger eskaleringspunkter för rapporterade kvalitetsbrister och åtgärdsandel av dessa. Tillänkta leverantörer utvärderas på plats vad gäller samtliga kvalitetsrelaterade processer. Samtidigt görs en första utvärdering kopplad till Doros "Code of Supplier Conduct" (socialt ansvar). Produktkvalitet på etablerade såldningar kontrolleras.

REGLERINGAR

Doros kvalitetschef leder löpande upp ett bolagets produkter ligger motvaror gällande myndighetstäv på aktuella marknader, tekniska specifikationer samt miljörelaterade krav.

UTDELNING OCH FINANSIELLA MÅL

Bolaget har ett långsiktigt målbemärkt mål om minst 9 procent och ett årligt tillväxtmål på 10 procent (inklusive utvärdering) för de kommande åren. Initiativ från länder ska långsiktigt utgöra minst 30% av totala intäkter. Bolagets mål är en utdelning med en tredjedel av nettovinsten efter skatt (med hänsyn tagen till kapitalstruktur och aktieåterköp). Styrelsen har styrelsen fastsatt ett nettostyrelsen som andel av EBITDA inte ska överstiga 2,5 %.

Styrelsen beslutade i februari 2018 att genomföra ett återköpsprogram för sammanlagt upp till 25 Mkr, fram till och med den 26 april 2018.

Styrelsen beslutade även att inte föreslå någon utdelning för 2017

MODERNISERING

Inom moderföretaget Doro AB finns förutom koncernledning och finansfunktioner också ett antal stödfunktioner för övriga koncernen. Marknadsföring och produktutveckling samordnas av moderbolaget och produkt- och kvalitetsledning övervakas bland annat av design- och verksamhetsutveckling samt kvalitetskrav leveranser. Även inlöp och logistik samordnas av moderbolaget, som ansvarar för materialflödena inom koncernen. I juni 2017 fusionerades Doro AB och det helägda dotterföretaget Doro Care AB

Doro AB hade en omsättning på 1 531,8 Mkr (1 439,5). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 48,5 Mkr (-1,3). Doro AB ansvarar för dotterföretagens finansiering. Modebolagets nettostyrelsen per 2017-12-31 var 138,5 (121,0) Mkr. Det egna kapitalet uppgick till 411,3 Mkr (373,2).

RISKER

Doros risker och osäkerhetsfaktorer är främst relaterade till förmågan att kontinuerligt utveckla konkurrenskraftiga produkter, leveransstörningar, kundrelationer, lånefinansiering, valutastyrningspositioner samt den offentliga uppföljningsprocessen i Doro Care.

Ytterligare uppgifter om Doros hantering av finansiella risker finns i not 23. Övriga risker beskrivs nedan.

PRISRISIKER

Doro är till stor del vertikal inom telekommunikation och påverkas av generella prisstörningar och kostnadsutvecklingen inom konsumentelektronikbranschen. Detta innebär att försäljningspriserna kan sjunka fortare än produktionspriserna.

Doro arbetar aktivt med olika prognoserutveckling och uppföljningsprogram för produktplanering och lagerhantering. Samarbete sker med leverantörer, vilket möjliggör god flexibilitet baserat på prognoser som omvandlas till inköpsorder. Förändrade möjligheter till leverantör och till utveckling kan leda till att produkter ligger för betydligt längre försäljningsvarde än beräknat. För Care-produkter bestäms priset normalt sett genom en konkurrensutsatt offentlig upphandling för ny hårtvarutvättning alternativt via kontrakt på service av trygghetslösningar.

LÅNEFINANSIERING

I mars 2016 undertecknades ett bankavtal med Svenska Handelsbanken om total lånefacilitet på 310 Mkr. Under året har lånefaciliteten amorterats med 50 Mkr (40). Lånefaciliteten hos Handelsbanken inkluderar också en krediträntefacilitet på 50 Mkr.

KASSAFÖRESKRISER

Doro's kassaflöde från den löpande verksamheten fluktuerar naturligt under året till följd av säsongsvariationer i försäljningen. Bolagets kassa och kredittäckning är anpassade för att möta dessa fluktuationer.

KONKURRENSRISK

Doro är verksamt inom konkurrensutsatta marknader i delningarna i olika marknadssegment är ett sätt att möta konkurrensen. Vidare gör Doro kontinuerliga marknadsundersökningar för att skapa sig kunskap om slutkundens behov och krav för att på så sätt kunna utveckla unika produkter. Parallellt pågår aktiviteter för att öka produktiviteten. Vår umåttfullhet i utvecklingen inom marknaden för äldre är också en sårbart utmaning.

RISK FÖR KUNDFÖRLUSTER

Doro har under de senaste åren haft små kundeförluster tack vare att den huvudsakliga kundgruppen är stora affärskoncerner med regelbunden handel. 2017 hade Doro belåtna kundförluster om 5,3 Mkr (2,5). Belåtna kundförluster under 2017 uppgår till 3,5 Mkr (6,7).

För 2017 finns det ingen evidens för att kund som står för mer än 10 procent av inlämnena.

RISK FÖR REKLAMATIONER

Risken för reklamationer gäller kostnader för att korrigera olika fel som uppstår hos de produkter som Doro har levererat. Normalt gäller garantierna 12-24 månader. Olika avsnittningar görs för utestående garantier. Koncernens omfattande kvalitetsarbete har förbättrat kvaliteten de senaste åren.

FÖRSÄMRINGSRISK

Doro har ett samordnat program för försäkringar. Tillsammans med extern expertis har en policy utarbetats för vilka försäkringar som ska finnas, vilka belopp som ska täckas samt fördelningen av risk mellan moderbolag och dotterbolag.

POLITISK RISK

Politisk risk avser risken att myndigheter i olika länder genom politiska beslut förändrar, förnyar eller omöjliggör fortsatt verksamhet. All tillverknings åter i Ålen (vilket även gäller för i princip alla koncerner).

INFORMATIONSSÄKERHETSRISKER

Det finns risk att förlora eller sprida information, men också att information inte är tillgänglig när den ska. Därför har vi arbetat med att införa ISO 27001 i de mest känsliga delarna av företaget. År schema har bedömts mycket strukturerat under 2016-2017 i samband med vår certifiering. Det råder som har krävt eller kräver åtgärder har handlingsplaner i koppelade som följs upp regelbundet.

RÄTTSTYVISTER

Den nya typ av risk avser de kostnader som Doro kan drabbas av för att driva olika rättsprocesser samt kostnader för tredje part. Under 2017 var Doro inte part i någon väsentlig rättsvist. Doro samarbetar med externa rådgivare i förbyggande syfte samt skyddar aktivt sina rättigheter.

HÅLLBARHETSRISKER

Hållbarhetsrisker bedöms övergripande av varje berörd avdelning. Leverantörer är en viktig risk, där det skulle kunna finnas någon i vår leverantörskedja som har dåliga förhållanden gällande arbetsmiljö eller miljö. Här har vi egen och tredjeparts revision av våra viktigaste leverantörer för att säkerställa rätt nivå gällande (räms) arbetsmiljö och miljö.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Doros hållbarhetsrapport, i enlighet med de mål krävs i Åretsrapporteringen återfinns på sidorna 23-29.

ÅRSSTÄMMA

Den ordinarie årsstämman kommer att hållas kl. 14.00 den 27 april 2018 på hotell Scandic Anglius, Humlegårdsgränd 23 - 102 44 Stockholm.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Doro har beslutat att genomföra ett återköpsprogram, fram till och med den 26 april 2018, för sammanlagt upp till 25 MSEK i enlighet med det beräknade som föreslås vid årsstämman 2017, vilket är i nivå med föregående års utdelning. Styrelsen har även beslutat att inte föreslå någon utdelning för 2017. Syftet är att skapa flexibilitet i Bolagets möjlighet att distribuera en del av vinsten till aktieägarna samt att fungera som ett verktyg för styrelsen att optimera Bolagets kapitalstruktur om det för tiden bedöms vara det bästa alternativet att använda Bolagets kassa.

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget:

Övertillgång	179 811 455,70
Fond för verkligt värde	-836 943,00
Balanserad vinst	79 323 323,94
Årets resultat	36 758 226,40
	295 056 063,04

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående medel överförs i ny räkning.

HELSÄRSUTSIKT FÖR 2018

Våra förväntningar för 2018 är en försäljningsintervall på 1,9 - 2,1 Mdlr och ett rörelseresultat (EBIT) intervall på 100 - 140 Mkr, exklusive eventuella förvärv.

HÄNDELSER EFTER ÅRET

I februari 2018 meddelade bolaget att koncernledningen förvärtats med Jürgen Aling, vice president med ansvar för den nya funktionen SmartCare & Services. Den nya funktionen sköter Doros säljning på tryckbehållningar för seniorer och deras anhöriga. Utvalda meddelades att Annika Djupvik tillträtt som ny Human Resources Director och medlem av koncernledningen.

ETT TYDLIGT ANSVAR FÖR VERKSAMHETEN SKAPAR FÖRTROENDE

Marknadens, ageras och allmänhetens förtroende är centralt för Doros fortsatta framgångar. Det förutsätter ett ansvarsfullt, engagerat och transparent styrelse- och ledningsarbete. Det känns därför tryggt att vi vår bolag under året har haft en väl fungerande styrelse som på ett konstruktivt sätt samverkar med bolagets ledning och övriga medarbetare. Styrelsens roll blir än viktigare i en global affärsmiljö med allt snabbare förändringar både avseende makroökonomiet och de specifika affärsförhållningarna som Doros verkar inom och den obåde konkurrens som vi nu ser på några av våra marknader. Vi har en god beredskap för marknadens utveckling och kan snabbt anpassa bolaget till nya förutsättningar.

Vi är också inne i en period med signifikanta investeringar i nya produkter och tjänster som underlättar för världens seniorer. Det ställer stora krav på styrelsens förmåga att fatta välgrundade beslut och balansera de risker och möjligheter som alltid är förknippade med en kommersiell verksamhet. Likå viktig för Doros trovärdighet är vår öppenhet mot marknaden och att vi lämnar konstruktiv information om våra löpande åtgärder och utfärdets verksamheten. Det är grundstenen i en välfungerande relation med våra intressenter, där såväl befintliga som nya aktörer ska kunna känna sig trygga i att erhålla korrekt information i rätt tid.

Doro AB är ett svenskt publicerat aktiebolag noterat på OMX Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Doros bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, men även Stockholmsbörsens regler. Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt andra välbekända regler i tillägg till dessa styrs bolaget enligt dess bolagsordning. Inverkan i instruktioner och policyer samt rekommendationer utfärdade av relevanta organisationer. I denna bolagsstyrningsrapport

har sammanfattat av Doro AB:s styrelse i enlighet med årsredovisningslagen och koden. Rapporten utgår delvis av den formella årsredovisningen.

AKTIEÄGARE

Enligt Euroclear Sweden AB:s aktieägarregister per den 31 december 2017 hade Doro AB 438 aktieägare. Av det totala antalet aktier svarade utländska aktieägare för 41,1 procent. Antalet aktier i Doro AB uppgick per den 31 december 2017 till 255 255 och vid samma datum uppgick Doros börsvärde till 1 038 Mkr.

Doros största ägare är Accendo Capital, som äger 15,8 procent av bolagets aktier.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Svensk kod för bolagsstyrning ska tillämpas av alla bolag som är noterade på Stockholmsbörsen. Syftet är att förbättra bolagsstyrningen i noterade bolag samt skapa förtröende för dessa bolag. Även hos allmänheten som hos kapitalmarknadens aktörer. Koden baseras på principen "följa eller förklara", vilket innebär att det är möjligt att avvika från regelverket under förutsättning att bolaget avger redovisning för det valda alternativet samt en tillfredsställande förklaring till avvikelsen. Koden finns tillgänglig på webbplatsen www.bolagsstyrning.se.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid årsstämman väljs Doro AB:s styrelse och styrelseordförande. Vidare utses bolagets revisorer. Årsstämman fattar slutliga beslut och balansräkningen samt hanteringen av årsresultat. Övriga ärenden följer av den svenska aktiebolagslagen. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens

afnebak per årsstämmningslagen och är anmälda har rätt att delta på bolagsstämman.

VALBEREDNING

Årsstämman utses ledamöterna i bolagets valberedning. Valberedningens uppgift är att nominera styrelseledamöter och i förekommande fall, även revisorer för val vid nästkommande årsstämma samt till årsstämman för ett ersättningsförslag för arbete i styrelsen och dess utskott. Valberedningen föreslår också möterordförande för årsstämman.

Valberedningen består av ordförande Mark Shay, som neras av Accendo Capital, Christoffer Häggblom, som neras av Rite Ventures och Carl Rydén, som neras av Origo Capital. Johan Andujó, styrelseordförande i Doro AB, är adjungerad till valberedningen.

STYRELSEN

Doro AB:s styrelse består av fem ledamöter valda av årsstämman 27 april 2017. Johan Andujó valdes till styrelseordförande. En närmare presentation av respektive ledamot finns på sidan 40. Bolagets tidigare CFO Magnus Eriksson var adjungerad till styrelsen som sekreterare fram till och med styrelsemötet den 13 september 2017. Därefter har Doro AB:s nuvarande CFO Carl Johan Zetterberg Boudier varit adjungerad till styrelsen som sekreterare. Andra ledande befattningstjänare deltar i styrelsemötet såsom fördragande.

STYRELSENS SAMMANTRÄDEN

Styrelsen sammankallade två gånger under 2017. Fyra möten hölls i Stockholm, tre möten hölls i bolagets lokaler i Lund och ett möte i bolagets lokal i Malmö. Reviderade möten hölls över telefon. Samtliga ledamöter var närvarande på alla möten om Lena

Hofberg som var frånvarande den 9 november 2017. Bolagets CFO tillika styrelsens sekreterare var närvarande förutom vid ett möte. Styrelsen behandlar löpande ärenden som mailinlägg, budget, periodresultat och kostnadseffektivitet. Alla styrelsemöten följer eni förväg godkänd agenda. Denna skickas en vecka i förväg tillsammans med relevanta underlag och en lista med bordlagda ärenden från föregående möte, till varje styrelsemöte inför varje möte. Ersättningsutskottets möten avrapporteras till styrelsen och protokoll från dessa sammankallanden distribueras till styrelsen.

Varje månad sänds också följande månads resultat med kommentarer ut.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsens arbetsordning fastlägger arbetsförmåna för Doro AB:s styrelse. Styrelsens arbetsordning bygger på bolagsordningens, aktiebolagslagen och Koden. Styrelsen har ett övergripande ansvar för Doro-bolagets verksamhet.

Styrelsen ansvarar omfång för Doros relationer till aktieägarna, allmänheten, myndigheter och andra organisationer och intressegrupper. Styrelsen ansvarar för att verkställa beslut i beslutade av årsstämman och för att uppnå de affärsmål som anges i bolagsordningen. Styrelsen bemyndiganden beaktat i bolagsordningen samt i aktiebolagslagen.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Ärigen ska det göras en utvärdering av styrelsens samlade arbete genom en gemensam intern granskning av styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen ska redovisas för valberedningen.

ARBETSFÖRDELNING MELLAN STYRELSE

OGH VERKSÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelse styrelse utser dessa verkställande direktör. Arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören består i styrelsens arbetsföring och i ansvar för den verkställande direktören. Dessa ansvar inom till den verkställande direktören. Dessa dokument fastställer att styrelsen är ansvarig för bolagets styrning, övervakning, organisation, strategier, intern kontroll och policyer. Vidare beslutar styrelsen i frågor om större investeringar, principfrågor gällande styrning av dotterbolag samt val av styrelseledamöter och verkställande direktörer i dotterbolag. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Verksällande direktören ansvarar i sin tur för att bolaget förvaltas i enlighet med styrelsens riktlinjer och instruktioner. De till ansvarar verkställande direktören för budgetarbetet och planeringen av bolagets verksamheter för att uppnå specifika mål. Verksällande direktören ska söja för god konformitet och att koncernens utskickande alltid följer styrelsens instruktioner. Eventuella avvikelser måste rapporteras till styrelsen. Styrelsen får även regelbundet uppdateringar av verkställande direktören genom månadsrapporter.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Styrelsen som helhet ansvarar för ersättningsfrågor och övriga anställningsvillkor för koncernledning och två övriga nyckelpersoner. Styrelsens ordförande ska godkänna villkoren för chefer som rapporterar till verkställande direktören. Totalt hanteras styrelsens anställningsvillkor för 9 personer. Styrelsens anordning beslutas årligen av årsstämman. Förslag till anordning förbereds i bolagets valberedning.

Styrelsen fastställer sedan verkställande direktörens ersättning. Styrelsen har inom sig utsett Jonas Mårtensson och Henri Osterlund att ingå i ersättningsgruppen. Utskottet hade sitt första sammankommande den 27 april 2017, där båda ledamöterna deltog. För att bestämma ersättningsgrupperna för 2017.

ERSÄTTNINGAR

De totala arvoden till styrelsens ledamöter uppgick till 3 350 tkr, vilket följer Årstämman beslut. Av detta belopp utgick ordförandens arvode till 650 000 tkr, vice ordförandens 300 000 tkr och till övriga ledamöter 2 000 000 tkr.

Bolagets nuvarande verkställande direktör erhölet en lön på 3 406 tkr för sitt arbete under februari till december 2017. I enlighet med gällande anställningskontrakt har verkställande direktören och bolaget en ömsesidig uppsägningstid på två månader. Under uppsägningstiden har verkställande direktören rätt till full lön och övriga anställningsvillkor.

Bolagets tidigare verkställande direktör har erhållit lön om 367 tkr för sitt arbete till och med 31 januari 2017. Löner till koncernledningens övriga sex medlemmar uppgick till 2 353 tkr. Redig ersättning har utgått för 2017 med 25 tkr. Samtliga utskickade medlemmar i koncernledningen inklusive verkställande direktören erbjöds löneförmåni i form av tjänstebil om så önskas. Årstämman den 27 april 2017 beslutade om riktlinjer för ersättningar till ledande beaktning utöver gällande verksamhetsåret 2017. Bolagets övriga ledande beaktning utöver har en uppsägningstid mellan två och två månader.

STYRNING AV DOTTERBOLAG

De 15 dotterbolagen styrs och övervakas av egna styrelser i respektive land, främst bestående av representanter för Doro AB i Sverige. Doro AB:s verkställande direktör och koncernchef är styrelseordförande i varje dotterbolag förutom Doro SAS i Frankrike, där Johan Anshjari är ansvarig med lokal franskrätt VD/styrelseordförande. Dotterbolagen rapporterar till Doro AB:s styrelse vid samliga sammankommanden. Rapporterna innehåller uppgifter om respektive bolags utveckling och finansiella position.

STYRGRUPPEN/FINANSGRUPPEN

Finanskommittén har under året blivit en integrerad del av styrelsen och under styrelseens diskussioner löpande den finansiella ställningen för företaget

samt övriga frågeställningar som faller under finanskommitténs kompetens. Kommittén uppgift är primärt att förbereda kvartalsrapporter samt beslutande lag vid förvarv och koncernens finansiering.

KONTROLL OCH REVISION

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att säkerställa att bolaget har en tillfredsställande struktur för intern kontroll och sammanställning av biförkliga finansiella rapporter. Det är styrelsens och koncernledningens ansvar att övervaka och identifiera affärsvillkor samt andra bolagets så att det kan hantera de viktigaste riskerna.

Revisornerna följer och granskar hur bolaget leds av dess styrelse och verkställande direktör samt kvaliteten på bolagets finansiella rapporter.

Årstämman 2017 utsåg revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till Doro AB:s revisorer för en period om ett år, med Magnus Wälfors som huvudsaklig revisor.

De senaste tre åren har ansvaret för revisionsarbete inom Doro-koncernen uppgått till 1,6 Mkr (2017) 2,0 Mkr (2016), och 2,1 Mkr (2015) för respektive år.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets ansvar utförs som en integrerad del av styrelsemötet och styrelseprotokollet. Revision deltar vid två möten per år enligt plan.

Revisionens inriktning och omfattning presenteras av bolagets revisor. Baserat på kvartalsberäkning per den 30 september genomförs en revision, vars resultat rapporteras vid ett möte med revisionsutskottet.

Samtliga ledamöter deltog i alla möten, tillsammans med revisorn Magnus Wälfors. Revisionsutskottet uppfyller kravet på oberoende i Svensk kod för bolagsstyrning.

Utskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i dess arbete med revision och intern kontroll, redovisning och finansiell rapportering. Arbetet under 2017 inleddes främst på uppdrag av 2016 års revision samt en mer detaljerad granskning av perioden januari-september 2017, så kallad "hard case"

INTERN KONTROLL

En viktig del i kontrollmiljön är att organisation, beslutsordning samt ansvar och befogenheter är tydligt definierade och kommunicerade i bolagets styrdokument. Mer information om bolagets interna kontroll finns i styrelsens rapport på sidan 39

Koncernens controller ansvarar för att lyfta viktiga frågor till CFO. Med tanke på finansvärdeberäkningens betydelse står ledningen att det inte finns något behov av en särskild interntjänst.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLIDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAJT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse ska bestå av minst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden in till slutet av den första Årstämman som hålls efter det år då styrelseledamötern utsätts. Bolagsordningen kan ändras vid Årstämman eller bolagsstämma.

BEVÄNDIGANDE AV SEENDE NYEMMISSION AV AKTIER RESPEKTIVE FÖRVARV AV EGNA AKTIER

Årstämman den 27 april 2017 beslöt att beivrade styrelsen att besluta om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier. Årstämman beslut vidare att beivrade styrelsen att fatta beslut om förvarv av egna aktier med högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

INTERN KONTROLL

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL FÖR RAKENSKAPÅRSÅRET 2017

Styrelsen ska enligt svensk lag för bolagsstyrning utse ett bolagets ledning och förvaltningsorgan. Styrelsen har god intern kontroll och förlikande hålla sig informerad om samt ansvariga har bolagets system för intern kontroll fungerat. Vidare ska styrelsen utse rapportör över hur den interna kontrollen avser om den interna rapporteringen organiseras och, om internrevision saknas, utvärdera behovet av sådan funktion samt motvara ett tillfrågande.

KONTROLLMILJÖ

I syfte att skapa och upprätthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland såväl styrelsens arbetsordning och instruktionerna till verkställande direktören och utskotten. Det är i första hand verkställande direktörens ansvar att i det löpande arbetet upprätthålla den av styrelsen antagna kontrollmiljön. Denna rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner. Utöver detta inkommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden samt delegering av befogenheter. Styrdokument, som policyer och riktlinjer, har också en viktig roll i kontrollstrukturen.

RISKBEDÖMNING

Doro utövar löpande en riskbedömning för att identifiera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms den främsta risken ligga i väsentliga felaktigheter i

redovisningen, till exempel avseende bolåningen och värderingen av tillgångar, skulder, anskaffningar och kostnader eller andra avseendet.

Bedriften och förut genomförslutning är en annan risk. Riskhantering är byggd varje process och alla metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Doro är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda regelverk, instruktioner och uppdateringar. Syftet med detta är att minska eventuella risker och främja fortsatt redovisning, rapportering och informationsgivning.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter är till för att hantera de risker som styrelsen och bolagets ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturen består, bland annat av tydliga roller inom organisationen som möjliggör effektivt ansvar fördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att utvärdera och förebygga risker för fel i rapporteringen. Exempel på sådana kontrollaktiviteter är en tydlig beslutsordning och tydliga beslutsprocesser för större beslut, såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, antal och analys.

En viktig uppgift för Doros stab är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt utföra intern kontrollinriktad på främsta risker. Processansvariga på olika nivåer ansvarar för utvärdering av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesserna ingår kontroller vad gäller värdepapper, redovisningsprinciper och uppkalkning.

Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen är tillsammans med den analys som

görs på koncernnivå mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Koncernens kontroller spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen genom sitt ansvar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och levereras i tid.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Doro har ett samarbete med kommunikationskontrollen Hallvarsson & Hallvarsson AB som syftar till att främja fullständighet och integritet i den finansiella rapporteringen till marknaden. Genom regelbundna uppdateringar och meddelanden informeras berörda medarbetare om ändrade redovisningsprinciper, såväl som rapportering utav eller annan information.

Organisationen har tillgång till policyer och riktlinjer. Styrelsen erhåller månatligen finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen syftar bland annat av bolagets informationspolicy, som beskriver Doros generella principer för informationsgivning.

UPPFÖLJNING

Doros efterlevnad av antagna policyer och riktlinjer följs upp av styrelsen och bolagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och styrelse-/finanskommitté spelar en viktig roll när det gäller till exempel ersättnings-, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisning går styrelsen och ledningen igenom den finansiella rapporteringen.

Doros ledning gör en månatlig resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och

översikt. Det ingår även i de externa revisorernas uppgift att årligen granska den interna kontrollen bland koncernens dotterbolag.

Styrelsen sammanträffar med revisorerna två gånger årligen, dels för att gå igenom den interna kontrollen och dels för att i särskilda fall granska rapporteringen från vissa särskilda granskningar inriktade på något område.

Mot denna bakgrund har styrelsen inte ansett det nödvändigt att inrätta en särskild internrevision.

Lund i mars 2018
Styrelsen i Doro AB

STYRELSE OCH REVISORER



JOHAN ANDSJÖ

Styrelseordförande
 Huvudsaklig yrkeskättring:
 Professionell styrelsemedlem
 Utbildning: Ingenjörsexamen
 från Kungliga Tekniska Högskolan
 (KTH), Stockholm
 Inneväl år: 2016
 Född: 1972
 Nationalitet: Svensk
 Övriga uppdrag:
 Styrelseledamot, Crystal Almond
 holding (Wind Hell), Adonia
 Telecomberna SA, Advisory
 Board i mobile PL
 Berörande: Bolag: Hej Agare, Hej
 Tidigare erfarenhet:
 Ledarskolför SA3 (former
 Orange Swiffer), Connektro
 Delgado Yago
 Egna och närstående
 aktieinnehav: 80 000 aktier



KARIN MOBERG

Ledamot
 Huvudsaklig yrkeskättring:
 Grundare av och VD för
 Friends of Adam AB
 Utbildning: Civilekonom,
 Stockholms Universitet
 Inneväl år: 2009
 Född: 1963
 Nationalitet: Svensk
 Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande,
 Friends of Adam AB
 Styrelseledamot, SBAB
 Berörande: Bolag: Hej Agare, Hej
 Tidigare erfarenhet: Managing
 Director, Fekae-bolaget, JA
 An erfarenhet på ledande
 positioner inom Tella Company
 Styrelseledamot Spunde
 AB (tidigare, JAR Systems Group,
 Caritech AB
 Egna och närstående
 aktieinnehav: 3 000 aktier



JONAS MÅRTENSSON

Ledamot
 Huvudsaklig yrkeskättring:
 Partner och styrelseledamot i
 Altid AB
 Utbildning: Civilekonom,
 Handelshögskolan i Stockholm
 Inneväl år: 2007
 Född: 1965
 Nationalitet: Svensk
 Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande: Dwingower
 Project, Europe AB, Alcatel
 Group, Styrelseledamot, JAR
 Systems Group AB, Duff AB
 JMS Invest AB
 Berörande: Bolag: Hej Agare, Hej
 Tidigare erfarenhet: 17 års
 erfarenhet från corporate
 finance vid SFR F&A, Maize,
 Westerborg & Co och
 Nordica
 Egna och närstående
 aktieinnehav: 50 000 aktier (via
 bolag)



LENA HOFBERGER

Ledamot
 Huvudsaklig yrkeskättring:
 Professionell styrelsemedlem
 Utbildning: Civilekonom och F4
 från Göteborgs Universitet
 Inneväl år: 2015
 Född: 1954
 Nationalitet: Svensk
 Övriga uppdrag:
 Styrelseordförande: Ambeo AB
 (tidigare, Pharmakelab AB, Leon
 Leiland, RestaurangAssistent AB
 Styrelseledamot: M&I
 Hamburgrestauranger AB,
 Berörande: Bolag: Hej Agare, Hej
 Tidigare erfarenhet: CEO Aleris,
 CEO SSP Group Ltd samt en rad
 beträffningar inom Compass
 Group Plc och SAS Service
 Partner.
 Egna och närstående
 aktieinnehav: 0 aktier



HENRI ÖSTERLUND

Vice styrelseordförande
 Huvudsaklig yrkeskättring:
 Managing Partner, Accendo
 Capital
 Utbildning: Civilekonom
 Handelshögskolan i Helsingfors
 Inneväl år: 2015
 Född: 1971
 Nationalitet: Finl
 Övriga uppdrag: Grundare och
 Partner: Accendo Capital
 Styrelseuppdrag: Nemedi
 Entertainment Oy
 Berörande: Bolag: Hej Agare, Ja
 Tidigare erfarenhet:
 Styrelseledamot: Olmetec Oy,
 Talentum Oy, Comelit Oy,
 Partner: Conventum Corporate
 Finance, Trion London,
 Associate: Doughty Hanson
 Egna och närstående
 aktieinnehav: 6 800 aktier

MAGNUS WILLFORS

Revisor
 PricewaterhouseCoopers AB
 Övriga uppdrag: Eländers AB,
 Carl Bennet AB, Lido AB,
 Midway Holding AB, Atite AB
 och Genoms AB
 Född: 1963

LEDNING



ROBERT PUSKARIĆ

VD och Koncernchef
Anställd sedan: 2017
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Född: 1969
Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: –
Tidigare erfarenhet: Ericsson AB
Egna och närstående aktieinnehav: 14 193 aktier



THOMAS BERGD AHL

Vice President Product Development
Anställd sedan: 2002
Utbildning: Civilekonom, högskola i Linköping och högskola i Göteborg
Född: 1964
Nationalitet: Svensk

Tidigare erfarenhet: Director of Manufacturing, Avaya
Egna och närstående aktieinnehav: 23 110 aktier



HENRIK UJNH

Vice President Sales
Anställd sedan: 2016
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Född: 1968
Nationalitet: Svensk

Tidigare erfarenhet: Sales Director på DS Smith, VP Global Customer List, Vodafone på Serny, Sales Director Carphone Warehouse på Sony Ericsson
Egna och närstående aktieinnehav: 10 500 aktier



CARL-JOHAN RUIPMA

Vice President Operations
Anställd sedan: 2017
Utbildning: Civilekonom, Lunds Tekniska Högskola och Chalmers, Lunds Universitet
Född: 1975
Nationalitet: Sverdisch

Tidigare erfarenhet: Procurement Director Finlux Group, Director Sourcing & Partner Management, Sony Mobile Communication Products
Egna och närstående aktieinnehav: 0 aktier



CARL-JOHAN ZETTERBERG BOUDRIE

Chief Financial Officer
Anställd sedan: 2016
Utbildning: Civilekonom, Kungliga Tekniska Högskolan och Civilekonom, Stockholms Universitet
Född: 1978
Nationalitet: Svensk

Tidigare erfarenhet: CFO på Leclaf, Vice President Business Development Beier Electronics
Egna och närstående aktieinnehav: 0 aktier



MALIN LINDGÄRDE

Vice President Marketing & Communications
Anställd sedan: 2017
Utbildning: Drottning Silviahögskolan
Född: 1967
Nationalitet: Svensk

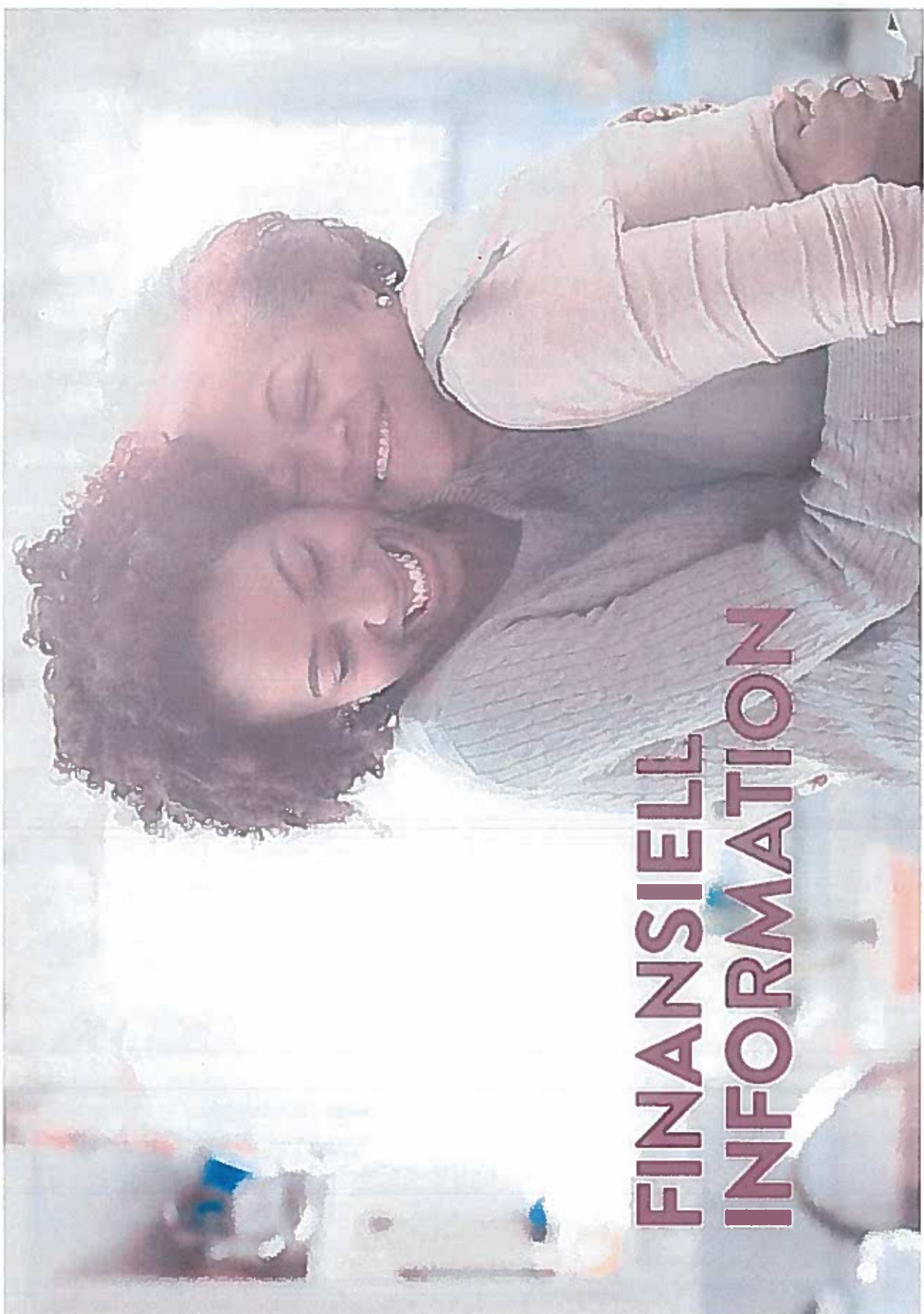
Tidigare erfarenhet: Head of Marketing & Communications på ELLA AB, Marketing Director på Imvado Sverige AB, Merck Marketing Manager Gum Category på Kraft Foods, Marketing Manager Cadbury Sweden AB
Egna och närstående aktieinnehav: 0 aktier



ÅSA LUNDE TORNEE

Vice President Human Resources (Stiftelsechef)
Anställd sedan: 2017
Utbildning: Masterexamen i juridik, Lunds universitet
Född: 1963
Nationalitet: Svensk

Tidigare erfarenhet: HR-direktör på King, Sverige, HR-direktör Braag Frigo Group, Central förbandste Bilmobilens Arbetsvetenskapliga
Egna och närstående aktieinnehav: 0 aktier



FINANSIELL INFORMATION

RESULTATRÄKNING

KONCERNEN

Må	2017	2016
RÖRELSENS INTÄKTER		
Hertmanspris	1 874,0	1 959,1
Övriga rörelseintäkter	34,4	16,0
RÖRELSENS KOSTNADER		
Hundehälsa	-1 182,1	-1 205,7
Övriga externa kostnader	-341,1	-361,8
Personalkostnader	-277,0	-274,2
Anskaffningar och nedskrivningar av materielle anläggningstillgångar	-5,3	-7,9
Anskaffningar och nedskrivningar av immaterielle tillgångar	-58,9	-70,8
Övriga rörelsekostnader	0,0	-12,0
Resultat	91,7	47,7
RESERVAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		
Räntemått och löpande resultatposter	5,2	2,6
Räntekostnader och löpande resultatposter	-5,5	-10,9
Resultat efter finansiella poster	91,7	39,4
Skatt på årets resultat	-25,2	-8,4
Årets resultat	66,5	31,0
Händligt till moderbolagets aktieägare		
NYCKERTAL		
Genomsnittligt antal aktier (tusenst)	23 536	23 738
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningsfaktorn (tusenst)	23 591	23 411
Resultat per aktie efter skatt	2,83	1,33
Resultat per aktie efter skatt efter utspädning, kr	2,82	1,32

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KONCERNEN

Må	2017	2016
Årets resultat	66,5	31,0
Poster som senare kan komma att omformas till resultatårlängden:		
Omräkningsdifferenser	2,1	4,9
Effekter av värdepappersförvärf	-3,1	4,9
Uppskjuten skatt	0,7	-1,1
Övrigt totalresultat	-1,1	6,7
Totalresultat	65,2	39,7
Händligt till moderbolagets aktieägare		
	0,2	0,7

BALANSRÄKNING

KONCERNEN

Tillgångs- eller Eget kapital och skulder, Mkr	2017	2016
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Goodwill	375,3	372,1
Kundregister och databasprogramvara	11,5	17,0
Varumärken	0,0	0,0
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	77,9	73,3
Intellektuella tillgångar	1,8	1,7
Investeringar och verktyg	19,0	12,9
Långfristiga fordringar	7,3	6,5
Övriga finansiella anläggningstillgångar	0,5	0,8
Uppskjutna skatterfordran	9,5	11,9
	562,8	496,2
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Varulager	196,9	217,9
Förskott till leverantörer	2,1	6,3
Kundfordringar	360,4	371,7
Övriga fordringar	20,4	66,8
Alltreda skattefordringar	9,8	39,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19,8	19,4
Likvida medel	57,1	61,0
	676,5	791,7
SUMMA TILLGÅNGAR	1 177,3	1 287,9
Eget kapital och skulder, Mkr	2017	2016
EGET KAPITAL		
Aktiekapital	11	23,8
Övrigt tillfyllt kapital		264,0
Reserver		12,0
Balanserat resultat		217,4
Årets resultat		66,5
	284,7	303,0
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	21	2,6
Avsättning för pensioner	4	24
Skulder till kreditinstitut		100,0
	102,6	162,2
Summa räntebärande skulder		164,8
Ikke räntebärande skulder		
Övriga avsättningar	22	16,6
	16,6	32,6
Summa ikke räntebärande skulder		32,6
KORTFRISTIGA SKULDER		
Räntebärande skulder	4 12,24	62,4
Skulder till kreditinstitut		72,3
	62,4	72,3
Summa räntebärande skulder		72,3
Ikke räntebärande skulder		
Avsättning för garantier	20	51,5
Leverantörsskulder		158,8
Övriga skulder		13,2
Alltreda skatteskulder		4,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	184,1
	184,1	186,1
Summa ikke räntebärande skulder		498,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 177,3	1 287,9

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL KONCERNEN

Förändring i eget kapital år 2017, Åkr	Aktiekapital	Övrigt utlyst kapital	Reserver II	Balanserade värdepapper	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december, 2015	21,2	244,7	4,5	209,6	482,0
Årets resultat			8,8	11,0	31,0
Övrigt totalresultat				8,8	8,8
Totalresultat	0,0	0,0	8,8	31,0	39,8
Redovisningsposter		-1,8			-1,8
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	-1,8	0,0	0,0	-1,8
Eget kapital 31 december, 2016	23,2	242,9	13,3	240,8	520,2
Årets resultat				66,5	66,5
Övrigt totalresultat			-1,3		-1,3
Totalresultat	0,0	0,0	-1,3	66,5	65,2
Utdelning	0,6	21,1		-23,2	-23,2
Hyreskontrakt samband med optioner på aktier	0,6	21,1	0,0	-23,2	21,7
Summa transaktioner med aktieägare	1,2	24,0	12,0	213,9	251,7
Eget kapital 31 december, 2017	24,4	266,9	25,3	264,0	580,6
II. Specifikation av reserver					
	2017	2016			
Akumulerade omräkningdifferenser vid årets början	11,7	6,7			
Årets omräkningdifferenser	1,3	4,9			
Akumulerade omräkningdifferenser vid årets slut	12,8	11,7			
Akumulerade effekter av kassalöpsåtkomster vid årets början	1,6	-2,2			
Effekter av kassalöpsåtkomster	-3,1	4,9			
Uppskjutna effekter av kassalöpsåtkomster	0,7	-1,1			
Akumulerade effekter av kassalöpsåtkomster vid årets slut	-0,8	1,6			
Summa reserver vid årets slut	12,8	13,3			

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

KONCERNEN

Mkr	2016	2017	2018
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rorekresultat	47,7	91,0	0,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Förändringar av avskrivningar	4,7	-27,7	0,0
Avskrivningar och nedskrivningar	73,7	64,2	-0,0
Öreäskade valutakursdifferenser valutasäkringar	-0,6	9,9	179,8
Summa ej kassaflödespåverkande poster	77,8	148,2	179,8
Enklina och utlysta räkter, netto	-8,3	-5,0	14,7
Under året betalda skatter	-26,3	-10,9	43,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	90,9	128,0	238,4
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager	-25,3	20,9	0,0
Förändring av rörelsefordringar	-3,7	63,0	0,0
Förändring av skuldsättande skulder	-0,2	-97,4	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	61,7	114,5	238,4
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Rorekresultat	-29,0	0,0	0,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-59,7	-53,4	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-7,7	-11,8	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-96,4	-65,2	0,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning	0,0	-21,2	0,0
Hjemsäsong	0,0	21,7	0,0
Optionsprogram, återköp	-0,0	-1,2	-0,0
Anskaffning av lån	-79,8	-75,5	-79,8
Uppdragna lån och förändring av utflyttade checkräkningsränter	179,8	25,0	179,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	89,8	-51,2	89,8
Ändring kassaflöde	14,7	-4,9	14,7
Utväxling med utvalda bolagsägare	43,9	91,0	43,9
Kursdifferens i hybrid medel	2,4	0,0	2,4
Utväxling medel vid årets slut	51,0	57,1	51,0

RESULTATRÄKNING

MODERBOLAGET

Mkr	2017	2016
KÖRSELS INTÄKTER		
Heltidsanställe	2,3	1 439,5
Övriga rörelseintäkter	7	5,7
KÖRSELS KOSTNADER		
Handlönar	19	-596,9
Övriga externa kostnader	4,16	-373,6
Personalkostnader	5	-64,0
Anskaffningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-0,5
Anskaffningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar	7	-57,7
Övriga rörelsekostnader	2	-10,1
Rörelseresultat	7	7,4
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		
Räntestämplat och liknande resultatposter	6	7,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-10,9
Resultat efter finansiella poster	48,5	-1,3
Mottagna låneerbudlag	1,4	0,0
Skatt på årets resultat	17	-0,2
ÅRETS RESULTAT	34,8	-1,5

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MODERBOLAGET

Mkr	2017	2016
Årets resultat	34,8	-1,5
Poster som senare kan komma att omföres till resultaträkningen	-3,1	4,9
Effekter av basallödesvalningar	0,7	-1,1
Uppskjuten skatt	-2,4	3,8
Övrigt totalresultat	-2,4	3,8
Totalresultat	34,4	2,3

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MODERBOLAGET

Förändringar i eget kapital år 2017, Mkr	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Fond för utvecklingsåtgärder	Övertillgång	Fond för verkligt värde	Balanserade värdepapper	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2015	23,2	0,5	55,5	0,0	158,6	-2,2	139,3	370,9
Årets resultat							-1,5	-1,5
Övrigt totalresultat						3,0	3,0	3,0
Totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,8	-1,5	2,3
Avskrivning till fond för utvecklingsåtgärder				28,5			-28,5	0,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	0,0	0,0	28,5	0,0	0,0	-28,5	0,0
Eget kapital 31 december 2016	23,2	0,5	55,5	28,5	158,6	1,5	106,3	379,2
Årets resultat							36,8	36,8
Övrigt totalresultat						-2,4		-2,4
Totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,4	36,8	34,4
Avskrivning till fond för utvecklingsåtgärder				8,0			-8,0	0,0
Utdelning							-23,2	-23,2
Fasorskillrens							5,2	5,2
Byråkostnadsåterbäring	0,5				21,1			21,7
Summa transaktioner med aktieägare	0,5	0,0	0,0	0,0	21,1	0,0	-26,0	3,7
Eget kapital 31 december 2017	23,8	0,5	55,5	36,5	179,7	-0,9	116,1	411,3

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

MODERBOLAGET

Må	2017	2016
LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Körerskatt	46,1	2,4
Antagningar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		
Förändring av avsättningar	20 71,77	7,0
Avskrivningar och nedskrivningar	65,1	56,1
Önskade värdepappersförvärfningar	9,9	-0,6
Summa ej kassaflödespåverkande poster	14,7	59,3
Erfyllna och erlagda skatter, netto	-0,5	-1,7
Under året betalda skatter	0,4	-4,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelisepåskall	194,7	52,8
Förändring av rörelisepåskall		
Förändring av varulager	11,1	-9,6
Förändring av röreliseförändringar	140,8	-44,9
Förändring av icke räntebärande skulder	-124,2	28,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	122,4	27,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärf av dotterbolag	18	0,0
Kapitalutlopp till dotterbolag	-8,4	0,0
Förvärf av immateriella tillgångar	-63,7	-50,6
Förvärf av materiella anläggningstillgångar	-9,2	0,0
Utblåning till koncernbolag	0,0	-29,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-113,3	-82,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Utlåning	-23,2	0,0
Hjermisson	21,7	0,0
Opönsprogram	-1,2	0,0
Utgång av räntebärande skulder conatiborag	0,0	32,7
Upptagna lån och förändring av checkräkningslösa	25,0	130,8
Amortering av lån	-75,5	-75,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-53,2	88,5
Ärets kassaflöde	-1,9	36,3
Utväxlingsmedel vid årets början	43,4	7,1
Utväxlingsmedel vid årets slut	23	43,4

NOTER

NOT 1

REDOVNINGSPRINCIPER

Den nya årsredovisning och koncernredovisning har den 28 mars 2018 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att föreläggas först i slutet av den 27 april 2018 för fakturablandade.

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Sådana icke antagits av EU.

Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Rådets för finansiella rapporter rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

Modellbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådets för finansiella rapporter rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Även om Rådets för finansiella rapporter utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Nya redovisningsprinciper för 2017

Det finns nya redovisningsprinciper eller tolkningar som trädde i kraft per den 1 januari 2017 som väsentligt har påverkat de finansiella rapporterna.

Nya redovisningsprinciper för 2018 och senare

IASB har utarbetat flera ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2018. Ingen av dessa förväntas ha en material effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 behandlar klassificering, värdering och uppskov av redovisade finansiella tillgångar och finansiella skulder, inför nya regler för skattredovisning och en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar. Koncernen har granskat sina finansiella tillgångar och skulder och beräknat effekten på koncernredovisningen vid tillämpningen av IFRS 9. Doro anser att aktuella skattregler inte uppfyller villkoren för skattredovisning vid tillämpning av IFRS 9 och dokumentationen runt skattregler har uppdaterats enligt IFRS 9. Avseende nedskrivningar anses påverkan från nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster vara överensstämmande. Effekten av effekten är oväsentligt påverkat inte de ingående balanserna för 2018 av övervakningen.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder

IFRS 15 fastställer ett omfattande ramverk för att avgöra om, till vilket belopp och vid vilken tidpunkt ett intäkter ska redovisas. Den nya standarden är baserad på principen att intäkter ska redovisas i samband med att kontrollen över en vara eller tjänst överförs till en kund. Doro har genomfört en analys och konsekvensbedömning under det gångna halvårsrapportåret. Koncernens försäljning består till största delen av försäljning av produkter som levereras vid ett tillfälle. IFRS 15 påverkar inte koncernens redovisning av intäkter för denna typ av försäljning. Redovisningen av koncernens försäljning av tjänster som levereras över tid påverkas inte heller av IFRS 15. Doro över säljer Doro Care paketlösningar innehållande ett antal olika prestationsåtgärder (tjänster, kommunikation, kommunikation m.m.).

En detaljerad analys av denna typ av kontrakt identifierade ett behov att justera allokeringen av försäljningspriser mellan olika prestationsåtgärder. Den förändrade allokeringsmodellen har ingen väsentlig inverkan på Doros koncernredovisning. Effekten av effekten är oväsentligt påverkat inte de ingående balanserna för 2018 av övervakningen.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 (Leasing) publicerades i januari 2016 och ersätter den tidigare IAS 17 Leasing och de relaterade tilläggarna IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Redovisningen för leasingvaror kommer i allmänhet vara oförändrad, men däremot kommer den förändras för koncessionärer. Det kommer inte längre att göras någon distinktion mellan operationell och finansiell leasing. All leasing kommer att redovisas i balansräkningen, finansierad leasing och leasing av mindre värde. Denna modell återspeglar att leasingavtalen, vid början av en leasing, får rätt att använda en tillgång en viss tid och har en skyldighet att betala för den tillgången. Denna standard träder i kraft för perioder som börjar från och med 1 januari 2019. Doros utvärdering av effekterna av införandet av den nya standarden är pågående.

Andra nya eller reviderade redovisningsstandarder antas inte ha någon väsentlig påverkan på Doros finansiella rapporter.

Grund för upprättande av redovisningen

Tillgångar, avsättningar och skulder baseras på historiska anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Alla belopp anges, om inget annat sägs, i svenska miljoner kronor (Mkr).

KONCERNEN

Koncernredovisning

Principer

Koncernen ingår modellbolaget Doro AB och de företag vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, äger så många aktier att de motsvarar mer än 50 procent av rösterna. Detta innebär att Doro AB har ett bestämmande inflytande över koncernföretaget.

Vid verksamhetsåret slut utgör antalet röstberättigande företag i koncernen till 14 (15).

Förvärvade företag ingår i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen eller när bestämmade inflytande uppnåt. Såväl företag ingår till och med försäljningsdagen.

Koncernredovisning upprättas i enlighet med koncernredovisningslagen och innebär att ansvarsförsvaret på andelar i koncernföretag fördelas på identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvet, till verkliga värden.

Omnyttjade flertalet sågga underkontrollavdrag i det förvärvade företaget omvandlas till uppskjutna skattefordran i koncernredovisningen om den bedöms möjliggöringen gör att de beräknas kunna utnyttjas. Vidare beräknas uppskjuten skatt på skillnaden mellan verkliga värden på tillgångar och skulder och skattens sågga värden. I de fall ansvarsförsvaret för andelarna i koncernföretaget överstiger nettot av förvärvade tillgångar och skulder, enligt ovan, redovisas skillnaden som goodwill, vilken testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Vid köp av företag kan köpeskillingen vara resultatberoende. Beräkning görs så väl av den framtida vinsten och därmed den totala köpeskillingen, köparens görd en avsättning och eventuellt justering av den förvärvade köpeskillingen. Förändringar i den aktuella posten redovisas i resultaträkningen.

Med avseende inom koncernen och oredovisade intäkter elimineras koncernredovisningen. Vid eliminering av interna transaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattstaten i respektive land.

Växelskurser

Omräkning av utlandsverksamheter

De utländska koncernföretagens samtliga tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs mellan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs för verksamhetsåret. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt debet av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurs, dels av att netto-tillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakurser
Valutavärderingen av utländska enheter har följande valutakurser använts:

Valuta	Genomsnittskurser			Balanstilläggen kurs		
	2017	2016	2017	2017	2016	2016
EUR	9,63	9,44	9,83	9,54	9,54	9,54
HKD	1,10	1,10	1,05	1,17	1,17	1,17
NOK	1,03	1,03	1,00	1,05	1,05	1,05
GBP	11,03	11,59	11,07	11,19	11,19	11,19
USD	8,51	8,57	8,21	9,07	9,07	9,07

Effekter av ändrade valutakurser

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs, och omräknade kursvinst och kursförluster hänförliga till rörelsen ingår i övriga rörelsevinst och övriga rörelseposter. Valutavärderingen hänförliga till övriga rörelseposter, som utövade medel och banklån, redovisas i finansresultat.

Inlåtningsredovisning

Doros enheter består av produktförsäljning av främst telefoner och kameranheter och försäljning av kameranheter. Tjänsteförsäljningen erbjuds normalt som en paketerbjudning över en avtalad tidspann inkluderande tv och kameranhet. Inlåtningsredovisning redovisas när huvudsången alla risker och rättigheter som är förknippade med sågnet är överfört till köparen vilket normalt inträffar när produkterna levereras. Inlåtningsredovisning redovisas i den period då tjänsterna utförs. Doros har rabattavtal med flera kunder. Avtalade rabatter m m inträffar för så långt som aktien i den period försäljningen redovisas.

Erstatningar till anställda

De anställdas ersättningar redovisas med mätjande och utbetalda löner samt inlåtnad bonus. Redovisning görs för inarbetad semester och sociala avgifter som uppbärs löstid.

Pensions

Den överskottet andelen av Doros Åtgärden mot personalen är olika avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innesvarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentlig eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalad eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betäningsförpliktelser när avgifterna väljer att betala. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förklarar till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den uträkning som koncernen betalar eller meningen av framtida betalningar. Koncernens dotterbolag i Frankrike som har formålsbestämd pensionsplan. En formålsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utgående för formålsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmlän en anställd erhåller efter pensionering, vinsten baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Samma åtgärden för vilka avsättningar görs värderas av aktuare för att bestämma avsättningens belopp. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende formålsbestämda pensionsplaner är nuvarande av den formålsbestämda förpliktsdelen vid rapportperiodens slut. Då den redovisade skulden avseende formålsbestämda pensionsplaner utgör ett oavsettligt belopp redovisas inte antaganden som de aktuella beräkningarna grundas på i redovisningen.

Forsknings och utveckling

Produktutveckling i ett samarbete med olika tillverkande externa partners och de huvudsakliga utgifterna finns hos dem. Doros verkar i en miljö med snabb teknisk utveckling. Produktutveckling avser utgifter för produktutveckling, design, prototyp, marknadsföring, m. m.

Utgifter hänförliga till utveckling av aktiveras som immateriell tillgång om det är sannolikt med hög grad av tillförlighet, att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen.

Detta innebär att stränga kriterier måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt resulterar i ett immateriell tillgång. Sådana kriterier inkluderar möjligheten att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt gångbart och att en marknad existerar såväl som att intention och även vara möjligt att använda eller sälja den immateriella tillgången finns. Det måste även vara möjligt att tillräckligt många kostnader under utvecklingsfasen.

Förvärfvingskostnader för produktutveckling hos externa partners ska av Doros och utgifterna för dem aktiveras och avskrivas enligt planen om produktens livslängd förväntas överstiga ett år.

Doros har inga utgifter för forskning

Doros har inga utgifter för forskning.

Immateriella och immateriella anläggningstillgångar

Ärlig utvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade amorteringar enligt planen och ackumulerade nedskrivningar för utom goodwill och nyttjanderätt för lokal, som inte skrivs av koncernen.

Immateriella instrument
Immateriella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundordningar, övriga ordningar, valutaterminer, konfrimter på återreger och banknoter. Bland eget kapital och skulder återfinns checkräkningsaktier, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga konfrimter skulder. Immateriella instrument, förutom valutaterminer, redovisas som intäkter till ersättningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Redovisning sker där efter beredande av hur de har klassificeras enligt nedan. Valutaterminer redovisas i balansräkningen på kontraktslagen och värderas till verkligt värde, både intakt och vid efterfrågade omvärderingar. Se vidare i avsnittet om salingsredovisning nedan.

En immateriell tillgång eller immateriell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtal som ska vara tillräckligt tydligt. Kundordningar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avskattnings skyldighet försligger att betala, även om faktura inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En immateriell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när bolaget förklarar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en immateriell tillgång. En immateriell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktsdelen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utlöses. Detsamma gäller för del av en immateriell skuld.

Förvärfvingskostnader för del av en immateriell tillgång redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbander sig att förvärva eller avyttra tillgången.

En immateriell tillgång och en immateriell skuld buntas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen emdat när det föreligger en legal rätt att bunta beloppen så att ett företaget avstår att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Immateriella instrument värderas till verkligt värde och klassificeras i följande kategorier:

- Derivat som utövas för handel
- Derivat som säljs/redovisas
- Tillgångar som kan säljas
- Kund- och leverantörsskulder
- Övriga immateriella skulder.

Verkligt värde bestäms antingen följande tre metoder

- Metod 1: Enligt priset noterat på en aktiv marknad för samma instrument ingår nivå 1
- Metod 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte ingår i nivå 1
- Metod 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Alla finansiella instrument som värderas till verkligt värde har värderats enligt IFRS 2.

Finansiella tillgångar

Derivat – Valutarisker
 Derivat klassificeras som innehav för handel eller innehav som saluföringsredovisat.

Derivat som innehålls för handel

- Värdering till verkligt värde sker över resultaträkningen.

Derivat som saluföringsredovisas

- Värdering till verkligt värde sker via övrigt totalresultat.

Tillgångar som kan säljas

- Värdering till verkligt värde sker via övrigt totalresultat.

Kund- och lånefordringar

Kund- och lånefordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställt eller fastställbart belopp och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omväxlingstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportertidens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens kund- och lånefordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra kundfordringar. Avdrag för osäkra kundfordringar baseras på en modell där ökad (för)afförsel ger ökade (minskade) avdrag. Utöver detta sker individuell bedömning av kundfordringar som ger sig mer betydelse till förväntade kundfordringar. Övriga framtida redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar som baseras på individuella bedömningar med hänsyn till förväntade förluster på dessa fordringar.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder består av leverantörsskulder, skulder till banker och upplåpta fornunder förutom sociala kostnader och skatter. Övriga finansiella skulder värderas till upplåpt anskaffningsvärde.

Saluföringsredovisning

Från och med den 1 januari 2013 tillämpar Doro saluföringsredovisning avseende valutaterminer. Säkerhetsstrategin följer enlighet med en fastslagen finanspolicy, vad avser syfte, belopp, löptider och valutor.

Saluföringsredovisningen innebär att värdeförändringar avseende terminer som klassificeras som kassaflödesåtgångar redovisas under övrigt totalresultat. I samband med att underliggande exponering kommer in på

balansräkningen (inköp eller försäljning sker) upphör sålning/redovisningen. Ackumulerat resultat i saluföringsreserven (som ligger under övrigt totalresultat) kommer då att lösas upp mot lösnad sålda varor för de terminer som avser inköp och mot försäljning, för de terminer som avser försäljning.

Terminer toppolade till kommersiella flöden som inte saluföringsredovisas, klassificeras som "innehav för handel". Värdeförändringar avseende dessa valutasaffärer har resultatförändring direkt mot försäljning för de terminer som avser försäljning och i kostnad sålda varor för de terminer som avser inköp.

Saluföringsredovisning sker endast för terminer i EUR, USD, INR och GBP och som avser exponeringar som annars inte kommer in på balansräkningen. Valutaderivat toppolade till likviditetsstrukturering och lån, saluföringsredovisas ej. Dessa klassificeras som "innehav för handel". Värdeförändringar avseende dessa valutaaffärer resulterar i finansnetto.

Nedskrivningar
 Vid varje bokslutställe bedöms om det föreligger någon risk för nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för koncernens tillgångar. Om det finns indikationer beräknas en tillgångs återvärningsvärde. Återvärningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettobalansräkningsvärde och nyttjandevärde. Vid fastställande av nyttjandevärde när det gäller beräknas de upprättade framtida betalningar av tillgången väntas ge upphov till under nyttjandeperioden. Vid närvarande räntingen används en kalkylränta före skatt som speglar den aktuella marknadsräntan och den risk som är hänförlig till tillgången.

Om återvärningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning av tillgången till återvärningsvärdet. Återföringar av nedskrivningar genomförs om det inte längre finns skäl för dessa nedskrivningar. Förutom vad gäller goodwill, nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar redovisas resultaträkningen.

Minst en gång om året utvärderas prognosterad framtida intjänning och kassaflöde i relation till goodwill, balanserade utgifter avseende pågående investeringarprojekt samt nyttjanderättstillgångar. Om det redovisade värdet överstiger dess nyttjandevärde görs nedskrivning.

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar
 Avskrivningar enligt plan, sker linjärt baserat på tillgångslagens ursprungliga anskaffningsvärde och den beräknade nyttjandeperioden.

Verkför för återvinning av produkter ingår i immateriella tillgångar, balanserade utgifter för utvecklingsarbete.

Inventarier och verktyg

3-5 år

Anskaffning av immateriella tillgångar
 Immateriella tillgångar skrivs av under den uppskattade nyttjandeperioden. För aktiverad produktutveckling påbörjas avskrivning från och med marknadsintroduktion av respektive produkt. Avskrivning enligt plan sker baserat på tillgångslagens ursprungliga anskaffningsvärde.

Varumärken 1-3 år
 1-5 år
 Kundregaler och distributionskanaler 3-5 år

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen anskaffning som transaktion eller operationell leasing. Finansiell leasing förligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till leasetaletaren. Finansiell leasing avser uthyring av flygplans- eller flygplan i den offentliga sektorn. Leasingavtal avseende tjänstebilar, kopieringsmaskiner, datorutrustning och dylikt redovisas som operationell leasing. I operationell leasing ingår biluthyrning.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärde enligt först in-först ut-principen (FIFO) och nettobalansräkningsvärde (lägsta värdets princip). Anskaffningsvärdet beräknas för varje leverans.

Det tekniska utvecklingsarbetet är snabbt och priserna faller regelbundet. Nedskrivningar av varulagret görs efter en period där längre tid i lager ger ökade nedskrivningar. Olika produktgrupper har olika snabba nedskrivningar. Nettobalansräkningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader. Nedskrivning till nettobalansräkningsvärde inkluderar nedskrivningar på grund av teknisk och kommersiell naturans som görs i respektive koncernföretag.

Avskrivningar

Med avskrivningar avses de skulder som är oavsäkra med avseende på belopp eller tidpunkt då de kommer att regleras. En avskrivning redovisas då det finns ett åtagande som följd av en initialtad händelse, det är troligt att ett utfallde av resultat kommer att krävas för att regleras åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. I balansräkningen redovisas tilljunde avsättningar, personorer, garantier, åtaganden, tvister samt tillkommande kostnader.

Garantier och reparationser

Avsättningar görs för beräknade reparationskostnader och förbrukar för varor som returneras inom garantin (mellan ett och två år från försäljning till slutkund).

Ett skattmässigt program har utarbetats som tar hänsyn till utvalda befriande tid från att produkterna säljs till att de returneras, ändren som repareras, skrotas, konsumeras genom utbyte av produkt eller krediteras samt kostnader för kontroll, reparation (inklusive reservdelar) och transportier. Inifrån avväxlar (därmed ändrad som returneras) ändras behovet av garantiansättning. Hela garantiansättningen klassificeras som kortfristigt skuld då övervägande delen av garantierna infaller inom ett år.

Skatter

Redovisning i resultaträkningen görs av all skatt som beräknas belägg på redovisat resultat. Dessa skatter har beträffande varje lands skatteregler och redovisats i posten Skatt på årets resultat.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av all skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs huvudsakligen av förändring av uppskjuten skatt för den anseende skattemässiga underskottsperioder och andra temporära skillnader.

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och -skulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skatteaktiver per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tilläggs eller en skuldbalansräkning och skattemässiga värde samt i skattemässiga underskottsperioder. Uppskjutna skattefordringar refereras i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs av situationen för bolag i varje land.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen uppdelas enligt ändamål i metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella inkäster och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa, banktillgodo och värdet samt kortfristiga placeringar.

Teckningsoptioner

Vid försäljning av teckningsoptioner redovisas den erhållna löpbeloppet tillsammans med en ökning i likviditet i kapital. Vid återköp av teckningsoptioner redovisas löpbeloppet som en minskning av övrigt inbäddat kapital.

Segmentredovisning (IFRS 8)

Redovisningssegment redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till högsta verkställande beslutande i bolaget. Den högsta verkställande beslutande funktions som är ansvarig för fördelning av resurser och utvärdering av segmentens resultat. För Dorco utöfas denna funktion av VD, för övrig information om Dorcos segmentsredovisning, se not 2.

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningsställda och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller betalas inom en löpårsperiod. Alla andra balansposter återvinnas eller betalas senare.

Kritiska redovisningsfrågor och osäkerhet i uppskattningar

Vid upprättandet av Dorcos koncernredovisning har styrelsen och verkställande direktören, utöver gjorda uppskattningar, gjort ett antal bedömningar av kritiska redovisningsfrågor som har stor betydelse för redovisade belopp. Detta gäller följande områden:

Värdering av goodwill

Vid bedömning av om det föreligger någon indikation för nedskrivningsbehov av de redovisade värdena för goodwill görs antaganden om den framtida förväntade resultat- och kassaflodesutvecklingen för den lägsta möjliga kassagenrerande enheten. För ytterligare information hänvisas till not 7.

Uppskjuten skatt anseende underskottsperioder

Vid värdering av uppskjutna skattefordringar görs bedömningar om framtida skattemässiga överkast för respektive bolag och därigenom möjligheten att utnyttja underskottsperioder. Not 17 finns under tilläggningens storlek, beskrivna.

Kreditrisker i kundfordringar

Vid värdering av kreditrisker i kundfordringar görs individuella bedömningar som baseras på historisk betalningsförmåga och information i övrigt. Dorco har historiskt haft mycket låga realiserade kundförskuster, men jobbar aktivt med uppföljning. För övrig information hänvisas till not 23.

Värdering av lager
Värderingen av lager baseras på en modell som grundar sig på lagrets omsättning. Utöver detta görs individuella bedömningar som baseras på historisk försäljningsstatistik och försäljningsprognoser jämfört med mängden produkter i lager och i produktion hos underleverantör.

MODERBOLAGET

Nedskrivningar av andelar i koncernföretag och återföringar av nedskrivningar
Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde. Om återvinning av värdet (se avsnitt Övrigt om nedskrivningar) skulle visa sig följare sker nedskrivning. Återföring av tidigare nedskrivning av värdet på andelar i koncernföretag sker om det inte längre finns skäl för nedskrivningen.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar värdigt värde-redovisning av finansiella instrument enligt med ÅRL kap 4:14.

NOT 2

SEGMENTSREDOVISNING, NETTOOMSÄTTNING, ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Nettomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Försäljning av produkter	1 731,3	1 826,0	1 398,3	1 435,5
Förvärfning av tjänster	197,7	133,1	132,5	0,0
Summa	1 929,0	1 959,1	1 530,8	1 435,5

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Balanserade utredningstjänster	13,3	11,7	10,1	5,7
Aktiemnaa kundfordringar	0,0	1,3	0,0	0,0
Vinst vid försäljning av investeringar	0,1	0,1	0,1	0,0
Valutakursvinster	14,2	0,0	13,6	0,0
Övrigt	6,8	2,9	0,3	0,0
Summa	34,4	16,0	24,1	5,7

Övriga rörelsekostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Valutakurskostnader	0,0	-12,0	0,0	-10,1
Summa	0,0	-12,0	0,0	-10,1

Segmentredovisning (enligt IFRS 8)

Doro redovisas som en funktionell organisation. Den funktionella indelningen stöder Doros organisationella struktur där tjänsterna delas mellan olika produkter, geografiska regioner och distributionskanaler. Regionerna har ansvar för försäljningen i respektive region och rapporterar till Vice President Sales. Integreringen av Doros verksamhet medför att Doro blivit ett rörelsesegment med gemensam strategi och gemensam resultatuppföljning och kostnads- och investeringsbudget.

Doros verksamhet redovisas som ett segment och finansieringsinformation och resultat analyseras och utvärderas som ett segment av den högsta verkställande ledningen. Det viktigaste resultatmålet för styrelsen av verksamheten är EBIT.

Kundernas bolaktäring i kombination med typ av erbjudande till kunderna utgör grunden för indelningen av försäljningsregioner.

Ingen enskild kund svarar för mer än 10% av nettoförsäljningen. Alla väsentliga materiala och immateriala tillgångar kontrolleras av det svenska moderbolaget.

Nettomsättning per region	2017	2016
Frankrike	331,6	351,1
Övriga Europa (Tyskland, Storbritannien och Irland)	276,6	210,1
USA och Kanada	437,0	461,4
Övriga världen	522,4	462,9
Centralöverhead	239,9	364,4
Övriga världen	96,1	189,8
Centralöverhead	21,6	38,9
Total	1 924,0	1 959,1
Koncern Sverige	384,0	401,2

NOT 3

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING INOM KONCERNEN

Av moderbolagets faktureringshöjd för 179,5 Mkr (132,8) till dotterbolag. Fakturering från dotterbolag till moderbolag uppgick till 157,7 Mkr (146,0). Fakturering mellan dotterbolag uppgick till 0 Mkr (58,9).

Finansiella leasingavtal där koncernen är leasetaledare Under året har leasingavtal för lärmaskiner som leasas från finansbolag uppgått till 22,1 Mkr (26,5). Kortfristiga finansiella leasingavtal uppgår till 2,4 Mkr (21,6) och långfristiga finansiella leasingavtal uppgår till 0,0 Mkr (2,4). Inga nya leasingavtal har tecknats under året.

Leasingavtal där koncernen är leasingsvare Bolaget har finansiella leasingavtal avseende lärmaskiner levererade till kunder i offentlig sektor. Avtalsperioden är normalt mellan 12 och 24 månader med option på förlängning med ytterligare 12 till 24 månader. Reserv för osäkra fördringar förefaller inte då kunder i offentlig sektor bedöms vara kreditvärdiga.

Avslutade framtida leasingavtal förfaller till betalning enligt nedan.

Finansiella leasingavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom 1 år	6,4	23,6	6,4	23,6
Inom 2 till 5 år	7,3	6,5	7,3	6,5
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	13,7	30,1	13,7	30,1

NOTS

PERSONAL MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Moderbolag	93	62	57	36
Övriga bolag Sverige	114	37	137	60
Norge	71	49	68	38
Storbritannien	15	10	13	8
Frankrike	26	11	35	20
Hong Kong	9	7	9	7
Tyskland	51	36	52	38
Italien	2	2	1	1
Summa	381	216	373	208

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR
Löner, ersättning, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Åkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och ersättningar	193,9	194,9	60,6	39,4
Sociala kostnader	56,3	55,5	22,0	22,8
Pensionskostnader	18,9	16,0	11,4	7,1
varav utgått för tidigare perioder	16,3	16,7	12,4	7,1
	18,9	16,0	11,4	7,1

KÖNSFÖRDELNING, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsal	2017		2016	
	antal	%	antal	%
Styrelse	5	40	6	33
koncernledning	7	29	6	37

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR INKLUSIVE STYRELSEARVODE SAMT FÖRDELNING MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

Åkr	2017		2016	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Summa	4,9	90,2	6,0	88,8
Norge	0,0	35,1	0,0	27,5
Storbritannien	0,0	8,8	0,0	7,5
Frankrike	0,2	19,3	9,1	21,1
Tyskland	0,0	28,2	0,0	28,6
Hongkong	0,0	5,5	0,0	5,3
Italien	0,0	3,0	0,0	2,3
Summa	5,1	190,1	15,1	181,1

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (TKR)

Styrelsen 2017	Arvode	Pension	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	450	0	0	450
Övriga styrelseledamöter	900	0	0	900
Summa	1350	0	0	1350

Vice styrelseordförande Henri Österlund erhölet 300 tkr, Jonas Mårtensson, Karin Moberg och Lena Håkberg erhöll 200 tkr vardera.

Ledande befattningshavare 2017	Lön	Bonus och övriga ersättningar	Pension	Övriga förmåner	Summa
Robert Petkar (VD) fram till februari 2017	3 406	0	1 071	137	4 574
Henrik Arnaud (VD) från 1 januari 2017	367	0	24	8	399
Övriga ledande befattningshavare	7 353	255	2 570	297	10 475
Summa	11 126	255	3 665	442	15 448

I beloppet ovan ingår löner och ersättningar till anställda ledande befattningshavare. Under 2017 har ledningsgruppen bestått av 7 personer. Utöver löner och ersättningar till anställda ledande befattningshavare har förvaltningsgruppen till temporära ledande befattningshavare utbetts med 2 445 tkr.

Styrelsen 2016	Arvode	Pension	Övriga förmåner	Summa
Styrelsens ordförande	400	0	0	400
Övriga styrelseledamöter	871	0	0	871
Summa	1 271	0	0	1 271

Bo Kästeren, som var ordförande i om årsstämman 3 maj 2016 erhölet 175 tkr. Magnus Mårtensson som valdes till ordförande på årsstämman 3 maj 2016 och som avgick 37 oktober 2016 erhölet 216 tkr. Johan Andersjö som valdes till styrelsen på årsstämman 3 maj 2016 och som sedan valdes till ordförande 17 oktober 2016 erhölet 305 tkr. Charlotta Fahm som avgick från styrelsen vid årsstämman 3 maj 2016 erhölet 75 tkr. Henri Österlund, Lena Håkberg, Karin Moberg och Jonas Mårtensson erhölet 175 tkr vardera.

Ledande befattningshavare 2016	Lön	Bonus och övriga ersättningar	Pension	Övriga förmåner	Summa
Henrik Arnaud (VD)	11 367	477	391	101	14 336
Övriga ledande befattningshavare	8 503		2 695	681	11 889
Summa	19 870	477	3 086	782	26 220

I beloppet ovan ingår löner och ersättningar till anställda ledande befattningshavare. Under 2016 har ledningsgruppen bestått av 7 personer. Verksamhetsdirektören lön på 13,4 Mkr inkluderar avgiftsavgift på 9,0 Mkr.

Principer
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner (från ett tjänstebil och pension/premier). Förhållandet mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Medelvärdet av befattningshavare i koncernledningen under 2017: 7 (7).

Pensioner
För VD och övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller 65 års ålder för pension och övriga ledande befattningshavare i koncernen gäller 60 års ålder full avräkning för hela löneperioden enligt FPA/TPK-planerna. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej yttoräddade av framtida ansättning. Upplysningstiderna är enligt LAS eller maximalt tolv månader. Inga avtal har träffats avseende pensionsutfästelser eller motsvarande utförelse vad som omfattas av ovan angivna uppsägningstider, vare sig för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Pensionsplaner för ledande befattningshavare är i allt väsentligt avgiftsbestämda och premier har erlagts med 3,6 Mkr (3,1).

Upplysningstid
Upplysningstiden från bolagets sida och från VD i sista året är VD har rätt till uppsägningstid under en period om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från VD utgår inget avgiftsavgift. Övriga ledande befattningshavare har avtal om uppsägningstid mellan två och tolv månader.

Beräknings- och berättningsprocess
Denna lönns består av förvaltning i koncernen.

Aktierelaterade ersättningar & optioner

Vid första beslutstillfället den 21 augusti 2014 beslutades om maximal ersättning av teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Dorco-koncernen.

Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att köpa en aktie till ett fastställt pris om 42,00 kr under tidsperioden 22 maj 2017 till och med 21 juni 2017. Optionens pris bestämdes enligt den så kallade Black & Scholes-modellen, baserat på en utvärdering och användning av aktiekursen 31,30 kr, volatilitet 30%, riskfri ränta 0,31% och löptid om 2,78 år (2014-09-12-2017-06-21). VD:n tecknade 200 000 optioner och övrig koncernledning tecknade 325 000 optioner. Dorco Incentive tecknade 141 000 optioner som ska användas för riktbekning till framtida medarbetare. Totalt emitterades 841 000 teckningsoptioner.

Under 2015 har ytterligare 135 000 optioner tecknats och 65 000 optioner har återköpts.

Under 2016 har ytterligare 65 000 optioner tecknats och 265 000 optioner har återköpts.

Under juni 2017 avslutades optionprogrammet genom att 517 000 teckningsoptioner utnyttjades för att teckna 517 000 nya aktier.

NOT 6

RÄNTOR OCH LIKLIKNANDE POSTER

Kategori	Koncernen		Mödrabolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteräkter, externa	0,3	0,7	0,0	0,1
Räntebetalningar, externa	0,0	0,0	5,4	5,1
Värdskiljor/vinst	4,7	2,4	4,8	2,0
Övrigt	0,2	0,0	0,0	0,0
Summa	5,2	2,6	10,2	7,2
Kostnader				
Räntebetalningar, externa	-4,9	-5,8	-4,7	-5,2
Räntebetalningar, interna	0,0	0,0	-1,2	-0,6
Värdskiljor/ förluster	0,0	-4,8	0,0	-1,8
Övrigt	-0,6	-0,1	-7,4	-0,1
Summa	-5,5	-10,9	-7,8	-9,9
Finansnetto	-0,3	-8,3	2,4	-3,7

NOT 7

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2017	2016
Koncernny/Goodwill, Åkr	372,1	348,6
Ingående anskaffningsvärde	0,0	16,8
Förvärf	3,2	6,7
Omvärtningsvärden	375,3	372,1

	2017	2016
Koncernny/handlingar och distributionsavtal	46,0	37,3
Ingående anskaffningsvärde	0,0	7,3
Förvärf	0,2	1,4
Omvärtningsvärden	46,2	46,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-29,0	-21,0
Ärens avskrivningar	-5,2	-7,2
Omvärtningsvärden	-0,5	-0,8
Utgående avskrivningar	-34,7	-29,0
Utgående restvärde	11,5	17,0

	2017	2016
Mödrabolaget/Goodwill	19,1	18,1
Ingående anskaffningsvärde	5,4	0,0
Ärens nyanskaffningar	200,0	0,0
Fusion av dotterbolag	284,3	19,1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-19,1	-19,1
Ärens avskrivningar	-6,7	0,0
Utgående avskrivningar	-25,8	-19,1
Utgående restvärde	198,7	0,0

Mödrabolaget/handlingar

	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	14,8	14,8
Fusion av dotterbolag	0,1	0,0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	22,9	34,8
Ingående avskrivningar	-14,8	-14,0
Ärens avskrivningar	-1,8	-0,8
Utgående avskrivningar	-14,6	-14,8
Utgående restvärde	6,3	0,0

Koncernen gör nedskrivningsprognoser på goodwill årligen, samt då värdet på goodwill överskrider den ackumulerade avskrivningen. Nedskrivningsprognoser har gjorts på koncernen som helhet, vilket är den lägsta nivå där separerbara tillgångar identifieras. Efter som samliga koncernbolag verkstämmer och dess beslutningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Ärens värde för enheten har fastställts baserat på det nyvärderade som utgår av värdet av framtida tillgångar. Beräkningen av framtida tillgångar grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade prognoser för de kommande fem åren. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter, men beaktar även framtida förväntad utveckling. Antaganden om framtida tillväxt och lönsamhet baseras på externa och interna bedömningar av marknads utveckling, historisk utveckling samt förberedningens bedömning av marknadsandelar. Den koncernledningen, WACC, har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i WACC har riskfri ränta motsvarande avkastning på 10-årig statsobligation använts med tillägg för aktiemarknadens riskpremie samt med tillägg för riskpremie för mindre bolag. Avkastningsräntan har vägts utifrån optimala kapitalstruktur har ledd från kapitalmarknaden. Ärens värde överskrider det redovisade värdet varför något nedskrivningsbehov ej bedöms föreligga.

KÄNSLIGHETSANALYS

Tillväxttakt efter 5 år: Vid nedskrivningsprognosen har Dorco antaget en tillväxttakt på 2 procent (2). En förändrad tillväxttakt från 2 procent till 1 procent innebär inget nedskrivningsbehov. Diskonteringsränta efter skatt 0 har med 1 procentenhet: Vid nedskrivningsprognosen har Dorco använt en diskonteringsränta på 13,9% (13,6%) före skatt. En förändring av diskonteringsräntan före skatt till 14,9% innebär inget nedskrivningsbehov.

	2017	2016
Koncernens/verksamheten, totalt	1,8	1,8
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Förvärf	0,1	0,0
Omsättningsdifferens	1,9	1,8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-1,8	-1,6
Ingående avskrivningar	-0,1	-0,2
Årets avskrivningar	-1,9	-1,8
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Utgående restvärde	0,0	0,0

	2017	2016
Modertbolaget/verksamheten	36,8	36,8
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Årets nyanskaffningar	36,8	36,8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-36,8	-36,7
Ingående avskrivningar	0,0	-0,1
Årets avskrivningar	-36,8	-36,8
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Utgående restvärde	0,0	0,0

	2017	2016
Koncernen/verksamheten totalt	1,7	1,8
Ingående anskaffningsvärde	0,1	0,1
Omsättningsdifferens	1,8	1,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-1,8	-1,7

	2017	2016
Koncernen/balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT, Mkr	285,1	259,3
Ingående anskaffningsvärde	42,7	42,7
Årets anskaffningar	0,0	0,0
Förvärf	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	-2,8	-30,1
Omsättningsdifferens	16,2	28,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	361,1	285,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-134,4	-103,8
Årets avskrivningar enligt plan	-51,7	-46,1
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	2,7	13,7
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-187,4	-136,4
Utgående restvärde	73,8	68,7

	2017	2016
Koncernen/balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT, Mkr	8,4	30,8
Ingående anskaffningsvärde	4,6	20,8
Omsättningsdifferens	-16,2	-28,7
Nyutgifter	13,7	14,3
Kostnadsfört	0,0	-1,8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4,1	4,6
Totalt utgående restvärde	77,9	73,3

	2017	2016
Koncernen/balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT, Mkr	8,4	30,4
Ingående anskaffningsvärde	-16,2	-20,4
Omsättningsdifferens	4,0	0,0
Fusion av dotterbolag	15,7	10,2
Ny utgifter	0,0	-1,8
Kostnadsfört	11,9	8,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11,9	8,4
Totalt utgående restvärde	77,9	52,0

	2017	2016
Modertbolaget / Balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT, Mkr	284,9	264,6
Ingående anskaffningsvärde	42,7	42,1
Årets anskaffningar	23,2	0,0
Fusion av dotterbolag	-1,4	-26,0
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	16,2	20,4
Omsättningsdifferens	365,5	184,9
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-141,3	-110,7
Ingående avskrivningar enligt plan	-53,5	-42,3
Årets avskrivningar enligt plan	-6,2	0,0
Fusion av dotterbolag	1,3	11,7
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	-199,5	-141,3
Utgående avskrivningar	66,0	43,6

	2017	2016
Pågående balanserade utvecklingsprojekt/Modertbolaget/utvecklingsarbete/IT, Mkr	8,4	30,4
Ingående anskaffningsvärde	-16,2	-20,4
Omsättningsdifferens	4,0	0,0
Fusion av dotterbolag	15,7	10,2
Ny utgifter	0,0	-1,8
Kostnadsfört	11,9	8,4
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11,9	8,4
Totalt utgående restvärde	77,9	52,0

	2017	2016
Koncernen/balanserade utgifter för utvecklingsarbete/IT, Mkr	285,1	259,3
Ingående anskaffningsvärde	42,7	42,7
Årets anskaffningar	0,0	0,0
Förvärf	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	-2,8	-30,1
Omsättningsdifferens	16,2	28,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	361,1	285,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-134,4	-103,8
Årets avskrivningar enligt plan	-51,7	-46,1
Förskrymningar/Utrangeringar/Redskapsförbrukningar	2,7	13,7
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	-187,4	-136,4
Utgående restvärde	73,8	68,7

NOT 8
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Inventarier och verktyg, MVA	Koncernen			Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	33,9	25,8	14,4	14,4	14,5
Årets anskaffningar	0,0	0,0	9,2	9,2	0,0
Fusion av dotterbolag	0,0	0,0	14,4	14,4	0,0
Försämr	0,0	2,2	0,0	0,0	0,0
Försäljnings/Uttagningar	-2,7	-2,3	0,0	0,0	-0,1
Omsättningsförändring	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsättningsförändring	-0,4	0,1	0,0	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	30,8	25,8	34,0	34,0	14,4
Ingående avskrivningsenligt plan	-20,9	-18,1	-13,6	-13,6	-13,1
Årets avskrivningar enligt plan	-5,3	-3,4	-3,1	-3,1	-0,6
Fusion av dotterbolag	0,0	0,0	-7,3	-7,3	0,0
Försäljnings/Uttagningar	2,7	0,6	0,0	0,0	0,1
Omsättningsförändring	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsättningsförändring	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående avskrivningar enligt plan	-23,6	-20,9	-24,0	-24,0	-13,6
Utgående planensligt restvärde	19,0	19,0	14,0	14,0	0,8

NOT 9
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterbolag	Antal aktier	%	Balkett värde, Mkr, 2017		Balkett värde, Mkr, 2016	
			2017	2016	2017	2016
Doro AS, Norway	200	100	0,6	0,6	0,6	0,6
Doro UK Ltd	3 013 400	100	4,2	4,2	4,2	4,2
Doro SAS	66 667	100	11,6	11,6	11,6	11,6
Doro Hong Kong Ltd	4 500	100	5,1	5,1	5,1	5,1
Doro INC	3 000	100	0,0	0,0	0,0	0,0
Doro Intecnet AB	50 000	100	0,1	0,1	0,1	0,1
Doro Deutschland GmbH	1	100	0,2	0,2	0,2	0,2
MS Industrieventyrning Schweiger GmbH	9 219	33,33	46,5	46,5	46,5	46,5
Doro S R L	1	100	0,1	0,1	0,1	0,1
Aldebaran SAS	275 000	100	5,2	5,2	5,2	5,2
Doro Care AB ¹⁾			0,0	0,0	0,0	0,0
Doro Care Trygghetsjour AB	2 500	100	11,3	11,3	11,3	11,3
Doro Care Nordic AB	1 000	100	0,1	0,1	0,1	0,1
Doro Care Sales UK Limited	1	100	0,0	0,0	0,0	0,0
Doro Care GmbH	1	100	2,0	2,0	2,0	2,0
Doro Care AS	242 294	100	31,3	31,3	31,3	31,3
Summa			118,2	118,2	118,2	118,2

¹⁾ MS Industrieventyrning Schweiger GmbH ingår till 100% i koncernen Doro AB äger 31,33% och Doro Deutscher Handel GmbH äger resterande 68,67%.
²⁾ Doro Care AB fusionerades med Doro Ltd den 11 maj 2017.

	2017	2016
Ingående balans	309,9	309,9
Förvärv	0,0	0,0
Fusion av dotterbolag	-191,7	0,0
Utgående balans	118,2	309,9

Dotterbolag - organisationsnummer	Balans tillägg
Doro AS - 934210719	Fredrikstad, Norge
Doro UK Ltd - 1180030	Chatham St Peter, Storbritannien
Doro SAS - 309 662 195	Versailles, Frankrike
Doro Hong Kong Ltd - 08194263 000-12 93 6	Kowloon, Hongkong
Doro Inc. - 4706937 8100 090679976	New York, USA
Doro Intecnet AB - 556843-4962	Lund, Sverige
Doro Deutschland GmbH - HRB 75839	Köln, Tyskland
MS Industrieventyrning Schweiger GmbH - HRB 2040	Amburg, Tyskland
Doro S R L - 007213-89959	Milano, Italien
Aldebaran SAS - S04 770 116	Paris, Frankrike
Doro Care Trygghetsjour AB - 556569 9740	Malmö, Sverige
Doro Care Nordic AB - 556773 1301	Köln, Sverige
Doro Care Sales UK Limited - 7776454	London, Storbritannien
Doro Care GmbH - HRB 6783	Taurus, Tyskland
Doro Care AS - 986615500	Oslo, Norge

NOT 10
ÖVRIGA FÖRDRINGAR SAHT FÖRUTBETALDA
KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga fördringar				
Mönt	13,4	27,1	16,9	29,2
Värdepappersfördringar	4,0	12,4	4,0	12,4
Fördringar finansieringsleasing	6,5	23,7	2,4	0,0
Övriga fördringar	4,5	3,6	0,4	0,8
Summa	28,4	66,8	23,7	42,4

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyror	1,0	-1,8	0,7	0,5
Förutbetalda försäkringspremier	0,9	1,0	0,2	0,0
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1,3	1,6	1,1	1,6
Förutbetalda IT-kostnader	1,6	0,9	1,6	0,7
Förutbetalda licenser	3,4	1,5	3,3	3,1
Förutbetalda inbetalningskrav	6,8	12,9	6,8	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	4,8	4,7	5,8	1,1
Summa	19,8	29,4	19,7	7,4

NOT 11
AKTIEKAPITAL OCH UTDELNING

Aktier	Användningsområde	Nöjesaktier	Typ
23 755 255	1 röst per aktie	Normala	

Aktiekapital
23 755 255 aktier med ett kvotvärde om 1 00 kr = 23 755 255 kr.

Nyemission 2017
Under 2017 genomförde Doron en nyemission med 517 000 aktier i samband med att ett optionsprogram avslutades.

Utdelning
Styrelsen föreslår att ingen utdelning sammanfattas för 2017.

Optionsprogram
Vid extra bolagsstämman den 21 augusti 2014 beslutades om utgående emission av teckningsoptioner till ledande beaktningstagare och nyckelpersoner inom Doron-koncernen. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att köpa en aktie till ett förutbestämt pris om 42,00 kr under teckningsperioden 22 maj 2017 till och med 21 juni 2017. Optionspriset på 3,25 kr beräknades enligt den så kallade Black & Scholes-modellen, baserat på en extrapolerad utdelning och använd aktiekurs om 31,10 kr, volatilitet 30%, marknadsränta 0,31% och löplid om 2,78 år (2014-09-12-2017-06-21).

VD:n tecknade 200 000 optioner och övrig koncernledning tecknade 125 000 optioner. Doron Incentive tecknade 141 000 optioner som ska användas för utdelning till framtida medarbetare.

Totalt emitterades 841 000 teckningsoptioner. Under 2015 tecknades ytterligare 135 000 optioner och 65 000 optioner har återköpts.

Under 2016 har 65 000 optioner tecknats och 265 000 optioner har återköpts. Under juni 2017 avslutades optionsprogrammet genom att 517 000 teckningsoptioner utnyttjades för att teckna 517 000 nya aktier.

NOT 12
CHECKRÄNNINGSKREDIT

Mkr	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Beräknad kredit	50,0	50,0	50,0	50,0
Varvsum god kredit	0,0	0,0	0,0	0,0

NOT 13
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Semesterkostnader	17,7	22,6	10,6	5,6
Sociala avgifter	11,2	10,6	7,4	2,6
Övriga personalkostnader	7,3	11,7	2,0	0,0
Upplupna royalties	35,3	29,1	30,9	29,3
Upplupna kundbetalt	56,1	37,8	36,7	24,2
Övriga upplupna kostnader	56,1	54,1	31,8	30,2
Summa	184,1	185,1	139,4	91,9

NOT 14

STÅLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Mkr				
Företagsskuldbevis	170,0	186,6	170,0	170,0
Ålster/Ålsterföretag	0,0	213,2	0,0	216,3
Summa	170,0	400,0	170,0	386,3

NOT 15

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Borgen för dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	0,0	0,0	0,0	0,0

Doro AB har det slutliga betalningsansvaret för dotterföretaget Doro UK Ltd's förpliktelser. Doro UK Ltd har inga externa kundrelationer utan agerar som agent för Doro ABI Skottland och i land

NOT 16

REVISION

På årsstämman 2017 valdes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till Doros revisorer, med Magnus Wilfors som huvudsammanlig revisor. PwC har revisionsuppdraget i samliga stora enheter för ett år, iblandom Doro SAS där EY har revisionsuppdraget.

Arvode och kostnadsberäkning

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
PwC				
Revisionsuppdrag	1,1	0,0	0,7	0,0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0,7	0,0	0,7	0,0
Revisionsutgifter uppdraget	0,0	0,0	0,0	0,0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Slutredovisning	0,0	0,0	0,0	0,0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,0	0,1	0,0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0,1	0,0	0,1	0,0
FY				
Revisionsuppdrag	0,5	2,0	0,0	0,8
Revisionsutgifter uppdraget	0,3	0,2	0,3	0,2
Slutredovisning	0,8	0,4	0,7	0,4
Övriga tjänster	0,1	0,8	0,0	0,8
Summa	2,9	3,4	1,8	2,2

NOT 17

SKATTER

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Start på årets resultat, Ålster	-22,1	-7,8	-7,2	0,0
Aktieårets	-2,1	-0,6	-5,9	-0,2
Uppskjutet skatt	-25,2	-8,4	-13,1	-0,2
Summa skatt på årets resultat	-49,4	-16,8	-36,2	-0,4

Sambandet mellan årets skattekostnad och rapporterat resultat före skatt:

	Koncernen		Mödrbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Startår, Ålster	91,7	30,4	47,9	-1,3
Redovisat resultat före skatt	-20,2	-8,7	-11,0	0,3
Start 22,0%	-40,2	-12,7	-21,1	-0,5
Ej avräglagda kostnader	0,3	3,1	0,0	0,0
Ej skattepliktiga utgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
Umfyllande av tidigare ej avräglagade underkostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring värdepapperskostnader	1,2	0,2	0,0	0,0
Förändring värdepapperskostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatt på utgifter	-3,6	3,1	0,0	0,0
Skatt på utgifter	-1,7	-4,9	0,0	0,0
Redovisat skatt	-23,2	-8,4	-13,1	-0,2

Temporära skuldsidor förtecknar i de fall tillgångar eller skulder redovisade värden och skattebetalnings värden är olika. Temporära skuldsidor, outnyttjade skattebetalnings underskottsländring samt andra framtida skatteavdrag har resulterat i upplupna skattefordringar och skatteskulder avseende löpande löpande poster.

	Koncernen			Mödrbolaget		
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Upplypna skattefordringar, Mkr	5,9	7,2	0,0	0,2		
Outnyttjade underskottsländring	4,3	9,0	1,2	8,4		
Temporära skuldsidor, avdragsrätt	-0,7	-4,1	0,2	-0,5		
Temporära skuldsidor, övrigt						
Totalt redovisad uppskjuten skatteskatt	9,5	11,9	1,4	8,1		

Upplypna skattefordringar redovisas i balansräkningen för outnyttjade underskottsländring och temporära skuldsidor till den del de med sannolikhet beräknas kunna överstiga (retnad). En enskild bedömning görs av varje bolag med hänsyn till historisk resultatutveckling, framtidsplaner och möjlighet att använda underskottsländring. Av koncernens underskottsländring kan 79 Mkr (95) utnyttjas utan rdbegränsning. De kvarvarande underskottsländringarna finns i Skottirannan, Frankrike och Sverige.

Underskottsländring förtecknar enligt följande:	2017	2016
Utan rdbegränsning	79	95
Totalt	79	95

Ej redovisad uppskjuten skattefordring i balansräkningen avseende outnyttjade skattebetalnings underskottsländring uppgår till:

Mkr	Koncernen			Mödrbolaget		
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	14	15	0	0		

Resultatförändring avseende uppskjuten skatt

	Koncernen			Mödrbolaget		
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Vid årets början	11,9	15,6	8,1	9,4		
Redovisat resultatavdrag	-3,1	-0,6	-5,9	-0,2		
Skatt hänförlig tillkomponenter	0,7	-1,8	0,7	-1,1		
Övrigt resultat	0,0	-1,3	-1,5	0,0		
Förändring av uppskjuten skatt	9,5	11,9	1,4	8,1		

**NOT 18
FÖRVÅRY 2016**

Den 15 april 2016 förvärvades samtliga aktier i norska Trygghetscentralen AS. Kostnader för förvärvet belades kontant, 29,4 Mkr, varav 8,8 Mkr med 1,2 Mkr. Kopplingsbeloppet betalades kontant, 29,4 Mkr, varav 8,8 Mkr avsåg betalning av Trygghetscentralens skulder till dess tidigare ägare. I kvartal 4 gjordes enligt skiljeförordningen av Löpet till beloppet 3,1 Mkr kontant. Goodwill är knuten till den förstärkte positionen inom Care-området i Norge, som Trygghetscentralen förvärvat. Löpet till beloppet 3,1 Mkr kontant, som Trygghetscentralen förvärvat, har belagts med 68 fast ämnen och ett ED-bolag projektansalds medarbetare. Trygghetscentralen har en ämsomfattning på 68 miljoner NOK. Under 2016 har Trygghetscentralens verksamhet integrerats med Demovärdet för det utse är möjligt att måla nettomsättning och EBIT för den förvärvade verksamheten i noten.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettoskatteländringar och goodwill enligt värde

	Mkr
Inmateriaella tillgångar	7,4
Materialiska tillgångar	2,2
Uppskjuten skatteskatt	0,5
Varulager	2,7
Kundfordringar	0,1
Övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,0
Kassa och bank	1,5
Leverantörsskulder	-1,2
Uppskjuten skatteskatt	-1,9
Övriga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-5,1
Förvärvade nettoskatteländringar	13,7
Goodwill	16,8
Totalt Löpet till	30,5
Kassa förvärvat bolag	-1,5
Förvärvade påverkan på koncernens kassaflöde	29,0

	Koncernen		
	2017	2016	2015
Förändring av påverkan på koncernens kassaflöde	0,0	-29,0	-29,0
Trygghetscentralen AS	0,0	0,0	-29,0

**NOT 19
HANDELSVAROR**

Koncernen, Mkr	2017	2016
Ingående bruttobelopp	233,6	201,8
Förvärv	0,0	2,2
Förändring av bruttobelopp	-18,8	23,2
Intensitet i lager	-0,1	4,0
Ömsättningsdifferens	2,0	2,4
Utgående bruttobelopp	216,7	233,6
Ingående lagermedelräkningar	-15,7	-13,9
Förvärv	0,0	0,0
Förändring av lagervärdskorrigeringar	-1,9	-2,2
Ömsättningsdifferens	-0,2	-0,2
Utgående lagermedelräkningar ¹⁾	-19,8	-15,7
Nettolager i balansräkning	196,9	217,9

¹⁾ Avskrivningsbelopp på utgående lager som upplupit överstiger om 19,8 Mkr (15,7) över utgående till 54,7 Mkr (46,1).

Mödrbolaget, Mkr	2017	2016
Ingående bruttobelopp	141,3	129,8
Fusion av dotterbolag	21,4	
Förändring av bruttobelopp	-10,5	11,5
Utgående bruttobelopp	152,2	141,3
Ingående lagermedelräkningar	-10,8	-9,0
Fusion av dotterbolag	-1,3	
Förändring av lagervärdskorrigeringar	-0,8	-1,8
Utgående lagermedelräkningar ¹⁾	-12,9	-10,8
Nettolager i balansräkning	139,3	130,5

¹⁾ Avskrivningsbelopp på utgående lager som upplupit överstiger om 12,9 Mkr (10,8) över utgående till 24,9 Mkr (14,7) i mödrbolaget.

NOT 20 GARANTIVÄRSÄTTNING

Milj	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	58,1	54,3	49,9	48,0
Förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0
Ansäktningarna betopp	-73,9	-75,1	-19,9	-65,8
Nya avsättningar	67,0	78,7	12,8	67,7
Omsättningsdifferens	0,3	0,2	0,0	0,0
Utgående balans	51,5	58,1	42,8	49,9

NOT 21 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER

Koncernen, Milj	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående balans	2,2	2,9
Ansäktningarna betopp	0,0	-0,8
Nya avsättningar	0,4	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,1
Utgående balans	2,6	2,2

NOT 22 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Milj	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans	32,6	31,1	25,8	25,0
Ansäktningarna betopp	-34,0	-2,4	-25,4	0,0
Nya avsättningar	17,9	7,7	17,2	0,0
Omsättningsdifferens som återförs	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,0	0,0	0,0	0,0
Omsättningsdifferens	0,1	0,2	0,0	0,0
Utgående balans	16,6	32,6	15,8	25,0

Koncernen	Moderbolaget	
	2017	2016
Tillkommande royaltikostnader	15,8	29,1
Övriga avsättningar	0,8	3,5
Utgående balans	16,6	32,6

Tillkommande royaltikostnader
Tillkommande royaltikostnader utgörs av kostnader som är obärande men förväntade. Reserven för tillkommande kostnader beräknas kostnad sålta varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

NOT 23 RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell riskhantering
Styrelsen i Dorco AB har antagit en finanspolicy som reglerar hur finansiella risker skall identifieras och hanteras. Riskhanteringen syftar till att reducera alternativt eliminera risker. Huvudriktningen är att eftersträva en finansiell riskprofil.

Dorco AB (moderbolaget) har det övergripande ansvaret för koncernens finansiella riskhantering inklusive finansiering, valuta- och ränteriskhantering, likviditetshantering och cash management. Genom centralisering och samordning uppnås väsentliga skal fördelar avseende erhållna villkor för finansiella transaktioner och finansiering. De risker som Dorco är exponerad mot är beskrivna nedan.

Kredit- och motpartrisk
Koncernen är främst exponerad mot kreditrisk i samband med kommersiella kundtransaktioner men också i samband med finansiella transaktioner. Det senare i form av motpartrisk vid termintssäkkringar och erminterrisk vid eventuella finansiella placeringar. Kredit- och motpartriskier hanteras centralt av moderbolaget Dorco AB. Finansiella instrument får endast göras med godkända banker. Konfirmerade placeringar får endast göras inom motpartslägenheterna stat, kommun och bank. Under 2017 gjordes inga konfirmerade finansiella placeringar.

Kundfordringarna uppgick till 360,4 Milj (371,2) och leasingsfordringarna på 13,7 Milj (30,3). Dorco har under de senaste åren haft låga kreditförluster (under 0,5 procent av omsättningen) genom att den huvudsakliga kundgruppen är större företag med en regelbunden handel. Den största andelen Dorco utan kreditförsäkring

Årskostnader över kvartalsgränserna	Koncernen	
	2017	2016
för tillfälliga	309,2	275,5
för långa < 60 dagar	51,4	96,5
för långa > 60 dagar	6,2	6,4
Totala kundfordringar	366,8	380,4
beräknade kundförluster	6,4	-9,2
Kundfordringar i redovisningsöversikt	360,4	371,2

Övriga kundfordringar	Koncernen	
	2017	2016
inbegående balans	-9,2	-4,6
Genoms förvärv	0,0	-0,4
beräknade kundförluster	-3,5	-6,7
konstaterade kundförluster	5,3	2,5
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1
Anerkända belopp	1,0	0,1
utgående balans	-6,4	-9,2

Övriga fördringar
 Övriga fordringar inkluderar finansella leasingfordringar har ej förväntat till betalning.

Lärovidelse
 Koncernen finansierar utgången av 2017 165,0 Mkr (23,7) framtida skulder, inklusive 2,4 Mkr (2,4) som avser finansiella leasingulldder för samförskning inom Doro Care. I april 2016 tog ett nytt emellan sk REF på 310 Mkr, 2017 12 31 var lånebalansen medränterad till 220 Mkr varav 160 var utnyttjat.

Koncernens likviditet
 Koncernens likviditet (lika medel) uppgick vid utgången av 2017 till 57,1 Mkr (61,0). Därutöver har koncernen en omyndigbed cheträkningsåkrädd på 50 Mkr (50,0).
 Det övergripande målet är att hantera koncernens kortfristiga finansieringsbehov och samtidigt minimera överkurslikviditeten. Doro ska ha en likviditetsreserv på minst 200 Mkr.

Värdet av de utländska nettoobligatgrarna uppgick vid årets slut till 256 Mkr (184). Nedanstående tabell visar fördelningen per valuta.

Värdet av utländska tillgångar	2017		2016	
	USD	9	9	184
NOK	13	3		
EUR	197	139		
GBP	31	26		
HKD	6	7		
Summa	256	184		

Ränterisk
 Ränterisken utgörs av risken att koncernens finansnetto försämrats till följd av höjda marknadsräntor. Doros nettoavande i nepotitiff består enbart av lån i SEK med rörliga räntor. Genomsnittlig ränta på upplåningen har under 2017 varit 2,2%. Skulde SEK-räntan på upp med en 1 procentenhet, skulle Doros finansnetto försämrats med ca 1,5 Mkr baserat på skuldsätningen 2017-12-31.

Koncernen, MSEK	Valuta	0-3 mån			Total
		1-3 mån	3-6 mån	6-12 mån	
Banlån	SEK	100,0	100,0	100,0	100,0
Kontraktrediter	SEK				0,0
Valutaterminer	EUR	3,5	-0,4		3,1
Valutaterminer	USD	-2,8	1,1		-1,7
Valutaterminer	GBP	2,7	0,1		2,8
Valutaterminer	HKD	0,1			0,1
Leasingulldder	SEK	1,6	0,7		2,3
Leasingulldder	SEK	159,8			159,8
Summa		163,9	61,5	100,0	325,4

Lärovidelse
 Lärovidelseanalys över derivat och finansiella ulldder per 2017-12-31
 Tabellen visar utgående transaktionsposter per årsavslut för den period som sakrats. Period som sakrats per utgången i December avser följande mån. Nettotransaktionsvärdet för samtliga utgående valutaterner var 2017-12-31 -1,1 Mkr, varav -1 Mkr avser termitter som ligger i likviditetsreserven.

Före kurs- säkring	Efter kurs- säkring	Före kurs- säkring	Efter kurs- säkring	Känslighet för 5% SEK- säkring	Känslighet för 5% SEK- säkring
NOK	19,2	19,2	1,0	21,3	7,5
EUR	278,6	55,4	7,8	237	65,8
GBP	75,0	8,6	0,4	92,4	19,7
USD	-305,4	-48,4	-2,4	-302,2	-87,6
					-4,4

FINANSIELLA INSTRUMENT VERKLIGTVÄRDE

Koncernen 2017	Finansiella skulder och tillgångar till verkligt värde över resultatet					Verkligt värde
	Kund- och lånefordringar	Tillgångar som kan säljas	Derivat som säkringsredovisas	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	
Kundfordringar	360,4				360,4	360,4
Leasingfordringar	13,8				13,8	13,8
Övriga fordringar	4,5				4,5	4,5
Valutaterminer som säkringsredovisas		4,0	4,0		4,0	4,0
Balansmedel	57,1				57,1	57,1
Tillgångar	435,8	8,0	4,0	0,0	439,8	439,8
Valutaterminer som säkringsredovisas			7,6		7,6	7,6
Skulder till kreditinstitut				162,4	162,4	162,4
Leverantörsskulder				150,8	150,8	150,8
Valutaterminer som innehålls för handel		0,5			0,5	0,5
Övriga skulder				186,7	186,7	186,7
Skulder	0,5	7,6	0,0	507,9	516,0	516,0
Koncernen 2018						
Kundfordringar	371,2				371,2	371,2
Övriga fordringar	3,6				3,6	3,6
Valutaterminer som säkringsredovisas		12,1	12,1		12,1	12,1
Valutaterminer som innehålls för handel		0,3			0,3	0,3
Balansmedel	61,0				61,0	61,0
Tillgångar	438,8	0,0	24,2	0,0	463,0	463,0
Valutaterminer som säkringsredovisas			3,2		3,2	3,2
Skulder till kreditinstitut				234,5	234,5	234,5
Leverantörsskulder				254,9	254,9	254,9
Övriga skulder				169,7	169,7	169,7
Skulder	0,0	3,2	0,0	659,1	662,3	662,3

Uppdelning av det verkliga värdet beror på den typ av instrument som används. För information om de verkliga värdena för de olika instrumenten, se tabell 23.2. Om det inte är tydligt från tabellen, så är alla instrument som inte är inkluderade i ovanstående tabell. Om det inte är tydligt från tabellen, så är alla instrument som inte är inkluderade i ovanstående tabell. Om det inte är tydligt från tabellen, så är alla instrument som inte är inkluderade i ovanstående tabell.

Koncernen 2017	Finansiella skulder och tillgångar till verkligt värde över resultatet					Verkligt värde
	Kund- och lånefordringar	Tillgångar som kan säljas	Derivat som säkringsredovisas	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	
Kundfordringar	367,1				367,1	367,1
Leasingfordringar	13,8				13,8	13,8
Övriga fordringar	210,2				210,2	210,2
Valutaterminer som säkringsredovisas		0,4	0,4		0,4	0,4
Balansmedel	41,5				41,5	41,5
Tillgångar	632,6	0,8	4,8	0,0	638,2	638,2
Valutaterminer som säkringsredovisas			7,6		7,6	7,6
Skulder till kreditinstitut				160,0	160,0	160,0
Leverantörsskulder				125,5	125,5	125,5
Valutaterminer som innehålls för handel		0,5			0,5	0,5
Övriga skulder				238,2	238,2	238,2
Skulder	0,5	7,6	0,0	523,7	531,8	531,8
Koncernen 2018						
Kundfordringar	766,7				766,7	766,7
Leasingfordringar					0,0	0,0
Övriga fordringar	253,6				253,6	253,6
Valutaterminer som innehålls för handel		0,7			0,7	0,7
Balansmedel						
Tillgångar	1020,3	0,7	17,7	0,0	1038,7	1038,7
Valutaterminer som säkringsredovisas			3,2		3,2	3,2
Skulder till kreditinstitut				210,0	210,0	210,0
Leverantörsskulder				178,1	178,1	178,1
Övriga skulder				214,6	214,6	214,6
Skulder	0,0	3,2	0,0	602,7	605,9	605,9

NOT 24

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Långfristigt	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Banklån	100,0	159,8	100,0	160,0
Finansieringskostnader	0,0	2,4	0,0	0,0
Summa	100,0	162,2	100,0	160,0
Kortfristigt				
Banklån	60,0	50,7	60,0	50,0
Finansieringskostnader	2,4	21,6	2,4	0,0
Checkräkningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Factoringkrediter	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	62,4	72,3	62,4	50,0
Summa skulder till kreditinstitut	162,4	234,5	162,4	210,0

DanKånten har en ränta på 7,85% + STIBOR. Amortering enligt plan görs halvdårligt. Alla skulder till kreditinstitut är i svenska kronor.

Förskottsbelopp till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
3-2 år	100,0	62,4	100,0	60,0
2-5 år	0,0	99,8	0,0	100,0
Senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa	100,0	162,2	100,0	160,0

NOT 25

NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Helmut Schweiger, ägare av 2,0% av Lapka och röster i Doru, har vid årsbokslutet en skuld till Doru uppgående till 2,3 mkr (1,9) avseende skattekonstruktioner. Parterna har kommit överens om att Helmut Schweiger reglerar skulden i samband med att koncernen reglerar den motsvarande skulden till den tyska statermyndigheten. Skulden reglerades i mars 2018. I övrigt har inga närstående transaktioner har skett under året. Förutom löner och ersättningar enligt not 5.

NOT 26

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRSBOKSLUTET

I februari 2018 meddelade bolaget att koncernledningen förstärks med Jörgen Åberg, vice president med ansvar för den nya funktionen SmartCare & Services. Den nya funktionen stärker Dorus satsning på trygghetsstämper för seniorer och deras anhöriga. Utöver detta meddelades att Annelis Björk utsatts som ny Human Resources Director och medlem av koncernledningen.

NOT 27

FÖRÄNDRING AV SKULDSÄTTNING

	Övriga tillgångar		Skulder från tidigare till finansieringsverksamheten	
	Lånvids månad/ check- räkningar/ kredit	Finansiella leasingavtal som förbättrar inom 1 år	Finansiella leasingavtal som förbättrar inom 1 år	Finansiella leasingavtal som förbättrar efter 1 år
Nettolån per 31 december 2016	-61,0	-21,5	-2,4	21,8
Kassaflöde	3,9	21,6	-21,6	2,4
Värdutrustningsföremål				
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-2,4	2,4	39,8
Nettolån 31 december 2017	-57,1	-2,4	0,0	2,4
Låneskuld som förbättras inom 1 år				
				50,7
Låneskuld som förbättras efter 1 år				-50,5
Summa				149,5
				-16,6
				0,0
				-50,8
				100,0
				102,9

NOT 28

ANVÄNDNING AV NON-INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS ("IFRS") RESULTATMÅTT

Riktlinjer avseende alternativa metoder för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa metoder som används från och med den 3 juni 2016.

I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företaget verksamhet. Nedan beskrivs mer i detalj de icke-IFRS resultatmått som används som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS.

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke-IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av måttet
Omsättnings- och kostnader	Kostnader för verksamheter och personalkostnader i samband med omstruktureringar.	Måttet visar de specifika kostnaderna som uppstått i samband med omstrukturering av en specifik verksamhet vilket bidrar till bättre förståelse för underliggande kostnadsmått i den löpande operativa verksamheten.
Bruttomarginal %	Nettoomsättning minus kostnader för handskrivare i procent av nettoomsättningen	Bruttomarginalen är en viktig mått för att visa målnivån för personalkostnader och andra externa kostnader
Förvärligasthet i intjäningsbara enheter %	Nettoomsättning för perioden minus nettoomsättning för under året förvarade företag minus nettoomsättning för motiva- rande period föregående år i procent av nettoomsättningen för motsvarande period föregående år	Förvärligasthet jämförbara enheter visar koncernens organiska tillväxt exklusive företagsövertag
Sollditet	Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar	Det traditionella måttet för att visa finansiell styrka som har stor del av det totala kapitalet som finansierats av ägarerna
Avkastning på genom- ställt eget kapital	Resultat utifrån 12 månader efter kostnads poster och skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital	Visar avkastning på investerade kapital
Sysetsatt kapital	Totala tillgångar reducerat med icke-rensbara tillgångar och borta och bank	Måttet visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är viktigt för att mäta avkastning från verksamheten
Avkastning på genom- ställt sysetsatt kapital	Resultat utifrån 12 månader, dividerat med det i värdet, av genomsnittliga sysetsatt kapital	Det traditionella måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten
Abonnemangskostnader	Nettoomsättning under perioden på abonnemangskostnader	Måttet visar intäkter under perioden på abonnemangskostnader
Abonnemangskostnader	Antal abonnemangskostnader tillämnade till abonnemangskostnader	Måttet visar volymen av kunder i abonnemangskostnader
Skuldsättningsgrad	Räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital	Måttet visar företagets finansiella risk (räntekostnader)
DRP-tal	Urföring per aktie dividerat med aktiävers vid årets slut	Avkastningsmålet på investering, bolagets aktie
Kapitalomsättning	Ärskostnad vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter skatt	Måttet för att värdera priser på bolaget aktie
Kapitalomsättning	Ärskostnad vid årets slut dividerat med genomsnittlig balansomslutning	Måttet visar hur mycket kapital verksamheten kräver det vill säga hur kapitalintensiv den är
Kassaförändring %	Kassaförändring i den löpande verksamheten i procent av rörelseresultatet	Måttet visar andelen av resultatet som överlever kassaförändring

Beräkning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

	2017	2016
Sysetsatt kapital	1 177,3	1 287,9
Totala tillgångar	428,5	533
Icke-rensbara tillgångar	57,1	61,0
Bruttomarginal %	691,5	693,4
Skuldsättningsgrad	165,0	234,5
Räntebärande tillgångar	583,7	520,0
Eget kapital	0,28	0,45
Abonnemangskostnader	1 974,0	1 959,1
Kapitalomsättning	1 232,5	1 143,4
Bruttomarginal %	1,6	1,6

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förklaring/berättelse om ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och oavbalansfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 28 mars 2018

Johan Andersjö
Styrelseordförande

Herrn Oskielund
Vice styrelseordförande

Lena Hultberger
Styrelseledamot

Karin Möberg
Styrelseledamot

Jonas Mårtensson
Styrelseledamot

Robert Puskaric
Vejställdomsdirektör

Magnus Wållfors
Auktionsråd/revsör
Handläggning/revsör

Johan Runnbäck
Auktionsråd/revsör

Vår revisionsberättelse har datum den 28 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Dorco AB (publ), org.nr 556161 9429

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Dorco AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34–68 i detta dokument.

Enligt vår uppdatering har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en tillräckligt väsentlig och rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en tillräckligt väsentlig och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisionsordnans regler (53:72014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisionsansvar. Vi är oberoende i förhållande till

moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt följt vårt yrkesmässiga ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förhållna tjänster som avser i revisionsförhållningen (53:72014) artikel 5.1 har tillhandahållits till granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess koncernföretag, företag inom EU.

Vi anser att de revisionsberättelser vi har inlämnat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2016 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 3 april 2017 med omodifierade uttalanden i rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning
Vi utförde vår revision genom att i särskilda väsentlighetsområden och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi bedömde risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi bedömde risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi gjorde subjektiva bedömningar, till exempel vilka redovisningsmässiga uppgifter som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida handlingar, vilka till sin natur är osäkra. Utöver vad alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören bedöms till den interna kontrollen, och bland annat överväg om det finns belegg för systematiska avvikelser som givet upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av osäkerheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utföras för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av osäkerheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beaktat som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme i särskilda vissa kvantitativa väsentlighetsutvärderingar för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvantitativa överväganden i särskilda väsentlighetsområden och inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av och i vårt ställningstagande till årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Svårställda betydelsefulla områden

Vårdering av goodwill

Huvudsakligt till högt och 7 i årsredovisningen.

Vårdering av goodwill med bestämt värde för 31 december 2017 till 375,3 MSEK. I enlighet med IFRS skall ledningen årligen genomföra en nedskrivningsprövning.

Prövat med utgångspunkt från samband med detta kapitalavsnitt av ledningen. Vi har i vår revision fokuserat på risken att goodwill är för högt värderad och att en nedskrivning av goodwill kan föreligga.

Vissa av de antaganden och bedömningar ledningen gör avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på bedömningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet för länder: närvarakt, vinstmarginaler, och diskontneringsränta. Förändringar i dessa antaganden skulle kunna leda till en förändring i det i redovisning värderat av goodwill.

Andra information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-33 och 72-75.

Den andra informationen inleds utanför årsredovisningen, utöver hållbarhetsrapporten, och vår yttrande avseende denna, utöver och verifiserande direktören som har ansvar för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med beträffande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi övrigt inhämtat under

Har vår revision beaktat det särskilda betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som använts samt utmanat de väsentliga antaganden som ledningen använt i sitt test.

Vi har bedömt rimligheten i den budget som ledningen lagt fram och som godkänts av styrelsen genom att undersöka historiska utgifter i motsvarande budget. Vi har jämfört tillräckligt många utgifter med observerade prognoser i samband ekonomisk tillväxt och noterat att de antaganden som använts ligger inom ett rimligt intervall.

Vi har även bedömt utvärderingsstrategin i ledningens kapitalavsnitt (WACC) för jämförbara verksamheter och noterat att de antaganden som använts ligger inom ett rimligt intervall.

Vi har även utvärderat ledningens bedömning av hur koncernens beräkning modeller påverkas av förändringar i antaganden och jämfört detta med den information som presenteras i årsredovisningen relativt till nyckeltal och till.

Vi har i vår granskning inte noterat några väsentliga avvikelser och vår bedömning är att de uppgifter som lämnas i samband med väsentliga antaganden och känslighetsanalyser som framgår i årsredovisningen är riktiga.

Revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, där slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verifiserande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verifiserande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Styrelsen och verifiserande direktören ansvarar även för den interna kontroll

som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verifiserande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppfyller, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verifiserande direktören anser att likviditet, upphörda med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och godkännelse i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter som de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på revisorsinspektorns webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRÄVENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utvalden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Doro AB (publ) för år 2017 samt av företaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt följande i förvaltningsberättelsen och benämner styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfria för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsetik i Sverige. Vår ansvar enligt denna bestäms närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsetik i Sverige och har i övrigt fullgjort vår yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inlämnat är tillräckliga och andamåtkränliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för företaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innebär detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verkställare, omlämnung och räder ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsberäkning, likviditet och skattning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innebär bland annat att förloppande bedoma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att till be-

bolagets organisation är utformad så att bolaget, medelsförvalningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktörens ska sista den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vända de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bolag ska fullgöra i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska lösas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktör i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan förändra ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av företaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om företaget är försvarlig med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsetik i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan förändra ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett företag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är försvarlig med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisionssektionens webbplats: www.revisionssektionen.se/ revisionsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39 och för att den är uppbyggd i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s utvalda RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omlämnung jämfört med den inriktning och omlämnung som en revision enligt International Standards om Auditing och god revisionsetik i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Doro AB (publ) s revisor av bolagsstämman den 27 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2017

PriceWaterhouseCoopers AB, box 4009, 203 11, Malmö, utlagd till

Malmö den 28 mars 2018
PriceWaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktionsråd revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rånhöjck
Auktionsråd revisor

KVARTALSÖVERSIKT

Må	2017				2016			
	kvartal 3	kvartal 2	kvartal 3	kvartal 4	kvartal 1	kvartal 2	kvartal 3	kvartal 4
KVARTALSVIS RESULTATUTVECKLING								
Nettomsättning	452	448	465	560	413	474	473	599
Älverad egen produktivitet / per indikator	5	7	2	2	3	8	1	5
Rozekems Lozinader	-426	-414	-429	-509	-394	-461	-441	-560
Månetresultat före avdragsbegränsningar	31	34	38	51	22	21	33	45
Avskrivningar enligt plan och nedskrivningar	-14	-15	-16	-19	-13	-17	-19	-25
Ränteresultat efter avdragsbegränsningar	17	19	22	34	9	4	14	20
Finansresultat	0	0	0	-1	-1	-3	0	-1
Resultat efter finansnetto poster	18	19	21	33	8	1	14	18
Skatt på periodens resultat	-5	-4	-6	-10	-7	0	-1	-5
Periodresultat	13	15	16	23	6	1	13	13
KVARTALSVIS BALANSÄRKNING FÖR KONCERNEN								
Immateriella anläggningstillgångar	464	463	464	466	445	469	473	463
Materiella anläggningstillgångar	15	17	18	19	8	10	10	13
Finansiella anläggningstillgångar	7	7	7	8	13	12	8	7
Uppskjutna skattefordran	13	12	12	10	10	18	21	12
Varulager	237	279	259	197	231	212	240	216
Kortfristiga fordringar	363	378	383	420	378	476	479	513
Kassa och bank	36	58	64	57	51	34	23	61
Summa tillgångar	1 129	1 233	1 207	1 177	1 143	1 180	1 204	1 288
Eget kapital	531	541	557	584	486	496	511	520
Långfristiga skulder	150	165	165	119	218	239	192	201
Kortfristiga skulder	448	507	485	474	439	445	501	567
Summa eget kapital och skulder	1 129	1 213	1 207	1 177	1 143	1 180	1 204	1 288

Må	2017				2016			
	kvartal 3	kvartal 2	kvartal 3	kvartal 4	kvartal 1	kvartal 2	kvartal 3	kvartal 4
KVARTALSVIS KASSAFLODE								
Nettoretur	31	34	38	51	22	21	33	45
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	4	5	-1	-4	11	-5	-2	-5
Skatt	-7	-4	-1	2	-9	-10	-8	0
Förändring av rörelsekapital	14	-21	-11	-12	-57	1	14	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten	42	14	25	39	-31	7	37	50
Investeringar	-36	-15	-18	-21	-14	-45	-18	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-36	-15	-18	-21	-14	-45	-18	-20
Utdelning/premie för optionsprogram	0	-23	0	0	0	0	0	0
Nierränta och premie för optionsprogram	-1	21	0	0	0	0	0	0
Förändring räntebärande skulder	-50	25	0	-25	53	20	-11	8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-91	23	0	-25	53	20	-31	8
Ömsättningsförändring och övrigt kassaflöde (förändring av löpande medel)	0	0	0	0	0	1	1	0
Summa	-23	22	7	-7	7	-37	-11	39

FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2017	2016	2015	2014	2013	2017	2016	2015	2014	2013
RESULTATRÄKNING										
Resultatbidrag	1 974,0	1 959,1	1 038,0	1 276,2	1 142,5	8,1	6,7	7,6	9,6	10,0
Nettoomsättning	1 562	1 21,5	1 17,2	1 22,6	1 13,7	4,8	2,4	5,2	4,2	6,9
Rörresultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA	92,0	47,7	91,7	79,7	78,9	4,8	2,0	4,6	6,2	6,8
Avskrivningar och nedskrivningar, EBIT	-0,3	-8,3	-10,8	-0,4	-0,7	1,6	1,6	1,8	1,6	1,8
Resultat efter finansiella poster	91,7	39,4	80,9	79,3	78,2	49,6	40,4	40,2	39,3	38,3
BALANSRÄKNING										
Anslagsutgifter	502,8	496,2	481,4	222,3	227,8	119,5	61,7	85,7	22,5	110,5
Omsättningsutgifter	617,4	730,7	673,8	552,2	397,2	458,0	500,0	318,0	172,0	149,0
Kassa och bank	57,1	61,0	43,9	78,2	123,0	107,1	111,0	89,8	86,7	123,9
Egenkapital	583,7	570,0	482,0	336,8	287,0	70,2	96,4	120,7	51,2	146,7
Långfristiga skulder	119,2	197,1	170,3	59,6	138,3					
Kortfristiga skulder	474,4	570,8	545,6	438,3	323,6					
Balan kombinerad	1 177,3	1 287,9	1 197,9	857,7	748,9					
NYCKELTAL										
(Definitioner sidan 74)										
AVKASTNINGSTAL										
Avkastning på ekonomiskt sysslöst kapital, %	13,5	7,5	17,2	31,8	52,2					
Avkastning på genomskott kapital, %	12,1	6,2	15,6	18,7	24,4					
Kassaflödet	130	129	90	26	140					
MARGINALMÅTT										
Rörresultat, FRI/IDA, %										
Avkastning på EBIT, %										
Nettomarginal, %										
KAPITALINTEGRIET										
Kapitalomsättningshastighet (EBIT)										
FINANSIELLA MÅTT										
Soliderhet, %										
Kassaflöde från den löpande verksamheten										
Ansattstärkta										
Livsvida medel (inkl. outnyttjade kreditlinjer)										
Investeringar (inkl. företagsöverför)										

DEFINITIONER

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT

Antal aktier per balansdagen

ANTAL AKTIER VID PERIODENS SLUT EFTER

UTSPÄDNINGSEFFEKT

Antal aktier vid periodens slut justerat för teckningsoptionens utspädningseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till börskursen och det förmodade antalet emitterade aktier till börskursen vid periodens slut.

AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSEL-

SATT KAPITAL

Rorekresultat dividerat med det tvärsnittet av genomsnittliga sysselsatta kapitaler, exklusive kassa och bank.

AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT EGET

KAPITAL

Resultatet efter finansiella poster och skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

BÖRSKURS PERIODENS SLUT, KR

Stukursen på balansdagen.

BÖRSVÄRDE, MKR

Börskurs per periodens slut gånger antalet aktier vid periodens slut.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier på balansdagen.

EGET KAPITAL PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Eget kapital på balansdagen dividerat med antalet aktier vid periodens slut efter utspädningsseffekt.

GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

Antal aktier vid utgången av månaders slut dividerat med antal månader.

GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER

UTSPÄDNINGSEFFEKT

Genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptionens utspädningsseffekt beräknas som skillnaden mellan det förmodade antalet emitterade aktier till börskursen och det förmodade antalet emitterade aktier till genomsnittlig börskurs för perioden.

KASSAFLÖDESKYOT

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBIT.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET

Årets nettoumsättning dividerat med genomsnittligt balansomsättning.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

NETTOMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i procent av årets omsättning.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder minus kassa i procent av eget kapital.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE SKATT

Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE SKATT EFTER

UTSPÄDNING

Resultat före skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden efter utspädningsseffekt.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto plus minskningar dividerat med finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL, EBIT

Rörelseresultat (efter avskrivningar) i procent av årets omsättning.

RÖRELSEMARGINAL, EBITDA

Resultat före avskrivningar i procent av årets omsättning.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomsättningen.

SYNJUGT EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

SYSSELSATT KAPITAL

Totala intäkter reducerat med icke räntebärande skulder och kassa och bank.

PRESSMEDDELANDEN 2017

14-Nov	Doro presenterar strategier och framsida mål
31-041	Inbjudan till Doro årsrapportmöte 2017
24-041	Doro AB:s värdering inför årsstämman 2018
24-041	Delårsrapport januari-september 2017
18-041	Doro presenterar delårsrapporten för juli-september 2017 via audicast och telefonkonferens
04-041	Doro startar koncernledningens med ny VP-operation
11-04p	Magnus Eriksson lämnar Doro
05-04p	Förklaring till Doro koncernledning
13-jul	Delårsrapport januari-juni 2017
03-jul	Förklaring i anslutning till delårsrapporten i Doro
28-jul	Doro presenterar delårsrapporten för april-juni 2017 via audicast och telekonferens
23-04a	Uttryckande av intresse för samarbete i Doro
27-04p	Communiqué från DORO AB:s (publ) årsstämma 2017
27-04p	Delårsrapport januari-mars 2017
07-04p	Doro presenterar delårsrapporten för januari-mars 2017 via audicast och telefonkonferens
05-04p	Årsredovisning 2016
28-Mars	Skulle till årsstämman 2017
17-Feb	Rekryteringsnytt 2016
03-Feb	Doro presenterar bolagskonferensen för 2016 via audicast och telefonkonferens
04-Jun	Doro VD förklarar utbud av sitt aktier

Valberedningens förslag till årsstämman i Doro AB (publ) den 27 april 2018

Inför årsstämman 2018 består valberedningen, i enlighet med beslut vid Doro ABs årsstämma 2017, av följande representanter för större aktieägare: Mark Shay, representant för Accendo Capital SICAV SIF och ordförande för valberedningen, Christoffer Häggblom, representant för Rite Ventures, Carl Rydin, representant för Origo Capital, samt därutöver av styrelsens ordförande Johan Andsjö. Valberedningen representerar cirka 27 procent av rösterna och utestående aktier i Doro AB, per ägarförteckningen 31 december 2017.

Valberedningen föreslår att årsstämman beslutar enligt följande.

Ordförande vid årsstämman

Valberedningen föreslår Magnus Steen som ordförande vid årsstämman.

Antal bolagsstämmovalda styrelseledamöter

Valberedningen föreslår att antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara sex stycken (f n fem). Valberedningen föreslår vidare att antalet revisorer ska uppgå till en (1) utan revisorssuppleant.

Arvode till stämموvalda styrelseledamöter och ledamöter i styrelsens kommittéer

Valberedningen föreslår att arvode till styrelseledamöter ska utgå enligt följande:

- 450 000 kronor till styrelsens ordförande (oförändrad)
- 300 000 kronor till styrelsens vice ordförande (oförändrad)
- 200 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget (oförändrad)
- Ingen ersättning utgår för utskottsarbete (oförändrad).

Valberedningen föreslår att arvode till bolagets revisor, i likhet med tidigare år, utgår enligt godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter

Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna Johan Andsjö, Lena Hofsberger, Jonas Mårtensson och Henri Österlund.

Valberedningen föreslår nyval av Josephine Salenstedt och Niklas Savander.



Josephine Salenstedt (född 1984) är partner hos Rite Ventures och har ca 15 års erfarenhet från teknologiriiktade tillväxtföretag, både som entreprenör och investerare. Josephine har varit styrelseledamot för flera digitala- och e-handelsföretag i tillväxtstadiet och har nyligen varit styrelseordförande i Skincity, ett renodlat e-handelsföretag och den nordiska marknadsledaren för professionell hudvård.

Niklas Savander (född 1962) verkar för närvarande som rådgivare till Private Equity (PE)- och Venture Capital (VC)-industrin. Utöver sin rådgivande roll är han styrelseordförande eller styrelseledamot i flera PE- och VC-ägda bolag. Niklas Savander tjänstgjorde 2014-2015 som VD och koncernchef för Elekta AB, världsledande vad gäller att tillhandahålla mjukvara för strålbehandling och mjukvarulösningar för cancervård. Innan dess tillbringade han 16 år inom Nokia Corporation i flera olika ledande roller, varav den senaste som COO för hela företaget. Niklas har också stor erfarenhet som styrelseledamot och har varit styrelseordförande i Nebula Oy, vice styrelseordförande i Tamfelt Oy och styrelseledamot i NokiaSiemensNetworks BV, Symbian Ltd med flera.

Karin Moberg avböjer omval. Valberedningen tackar Karin för sitt arbete som styrelseledamot i Doro sedan 2009.

Valberedningen föreslår Johan Andsjö som styrelsens ordförande.

Valberedning har inhämtat att styrelsen avser att utse Henri Österlund som vice ordförande.

Motiverat yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse

Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse dels erhållit en redogörelse från styrelsens ordförande över hur styrelsens arbete bedrivits, dels tagit del av styrelsens utvärdering av dess arbete samt genomfört intervjuer med enskilda styrelseledamöter. Valberedningen har vidare diskuterat den kompetens, erfarenhet och bakgrund som krävs i styrelsen i Doro AB, med beaktande av bolagets position och strategiska utvecklingsriktning. Frågor om oberoende och om mångfald i sammansättningen har också behandlats liksom lämpligt antal ledamöter för ett effektivt arbete. Den föreslagna styrelsen består av fyra män och två kvinnor, vilket motsvarar en andel kvinnor om 33 %. Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till inriktningen av bolagets verksamhet, dess utvecklingsskede och förhållanden i övrigt.



Valberedningens förslag till styrelsesammansättning uppfyller de krav på oberoende bland ledamöterna som uppställs i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag till styrelsearvoden är baserat på de krav på ansvar, arbetsinsatser och kvalifikationer som ställs på Doro AB. Valberedningen har genomfört en analys som bekräftar att förslagen ligger i nivå med styrelsearvoden i jämförbara noterade bolag.

Information om samtliga ledamöter som föreslås till Doro ABs styrelse

Följande information lämnas om de föreslagna styrelseledamöterna, inklusive valberedningens uppfattning om oberoende/beroende i förhållande till bolaget/bolagsledningen respektive större ägare med beaktande av de krav som uppställs i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Johan Andsjö

Född: 1972

Utbildning: Ingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm.

Styrelseledamot i Doro sedan: 2016

Övriga styrelseuppdrag: Crystal Diamond Holding (Wind Hellas), Adamo Telecom Iberia SA, T-Mobile NL

Aktieinnehav i Doro: 80 000 aktier

Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), oberoende (större ägare i bolaget).

Henri Österlund

Född: 1971

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Helsingfors

Styrelseledamot i Doro sedan: 2015

Övriga styrelseuppdrag: Remedy Entertainment Oyj

Aktieinnehav i Doro: 6 830 aktier (egna/närståendes), 3 743 092 aktier (Accendo Capital)

Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), beroende (större ägare i bolaget).

Lena Hofsberger

Född: 1954

Utbildning: Civilekonom och Fil kand, Göteborgs Universitet

Styrelseledamot i Doro sedan: 2015



Övriga styrelseuppdrag: Ambea AB (Styrelseordförande), Elisabeth Sjukhuset AB (Styrelseordförande), FysiologLab i Stockholm AB (Styrelseordförande), Max Burgers AB, PharmaRelations AB, Restaurang Assistans AB (Styrelseordförande), Sabis AB
Aktieinnehav i Doro: 10 000 aktier
Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), oberoende (större ägare i bolaget).

Jonas Mårtensson .

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Styrelseledamot i Doro sedan: 2007

Övriga styrelseuppdrag: Alcadon AB, DistIT AB, I.A.R. Systems Group AB, Ownpower Projects Europe AB, Slitevind AB

Aktieinnehav i Doro: 50 000 aktier

Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), oberoende (större ägare i bolaget).

Josephine Salenstedt

Född: 1984

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Styrelseledamot i Doro sedan: -

Övriga styrelseuppdrag: Skincity Sweden AB, Capron Holding AB, Cidro Finans AB

Aktieinnehav i Doro: 0 aktier (egna/närståendes), 2 387 057 aktier (Rite Ventures)

Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), beroende (större ägare i bolaget).

Niklas Savander

Född: 1962

Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan i Helsingfors, Civilingenjör, Tekniska högskolan i Helsingfors

Styrelseledamot i Doro sedan: -

Övriga styrelseuppdrag: Cint AB (Styrelseordförande), Zervant Oy (Styrelseordförande), Klarna Bank AB, Verne Global Ltd, Fántell AB (Styrelseordförande)

Aktieinnehav i Doro: 0 aktier

Oberoende: Oberoende (bolaget/bolagsledningen), oberoende (större ägare i bolaget).

Val av revisorer

Valberedningen föreslår omval föreslås av det auktoriserade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB för en mandattid som sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämma. Som huvudansvarig revisor fortsätter den auktoriserade revisorn Magnus Willfors.



Förslag till uppgifter för valberedning och för principer för utseende av valberedning

Valberedningen föreslår årsstämman att besluta om följande principer för utseende av valberedning för årsstämman 2019 (oförändrade från årsstämman 2017).

Valberedningen ska bestå av tre (3) ledamöter som representerar bolagets till röstetalet största aktieägare. Doros styrelseordförande ska vara adjungerad till valberedningen.

De till röstetalet största aktieägarna ska fastställas på grundval av en av Euroclear Sweden AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare per den sista handelsdagen i september och de kommer snarast därefter att kontaktas av bolagets styrelseordförande.

För det fall någon av de tre största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse representant i valberedningen, eller inte inom en vecka efter ovannämnda kontakt lämnar besked, övergår rätten till den aktieägare som därefter har det största aktieinnehavet per nämnda datum. Namnen på ägarrepresentanterna och namnen på de aktieägare de företräder ska offentliggöras så snart valberedningen formerats, dock senast sex månader innan datum för årsstämman. Valberedningens mandattid ska sträcka sig fram till dess en ny valberedning utses. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara representanten för den till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen ska kvarstå oförändrad med mindre,

- (i) en ledamot önskar avgå i förtid, varvid en sådan begäran ska skickas till valberedningens ordförande (eller för det fall det är ordföranden som önskar avgå, till annan ledamot i valberedningen) och mottagandet innebär att begäran har blivit verkställd,
- (ii) en nominerande aktieägare önskar ersätta sin representant i valberedningen med en annan person, varvid en sådan begäran (innehållande de två relevanta namnen) ska skickas till valberedningens ordförande (eller för det fall det är ordföranden som ska ersättas, till annan ledamot i valberedningen) och mottagandet innebära att begäran har blivit verkställd,
- (iii) en nominerande aktieägare säljer hela eller delar av sitt aktieinnehav i Doro så att aktieägaren inte längre är till röstetalet en av de tre största aktieägarna, varvid en ny ledamot ska utses enligt samma principer som ovan, eller
- (iv) valberedningen i sitt fria val bestämmer att erbjuda icke tillsatta platser i valberedningen till aktieägare eller representant för aktieägare för att valberedningen därigenom ska återspegla ägarbilden i Doro.



Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat sin post. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Inget arvode ska utgå till ledamöterna för deras arbete i valberedningen. Vid behov ska bolaget kunna svara för skäligena kostnader för valberedningens arbete samt för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Valberedningen ska lägga fram förslag i nedanstående frågor inför årsstämman:

- (i) förslag till stämмоordförande,
- (ii) förslag till styrelseledamöter,
- (iii) förslag till styrelseordförande,
- (iv) förslag till styrelsearvoden med uppdelning mellan styrelsens ordförande och övriga ledamöter samt ev ersättning för utskottsarbete, samt
- (v) förslag till revisor eller revisorer samt förslag till arvode för bolagets revisor.
- (vi) förslag till beslut om principer för utseende av valberedning

Stockholm i mars 2018

Valberedningen i Doro AB



Styrelsens i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, förslag till beslut om bemyndigande avseende nyemission av aktier

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i bolaget. Styrelsen ska äga rätt att besluta att nyemission ska ske mot kontant betalning och/eller bestämmelse som avses i 13 kap. 5 § första stycket punkt 6 aktiebolagslagen (apport, kvittning eller andra villkor). Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags- och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner/emissioner till en potentiell ägare av ett förvävsobjekt eller till en ny investerare.

Verkställande direktören föreslås bli bemyndigad att vidta de smärre justeringar i detta beslut som kan komma att vara nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid stämman.

Lund i mars 2018

DORO AB (publ)
Styrelsen

N

Styrelsens i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, förslag till beslut om bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier i huvudsak i enlighet med följande:

1. Förvärv av egna aktier får endast ske på NASDAQ OMX Stockholm.
2. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2019.
3. Förvärv får ske av högst så många aktier att det egna innehavet vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget. Aktier i Bolaget som innehas av Bolagets dotterföretag ska vid beräkningen anses som Bolagets.
4. Förvärvsorder får endast läggas på vid var tid gällande köpkurs på NASDAQ OMX Stockholm.

Syftet med den föreslagna återköpsmöjligheten är att ge styrelsen ett ökat handlingsutrymme i arbetet med Bolagets kapitalstruktur. Återköp medför även en möjlighet för Bolaget att som betalning vid eventuella framtida företagsförvärv använda återköpta aktier samt att fungera som ett verktyg för styrelsen att optimera Bolagets kapitalstruktur om det för tiden bedöms vara det bästa alternativet att använda Bolagets kassa. Styrelsen bemyndigas även att återköpa aktier i syfte att senare överlåta dessa till en eller flera förvärvare som inte tidigare är aktieägare i Bolaget.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid stämman.

Lund i mars 2018
DORO AB (publ)
Styrelsen



Styrelsens i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429 ("Bolaget"), föreslår att årsstämman 2018 beslutar om riktlinjer för ersättning till Bolagets ledande befattningshavare enligt i huvudsak följande.

Löner och övriga ersättningsvillkor för ledningen ska vara marknadsmässiga. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska hänsyn tas till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig kontant ersättning (innefattande även eventuell bonus), vilken ska ha ett förutbestämt tak och vara baserad på utfallet i förhållande till bolagets uppsatta resultatmål (och i vissa fall andra nyckeltal). Maximal kostnad inklusive sociala avgifter för rörlig ersättning till Bolagets ledande befattningshavare får ej överstiga den fasta ersättningen till Bolagets ledande befattningshavare. Den totala kostnaden för fast och rörlig ersättning ska varje år bestämmas till ett belopp som inkluderar företagets alla ersättningskostnader, vilket möjliggör för ledande befattningshavare att allokera delar av sina fasta och rörliga ersättningar till andra förmåner, till exempel pensionsförmåner. Pensionsplanerna för ledningen ska i huvudsak vara avgiftsbestämda. Vid uppsägning från Bolagets sida kan det finnas rätt till avgångsvederlag vilket i sådant fall ska ha ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes egen sida ska inget avgångsvederlag utgå.

Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma.

Lund i mars 2018

DORO AB (publ)

Styrelsen



Styrelsens i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, förslag till beslut om ändring av bolagsordningen § 5 beträffande bolagets säte

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 i fråga om bolagsordningen fattar beslut om att § 5 och § 8 ska ha följande lydelse.

§ 5

Styrelsen skall ha sitt säte i **Malmö kommun, Skåne län.**

Föregående lydelse:

Styrelsen skall ha sitt säte i *Lunds kommun, Skåne län.*

§ 8

Bolagsstämma ska hållas antingen i **Malmö** eller i **Stockholm**, efter styrelsens bestämmande.

Föregående lydelse:

Bolagsstämma ska hållas antingen i *Lund* eller i **Stockholm**, efter styrelsens bestämmande.

För beslut i enlighet med styrelsens förslag krävs att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid stämman.

Lund i mars 2018
DORO AB (publ)
Styrelsen



Styrelsens i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, fullständiga förslag till beslut om riktad nyemission av teckningsoptioner samt överlåtelse av teckningsoptioner

Styrelsen i DORO AB (publ), org.nr 556161-9429, ("Bolaget") föreslår att årsstämman 2018 beslutar om ett nytt optionsprogram och emission av teckningsoptioner ("Optionsprogrammet"). Avsikten är att Optionsprogrammet implementeras direkt efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2018.

Bakgrund och motiv

Styrelsen anser det vara i bolagets och aktieägarnas intresse att ledande befattningshavare och andra anställda inom Doro-koncernen görs delaktiga i bolagets utveckling genom att de erbjuds teckningsoptioner i ett nytt optionsprogram. Anledningarna till förslaget är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen samt att öka motivationen hos bolagets ledande befattningshavare och andra anställda genom att ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktie under den period som Optionsprogrammet omfattar.

Mot bakgrund av villkor, tilldelningens storlek och övriga omständigheter bedömer styrelsen att Optionsprogrammet enligt vad som följer nedan är rimligt och fördelaktigt för bolaget och dess aktieägare.

Tilldelning, överlåtelse och allmänt om villkoren för teckningsoptionerna

Sammanlagt högst 1 000 000 teckningsoptioner föreslås emitteras i Optionsprogrammet som omfattar ledande befattningshavare och övriga anställda enligt vad som följer nedan. Rätten att teckna teckningsoptioner ska tillkomma det helägda dotterbolaget Doro Incentive AB, som ska överlåta optionerna till anställda i koncernen. Teckningsoptionerna ska emitteras vederlagsfritt till Doro Incentive AB.

Överlåtelse av teckningsoptioner till deltagarna ska ske till ett pris motsvarande teckningsoptionens marknadsvärde (dvs. optionspremien) beräknat enligt den s.k. Black & Scholes-formeln. Värderingen av optionerna ska utföras av oberoende värderingsinstitut eller revisionsbolag. Överlåtelser av teckningsoptioner till deltagare i Optionsprogrammet får ske i enlighet med nedanstående fördelning.

Kategori	Totalt max antal optioner	Antal personer i kategorin
1 – VD	210 000	En person
2 – CFO	140 000	En person
3 – Övriga i koncernledningen	490 000 (varav ingen enskild deltagare kan erhålla fler än 70 000)	Omkring 7 personer
4 – Övriga anställda	160 000 (varav ingen enskild deltagare kan erhålla fler än 12 000)	Omkring 14 personer

Totalt kan inte fler än 1 000 000 optioner tilldelas inom ramen för Optionsprogrammet. Följande tilldelningsprinciper ska gälla när styrelsen tilldelar teckningsoptionerna (gäller samtliga kategorier och samtliga personer inom varje kategori):

- 60 % av teckningsoptionerna ska tilldelas som en bastilldelning för varje deltagare, och
- 40 % av teckningsoptionerna ska tilldelas baserat på personens aktieinnehav i bolaget.

För att erhålla full tilldelning enligt punkt b) ovan krävs ett aktieinnehav vid implementeringen av Optionsprogrammet om 30 000 aktier (kategori 1), 12 000 aktier (kategori 2), 6 000 aktier (kategori 3) respektive 1 000 aktier (kategori 4).

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Doro AB (publ) under antingen tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2021 eller tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den tredje delårsrapporten 2021 (innebärande en intjäningsperiod om minst tre år), till en kurs motsvarande det högre av (i) 63,80 kronor och (ii) 133 procent av Doro-aktiens volymviktade genomsnittspris enligt Nasdaq Stockholm under en period om 10 på varandra följande handelsdagar med början på dagen för offentliggörande av den andra delårsrapporten för 2018. Den sålunda framräknade teckningskursen ska avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre ska avrundas uppåt.

Teckningskursen och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av ska omräknas i händelse av split, sammanläggning, emissioner m.m. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor. Teckningsoptionerna ska i enlighet med sedvanliga villkor kunna utnyttjas tidigare i händelse av bland annat tvångsinlösen av aktier, likvidation eller fusion varigenom Doro AB (publ) går upp i annat bolag.

I samband med överlåtelse av optioner till deltagarna ska Doro Incentive AB förbehålla sig rätten att återköpa optioner om deltagarens anställning eller uppdrag i Doro-koncernen upphör eller om deltagaren i sin tur önskar vidareöverlåta optionerna. Vidare kommer deltagaren jämte Doro Incentive AB åta sig att, under Optionsprogrammets löptid, inte sälja aktier som deltagarens tilldelning av teckningsoptioner baseras på (så kallad lock-up).

Vidare kommer bolaget, för att uppmuntra deltagande i Optionsprogrammet, att göra en engångsbonusbetalning till deltagarna i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna, vilken efter skatt motsvarar respektive deltagares fulla kostnad för att förvärva teckningsoptionerna. Optionspremien som betalas vid överlåtelsen av teckningsoptionerna kommer att motsvara marknadsvärdet av teckningsoptionen, varför det inte uppkommer några personalkostnader eller sociala avgifter för koncernen i samband med en sådan överlåtelse (dock att engångsbonusutbetalningen är föremål för inkomstbeskattning samt sociala avgifter).

Såvitt gäller anställda bosatta utanför Sverige förutsätter deltagande dels att överlåtelse av teckningsoptioner lagligen kan ske, dels att det enligt styrelsens bedömning kan ske med rimliga administrativa och ekonomiska insatser. I övrigt gäller för teckningsoptionerna de villkor som framgår av Bilaga A.

Utspädningseffekter och kostnader etc.

Styrelsens förslag till beslut om emission av teckningsoptioner medför en högsta sammanlagd utspädning om cirka 4,0 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget räknat efter fullt utnyttjande av de föreslagna teckningsoptionerna. Det finns inga andra utestående optionsprogram i bolaget.

Under förutsättning att samtliga teckningsoptioner överlåts till deltagarna, engångsbonusbetalning avseende samtliga teckningsoptioner och ett underliggande värde per teckningsoption om 4,00 kronor (beräknat enligt nedan) beräknas bolagets kostnad för programmet uppgå till cirka 13,1 miljoner kronor (inkl. sociala kostnader). Därutöver uppskattas de totala rådgivarkostnaderna för Optionsprogrammet inte överstiga 0,5 miljoner kronor under Optionsprogrammets löptid. Optionsprogrammet förväntas ha en marginell inverkan på Doro-koncernens nyckeltal, utöver utspädningseffekten enligt ovan.

Marknadsvärdet för teckningsoptionerna, baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 44,00 kronor, är 4,00 kronor per teckningsoption, vid antagande av en lösenkurs om 63,80 kronor per aktie. Black & Scholes-formeln har använts för värderingen med antagande om en volatilitet om 30 procent.

Beredning av förslaget

Förslaget har beretts av styrelsen vid styrelsemöten i mars 2018 och styrelsen ska verkställa beslutet enligt ovan att emittera teckningsoptioner.

Majoritetskrav

För beslut i enlighet med förslaget krävs biträde av aktieägare representerande minst nio tiondelar (9/10) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna på bolagsstämman.

Fullständigt förslag

Det fullständiga förslaget för Optionsprogrammet och beslutet att emittera teckningsoptionerna kommer att finnas tillgängliga senast tre veckor före bolagsstämman på bolagets webbplats och på bolagets kontor i enlighet med de uppgifter som anges i kallelsen.



Optionsprogram 2018 – emission av teckningsoptioner

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om emission av högst 1 000 000 teckningsoptioner.

1. Rätt att teckna teckningsoptioner ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma Doro Incentive AB, ett helägt dotterbolag till Doro AB (publ).
2. Varje teckningsoption berättigar till, under antingen tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2021 eller tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den tredje delårsrapporten 2021, till teckning av en aktie i Doro AB (publ) till en kurs motsvarande det högre av (i) 63,80 kronor och (ii) 133 procent av Doro-aktiens volymviktade genomsnittspris enligt Nasdaq Stockholm under en period om 10 på varandra följande handelsdagar med början på dagen för offentliggörande av den andra delårsrapporten för 2018. Den sålunda framräknade teckningskursen ska avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre ska avrundas uppåt. Teckningskursen och antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av ska omräknas i händelse av split, sammanläggning, emissioner m.m. i enlighet med sedvanliga omräkningsvillkor. Teckningsoptionerna ska i enlighet med sedvanliga villkor kunna utövas tidigare i händelse av bland annat tvångsinlösen av aktier, likvidation eller fusion varigenom Doro AB (publ) går upp i annat bolag. Vid fullt utnyttjande av optionerna kommer aktiekapitalet att öka med 1 000 000 kronor.
3. Teckning av teckningsoptioner ska ske senast den 31 augusti 2017. Styrelsen ska dock äga rätt att förlänga teckningstiden.
4. Teckningsoptionerna ska ges ut vederlagsfritt.
5. För teckningsoptionerna ska i övrigt gälla de villkor som framgår av Bilaga A.1.

Vidare föreslås att den verkställande direktören bemyndigas att vidta de eventuella smärre justeringar i beslutet som krävs för registrering hos Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Överteckning kan inte ske.

Skälet för avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att implementera optionsprogram för ledande befattningshavare och andra anställda i bolaget.



VILLKOR FÖR DORO AB (PUBL):S TECKNINGSOPTIONER 2018/2021

1 Definitioner

I dessa villkor ska följande benämningar ha den innebörd som anges nedan.

”Bankdag” avser sådan dag då svenska affärsbanker håller öppet för allmänheten;

”Bolaget” avser DORO AB (publ), org.nr 556161-9429;

”Euroclear” avser Euroclear Sweden AB, org nr 556112-8074;

”Marknadsnotering” avser notering av aktie i Bolaget på reglerad marknad eller annan organiserad marknadsplats inom Europeiska Ekonomiska Samarbetsområdet (EES);

”Teckning” avser sådan Teckning av nya aktier i Bolaget, med utnyttjande av Teckningsoption, som avses i 14 kap aktiebolagslagen (2005:551);

”Teckningskurs” avser den kurs per Teckningsoption till vilken Teckning av nya aktier kan ske;

”Teckningsoption” avser rätt att teckna aktie i Bolaget mot betalning i pengar enligt dessa villkor; och

”Teckningsoptionsinnehavare” avser innehavare av Teckningsoption.

2 Teckningsoptioner

Antalet Teckningsoptioner uppgår till högst 1 000 000.

Teckningsoptionerna ska registreras av Euroclear i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument.

3 Teckning av nya aktier

Teckningsoptionsinnehavare ska äga rätt att, under antingen tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den andra delårsrapporten 2021 eller tvåveckorsperioden efter offentliggörande av den tredje delårsrapporten 2021, eller den tidigare dag som följer av punkt 7 nedan, för varje Teckningsoption teckna en ny aktie av i Bolaget till en Teckningskurs motsvarande det högre av (i) 63,80 kronor och (ii) 133 procent av Doros aktiens volymviktade genomsnittspris enligt Nasdaq Stockholm under en period om 10 på varandra följande handelsdagar med början på dagen för offentliggörande av den andra delårsrapporten för 2018.

Omräkning av Teckningskursen liksom av det antal nya aktier som varje Teckningsoption berättigar till Teckning av kan äga rum i de fall som framgår av punkt 7 nedan. Teckningskursen får dock aldrig understiga aktiens kvotvärde.

Teckning kan endast ske av det hela antal aktier, vartill det sammanlagda antalet Teckningsoptioner berättigar, som en och samma Teckningsoptionsinnehavare samtidigt önskar utnyttja.

Teckning får inte ske om det föreligger tvist om inlösen jämlikt 22 kap 26 § 2 st aktiebolagslagen (2005:551) förrän tvisten har avgjorts genom dom eller beslut som vunnit laga kraft. Om teckningstiden enligt första stycket ovan löper ut dessförinnan eller inom tre månader därefter har dock Teckningsoptionsinnehavaren rätt att utnyttja Teckningsoptionen under tre månader efter det att avgörandet vann laga kraft.

4 Anmälan om Teckning

Anmälan om Teckning sker genom att Teckningsoptionsinnehavare skriftligen till Bolaget anmäler sitt intresse att teckna, varvid ska anges det antal aktier som önskas tecknas. Anmälan om Teckning är bindande och kan inte återkallas.

Inges inte anmälan om Teckning inom i punkt 3 första stycket angiven tid, upphör all rätt enligt Teckningsoptionerna att gälla.

Teckning verkställs genom att de nya aktierna upptas interimistiskt på avstämningskonton. Sedan registrering hos Bolagsverket ägt rum blir registreringen på avstämningskonton slutlig.

5 Betalning

Vid anmälan om Teckning ska betalning för tecknade aktier omedelbart erläggas i pengar. Betalning ska ske till av Bolaget anvisat konto.

6 Utdelning på ny aktie

Aktie, som tillkommit på grund av Teckning, medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att Teckning verkställts.

7 Omräkning av Teckningskurs m m

Beträffande den rätt som ska tillkomma Teckningsoptionsinnehavaren i de olika situationer som anges nedan, ska följande gälla.

7.1 Fondemission

Genomför Bolaget en fondemission, ska Teckning, där anmälan om Teckning görs på sådan tid att den inte kan verkställas senast på femte kalendern dagen före bolagsstämman som beslutar om emissionen, verkställas först sedan stämman beslutat om denna. Aktier, som tillkommit på grund av Teckning som verkställs efter emissionsbeslutet, registreras interimistiskt på avstämningskonto, vilket innebär att de inte har rätt att delta i emissionen. Slutlig registrering på avstämningskonto sker först efter avstämningsdagen för emissionen.

Vid aktieteckning som verkställs efter beslutet om fondemission tillämpas en omräknad Teckningskurs liksom ett omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger rätt att teckna. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{antalet aktier före fondemissionen}}{\text{antalet aktier efter fondemissionen}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt gav rätt att teckna} \times \text{antalet aktier efter fondemissionen}}{\text{antalet aktier före fondemissionen}}$$

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och det omräknade antal aktier som varje optionsrätt ger rätt att teckna fastställs av Bolaget snarast möjligt efter bolagsstämans beslut om fondemission men tillämpas först efter avstämningsdagen för emissionen.

7.2 Sammanläggning eller uppdelning av aktierna

Genomför Bolaget en sammanläggning eller uppdelning av aktierna, ska punkt 7.1 ovan äga motsvarande tillämpning, varvid som avstämningsdag ska anses den dag då sammanläggning respektive uppdelning, på Bolagets begäran, sker hos Euroclear.

7.3 Nyemission

Genomför Bolaget en nyemission, med företrädesrätt för aktieägarna att teckna nya aktier mot kontant betalning eller genom kvittning, ska följande gälla beträffande rätten till deltagande i emissionen för aktie som tillkommit på grund av Teckning med utnyttjande av optionsrätt:

- a) Beslutas emissionen av styrelsen under förutsättning av bolagsstämans godkännande eller med stöd av bolagsstämans bemyndigande, ska i beslutet om emissionen anges den senaste dag då aktieteckning ska vara verkställd för att aktie, som tillkommit genom Teckning med utnyttjande av optionsrätt, ska medföra rätt att delta i emissionen.
- b) Beslutas emissionen av bolagsstämman, ska Teckning, som påkallas på sådan tid att Teckningen inte kan verkställas senast på femte kalenderdagen före den bolagsstämma som beslutar om emissionen, verkställas först sedan Bolaget verkställt omräkning enligt denna punkt 7.3. Aktier, som tillkommit på grund av sådan Teckning, upptas interimistiskt på avstämningskonto, vilket innebär att de inte har rätt att delta i emissionen.

Vid Teckning som verkställs på sådan tid att rätt till deltagande i nyemissionen inte uppkommer tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som belöper på varje optionsrätt. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

$$\begin{array}{l} \text{omräknad teckningskurs} \\ \text{omräknat antal aktier som varje} \\ \text{optionsrätt ger} \\ \text{Teckningsoptionsinnehavaren} \\ \text{rätt att teckna} \end{array} = \frac{\begin{array}{l} \text{föregående teckningskurs x aktiens} \\ \text{genomsnittliga marknadskurs under den i} \\ \text{emissionsbeslutet fastställda teckningstiden} \\ \text{(aktiens genomsnittskurs)} \\ \text{aktiens genomsnittskurs ökad med det på} \\ \text{grundval därav framräknade teoretiska värdet} \\ \text{på teckningsrätten} \end{array}}{\begin{array}{l} \text{föregående antal aktier, som varje optionsrätt} \\ \text{ger Teckningsoptionsinnehavaren rätt att} \\ \text{teckna x (aktiens genomsnittskurs ökad med} \\ \text{det på grundval därav framräknade teoretiska} \\ \text{värdet på teckningsrätten)} \\ \text{aktiens genomsnittskurs} \end{array}}$$

Aktiens genomsnittskurs ska anses motsvara genomsnittet av det volymviktade aktiepriset under teckningstiden vid Marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs ska i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen.

Det teoretiska värdet på teckningsrätten framräknas enligt följande formel:

$$\text{teckningsrättens värde} = \frac{\text{det antal nya aktier som högst kan komma att utges enligt emissionsbeslutet x (aktiens genomsnittskurs - emissionskursen för den nya aktien)}}{\text{antalet aktier före emissionsbeslutet}}$$

Uppstår härvid ett negativt värde, ska det teoretiska värdet på teckningsrätten bestämmas till noll.

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter teckningstidens utgång och ska tillämpas vid aktieteckning som verkställs därefter.

Om Bolagets aktier inte är föremål för Marknadsnotering, ska omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställas i enlighet med i denna punkt angivna principer av en oberoende värderingsman utsedd av Bolaget.

Under tiden till dess att omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, verkställs aktieteckning endast preliminärt, varvid det antal aktier som varje optionsrätt före omräkning berättigar till Teckning av upptas interimistiskt på avstämningskonto. Dessutom noteras särskilt att varje optionsrätt efter omräkning kan berättiga till ytterligare aktier. Slutlig registrering på avstämningskontot sker sedan omräkningarna fastställts.

7.4 Emission enligt 14 eller 15 kap aktiebolagslagen

Genomför Bolaget, med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning eller mot betalning genom kvittning, en emission enligt 14 eller 15 kap aktiebolagslagen, ska beträffande rätten till deltagande i emissionen för aktie som utgivits vid Teckning med utnyttjande av optionsrätt bestämmelserna i punkt 7.3 ovan äga motsvarande tillämpning.

Vid aktieteckning som verkställts på sådan tid att rätt till deltagande i emissionen inte uppkommer tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som belöper på varje optionsrätt. Omräkningen utföres av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs x aktiens genomsnittliga marknadskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt ger Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna x (aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde)}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i punkt 7.3 ovan angivits.

Teckningsrättens värde ska anses motsvara genomsnittet av det volymviktade priset under teckningstiden vid Marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs ska i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen.

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter teckningstidens utgång och ska tillämpas vid aktieteckning som verkställs därefter.

Om Bolagets aktier inte är föremål för Marknadsnotering, ska omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställas i enlighet med i denna punkt angivna principer av en oberoende värderingsman utsedd av Bolaget.

Vid Teckning som verkställs under tiden till dess att omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, ska bestämmelserna i punkt 7.3 sista stycket ovan äga motsvarande tillämpning.

7.5 Erbjudande till aktieägarna

Skulle Bolaget i andra fall än som avses i 7.1-7.4 ovan lämna erbjudande till aktieägarna att, med företrädesrätt enligt principerna i 13 kap 1 § aktiebolagslagen, av Bolaget förvärva värdepapper eller rättighet av något slag eller besluta att, enligt ovan nämnda principer, till aktieägarna utdela sådana värdepapper eller rättigheter utan vederlag ("Erbjudandet"), ska vid aktieteckning som påkallas på sådan tid att därigenom erhållen aktie inte medför rätt för Teckningsoptionsinnehavaren till deltagande i Erbjudandet tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som belöper på varje optionsrätt. Omräkningen ska utföras av Bolaget enligt följande formler:

$$\begin{aligned} \text{omräknad teckningskurs} &= \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens} \\ &\quad \text{genomsnittliga marknadskurs under den i} \\ &\quad \text{Erbjudandet fastställda anmälningstiden (aktiens} \\ &\quad \text{genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av} \\ &\quad \text{rätten till deltagande i Erbjudandet} \\ &\quad \text{(inköpsrättens värde)}} \\ \\ \text{omräknat antal aktier som} &= \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt ger} \\ \text{varje optionsrätt ger} &\quad \text{Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna} \times \\ \text{Teckningsoptionsinnehavaren} &\quad \text{aktiens genomsnittskurs ökad med inköpsrättens} \\ \text{rätt att teckna} &\quad \text{värde}}{\text{aktiens genomsnittskurs}} \end{aligned}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i punkt 7.3 ovan angivits.

För det fall att aktieägarna erhållit inköpsrätter och handel med dessa ägt rum, ska värdet av rätten till deltagande i Erbjudandet anses motsvara inköpsrättens värde. I ett sådant sammanhang ska inköpsrättens värde anses motsvara genomsnittet av det volymviktade priset under teckningstiden vid Marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs ska i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen.

För det fall aktieägarna ej erhållit inköpsrätter eller eljest sådan handel med inköpsrätter som avses i föregående stycke ej ägt rum, ska omräkning av Teckningskursen och antal aktier ske med tillämpning så långt som möjligt av de principer som anges ovan i denna punkt 7.5, varvid följande ska gälla. Om notering sker av de värdepapper eller rättigheter som erbjuds aktieägarna, ska värdet av rätten till deltagande i Erbjudandet anses motsvara genomsnittet av det volymviktade priset under 25 handelsdagar från och med första dag för notering framräknade medeltalet av de under dagen genomförda affärerna i dessa värdepapper eller

rättigheter vid marknadsplatsen, i förekommande fall minskat med det vederlag som betalats för dessa i samband med Erbjudandet. I avsaknad av notering av betalkurs ska i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen. Vid omräkning av Teckningskursen och antal aktier enligt detta stycke, ska nämnda period om 25 handelsdagar anses motsvara den i Erbjudandet fastställda anmälningstiden enligt första stycket ovan i denna punkt 7.5.

Om notering inte sker av de värdepapper eller rättigheter som erbjuds aktieägarna, ska värdet av rätten till deltagande i Erbjudandet så långt möjligt fastställas med ledning av den marknadsvärdesförändring avseende Bolagets aktier som kan bedömas ha uppkommit till följd av Erbjudandet.

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget snarast möjligt efter det att värdet av rätten till deltagande i Erbjudandet kunnat beräknas och ska tillämpas vid aktieteckning som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

Om Bolagets aktier inte är föremål för Marknadsnotering, ska omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställas i enlighet med i denna punkt angivna principer av en oberoende värderingsman utsedd av Bolaget.

Vid aktieteckning som verkställs under tiden till dess att omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, ska bestämmelserna i punkt 7.3 sista stycket ovan äga motsvarande tillämpning.

7.6 Företrädesrätt för Teckningsoptionsinnehavare vid nyemission enligt 13 kap aktiebolagslagen eller emission enligt 14 eller 15 kap aktiebolagslagen

Genomför Bolaget, med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning eller betalning genom kvittning, en nyemission enligt 13 kap aktiebolagslagen eller emission enligt 14 eller 15 kap aktiebolagslagen, äger Bolaget besluta att ge samtliga Teckningsoptionsinnehavare samma företrädesrätt som enligt beslutet tillkommer aktieägarna. Därvid ska varje Teckningsoptionsinnehavare, oaktat sålunda att aktieteckning ej verkställts, anses vara ägare till det antal aktier som Teckningsoptionsinnehavaren skulle ha erhållit, om aktieteckning verkställts efter den Teckningskurs som gällde vid tidpunkten för beslutet om emission.

Skulle Bolaget besluta att till aktieägarna rikta ett sådant erbjudande som avses i punkt 7.5 ovan, ska vad i föregående stycke sagts äga motsvarande tillämpning, dock att det antal aktier som Teckningsoptionsinnehavaren ska anses vara ägare till i sådant fall ska fastställas efter den Teckningskurs som gällde vid tidpunkten för beslutet om Erbjudandet.

Om Bolaget skulle besluta att ge Teckningsoptionsinnehavarna företrädesrätt i enlighet med bestämmelserna i denna punkt 7.6, ska någon omräkning enligt punkt 7.3, 7.4 eller 7.5 ovan av Teckningskursen och det antal aktier som belöper på varje optionsrätt inte äga rum.

7.7 Kontantutdelning

Beslutas om kontant utdelning till aktieägarna innebärande att dessa erhåller utdelning som, tillsammans med andra under samma räkenskapsår utbetalda utdelningar, överstiger 15 procent av aktiens genomsnittskurs under en period om 25 handelsdagar närmast före den dag då styrelsen för Bolaget offentliggör sin avsikt att till bolagsstämman lämna förslag om sådan utdelning, ska, vid aktieteckning som påkallas på sådan tid att därigenom erhållen aktie inte medför rätt till erhållande av sådan utdelning, tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger rätt att teckna. Omräkningen ska baseras på den del av den sammanlagda utdelningen som överstiger 15 procent av aktiernas genomsnittskurs under ovan nämnd period ("Extraordinär utdelning").



Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

$$\begin{aligned} \text{omräknad teckningskurs} &= \frac{\text{föregående teckningskurs x aktiens} \\ &\quad \text{genomsnittliga marknadskurs under en period} \\ &\quad \text{om 25 handelsdagar räknat fr.o.m. den dag då} \\ &\quad \text{aktien noteras utan rätt till Extraordinär} \\ &\quad \text{utdelning (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med den} \\ &\quad \text{extraordinära utdelning som utbetalas per aktie}} \\ \\ \text{omräknat antal aktier som} & \quad \text{föregående antal aktier som varje optionsrätt ger} \\ \text{varje optionsrätt ger} & \quad \text{Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna x} \\ \text{Teckningsoptionsinnehavaren} & \quad \text{aktiens genomsnittskurs ökad med den} \\ \text{rätt att teckna} & \quad \text{extraordinära utdelningen som utbetalas per} \\ & \quad \text{aktie} \\ & \quad \text{aktiens genomsnittskurs} \end{aligned}$$

Aktiens genomsnittskurs ska anses motsvara genomsnittet av det volymviktade värde för varje handelsdag under respektive period om 25 handelsdagar vid Marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs ska i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs ska inte ingå i beräkningen.

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter utgången av ovan angiven period om 25 handelsdagar räknat från och med den dag då aktien noteras utan rätt till Extraordinär utdelning och ska tillämpas vid aktieteckning som verkställs därefter.

Om Bolagets aktier inte är föremål för Marknadsnotering och det beslutas om kontant utdelning till aktieägarna innebärande att dessa erhåller utdelning som, tillsammans med andra under samma räkenskapsår utbetalda utdelningar, överstiger 100 procent av Bolagets resultat efter skatt för det räkenskapsåret och 15 procent av Bolagets värde, ska, vid aktieteckning som påkallas på sådan tid att därigenom erhållen aktie inte medför rätt till erhållande av sådan utdelning, tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger rätt att teckna. Omräkningen ska baseras på den del av den sammanlagda utdelningen som överstiger 100 procent av Bolagets resultat efter skatt för räkenskapsåret och 15 procent av Bolagets värde och ska utföras i enlighet med i denna punkt angivna principer av en oberoende värderingsman utsedd av Bolaget.

Vid Teckning som verkställs under tiden till dess att omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, ska bestämmelserna i punkt 7.3 sista stycket ovan äga motsvarande tillämpning.

7.8 Minskning av aktiekapital med återbetalning till aktieägarna

Om Bolagets aktiekapital skulle minskas med återbetalning till aktieägarna, vilken minskning är obligatorisk, tillämpas en omräknad Teckningskurs och ett omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger rätt att teckna. Omräkningen utförs av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs x aktiens} \\ \text{genomsnittliga marknadskurs under en tid av 25} \\ \text{handelsdagar räknat fr.o.m. den dag då aktierna}}$$

$$\frac{\text{noteras utan rätt till återbetalning (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt ger} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt ger} \times \text{Teckningsoptionsinnehavaren rätt att teckna} \times \text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i punkt 7.3 angivits.

Vid omräkning enligt ovan och där minskningen sker genom inlösen av aktier, ska i stället för det faktiska belopp som återbetalas per aktie ett beräknat återbetalningsbelopp användas enligt följande:

$$\text{beräknat belopp per aktie} = \frac{\text{det faktiska belopp som återbetalas per inlöst aktie minskat med aktiens genomsnittliga marknadskurs under en period om 25 handelsdagar närmast före den dag då aktien noteras utan rätt till deltagande i minskningen (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{det antal aktier i Bolaget som ligger till grund för inlösen av en aktie minskat med talet 1}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad som ovan angivits i punkt 7.3 ovan.

Den enligt ovan omräknade Teckningskursen och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två Bankdagar efter utgången av den angivna perioden om 25 handelsdagar och ska tillämpas vid aktieteckning som verkställs därefter.

Vid aktieteckning som verkställs under tiden till dess att omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, ska bestämmelserna i punkt 7.3 sista stycket ovan äga motsvarande tillämpning.

Om Bolagets aktiekapital skulle minskas genom inlösen av aktier med återbetalning till aktieägarna, vilken minskning inte är obligatorisk, men där, enligt Bolagets bedömning, minskningen med hänsyn till dess tekniska utformning och ekonomiska effekter är att jämställa med minskning som är obligatorisk, ska omräkning av Teckningskursen och antal aktier ske med tillämpning så långt möjligt av de principer som anges ovan i denna punkt 7.8.

Om Bolagets aktier inte är föremål för Marknadsnotering, ska omräknad Teckningskurs och omräknat antal aktier fastställas i enlighet med i denna punkt angivna principer av en oberoende värderingsman utsedd av Bolaget.

Genomför Bolaget åtgärd som avses i punkterna 7.1-7.5, 7.8 ovan eller 7.9 nedan och skulle, enligt Bolagets bedömning, tillämpning av härför avsedd omräkningsformel, med hänsyn till åtgärdens tekniska utformning eller av annat skäl, ej kunna ske eller leda till att den ekonomiska kompensation som Teckningsoptionsinnehavarna erhåller i förhållande till aktieägarna inte är skälig, ska Bolagets styrelse genomföra omräkningen av Teckningskursen och antalet aktier på sätt Bolaget finner ändamålsenligt i syfte att

omräkningen av Teckningskursen och antalet aktier leder till ett skäligen resultat, dock att sådan omräkning inte får vara till nackdel för Teckningsoptionsinnehavaren.

Vid omräkning enligt ovan ska Teckningskurs avrundas till helt tiotal öre, varvid fem öre ska avrundas uppåt, samt antalet aktier avrundas till två decimaler.

7.9 Likvidation

Beslutas att Bolaget ska träda i likvidation enligt 25 kap aktiebolagslagen får, oavsett likvidationsgrunden, aktieteckning ej därefter påkallas. Rätten att påkalla aktieteckning upphör i och med likvidationsbeslutet, oavsett sålunda att detta ej må ha vunnit laga kraft.

Senast fyra veckor innan bolagsstämma tar ställning till fråga om Bolaget ska träda i frivillig likvidation enligt 25 kap 1 § aktiebolagslagen, ska de kända Teckningsoptionsinnehavarna genom skriftligt meddelande enligt punkt 9 nedan underrättas om den avsedda likvidationen. I meddelandet ska intagas en erinran om att aktieteckning ej får påkallas, sedan bolagsstämman fattat beslut om likvidation.

Skulle Bolaget lämna meddelande om avsedd likvidation enligt ovan, ska Teckningsoptionsinnehavare, oavsett vad som i punkt 3 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för påkallande av aktieteckning, äga rätt att påkalla aktieteckning från den dag då meddelandet lämnats, förutsatt att aktieteckning kan verkställas senast på femte kalenderdagen före den bolagsstämma vid vilken frågan om Bolagets likvidation ska behandlas.

7.10 Fusionsplan enligt 23 kap 15 § aktiebolagslagen

Skulle bolagsstämman godkänna fusionsplan enligt 23 kap 15 § aktiebolagslagen, varigenom Bolaget ska uppgå i annat bolag, får aktieteckning ej därefter påkallas.

Senast en månad innan Bolaget tar slutlig ställning till fråga om fusion enligt ovan, ska de kända Teckningsoptionsinnehavarna genom skriftligt meddelande enligt punkt 9 nedan underrättas om fusionsavsikten. I meddelandet ska en redogörelse lämnas för det huvudsakliga innehållet i den avsedda fusionsplanen samt ska Teckningsoptionsinnehavarna erinras om att aktieteckning ej får påkallas, sedan slutligt beslut fattats om fusion i enlighet med vad som angivits i första stycket ovan.

Skulle Bolaget lämna meddelande om avsedd fusion enligt ovan, ska Teckningsoptionsinnehavaren, oavsett vad som i punkt 3 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för påkallande av aktieteckning, äga rätt att påkalla aktieteckning från den dag då meddelandet lämnats om fusionsavsikten, förutsatt att aktieteckning kan verkställas senast på femte kalenderdagen före den bolagsstämma vid vilken fusionsplanen, varigenom Bolaget ska uppgå i annat bolag, ska godkännas.

7.11 Fusionsplan enligt 23 kap 28 § aktiebolagslagen

Upprättar Bolagets styrelse en fusionsplan enligt 23 kap 28 § aktiebolagslagen, varigenom Bolaget ska uppgå i annat bolag, eller blir Bolagets aktier föremål för tvångsinlösen enligt 22 kap samma lag ska följande gälla.

Äger ett svenskt aktiebolag samtliga aktier i Bolaget och avser Bolagets styrelse att upprätta en fusionsplan enligt i föregående stycke angivet lagrum, ska Bolaget, för det fall att sista dag för aktieteckning enligt punkt 3 ovan infaller efter det att sådan avsikt föreligger, fastställa en ny sista dag för påkallande av aktieteckning ("Slutdagen"). Slutdagen ska infalla inom 60 dagar från det att sådan avsikt förelåg, eller, om offentliggörande av sådan avsikt skett, från offentliggörandet.

Äger en aktieägare ("Majoritetsaktieägaren") ensam eller tillsammans med dotterföretag aktier representerande så stor andel av samtliga aktier i Bolaget att Majoritetsaktieägaren, enligt vid var tid gällande lagstiftning, äger påkalla tvångsinlösen av återstående aktier och

offentliggör Majoritetsaktieägaren sin avsikt att påkalla sådan tvångsinlösen, ska vad som i föregående stycke sägs om slutdag äga motsvarande tillämpning.

Efter det att Slutdagen fastställts, ska Teckningsoptionsinnehavare, oavsett vad som i punkt 3 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för påkallande av aktieteckning, äga rätt att påkalla aktieteckning fram till Slutdagen. Bolaget ska senast fyra veckor före Slutdagen genom skriftligt meddelande erinra de kända Teckningsoptionsinnehavarna om denna rätt samt att aktieteckning ej får påkallas efter Slutdagen.

7.12 Delningsplan enligt 24 kap 17 § aktiebolagslagen

Skulle bolagsstämman godkänna delningsplan enligt 24 kap 17 § aktiebolagslagen varigenom Bolaget ska delas genom att samtliga Bolagets tillgångar och skulder övertas av ett eller flera andra bolag, får anmälan om Teckning inte därefter ske.

Senast en månad innan Bolaget tar slutlig ställning till fråga om delning enligt ovan, ska Teckningsoptionsinnehavarna genom skriftligt meddelande underrättas om den avsedda delningen. I meddelandet ska en redogörelse lämnas för det huvudsakliga innehållet i den avsedda delningsplanen samt ska Teckningsoptionsinnehavarna erinras om att anmälan om Teckning inte får ske, sedan slutligt beslut fattats om delning eller sedan delningsplanen undertecknats av aktieägarna.

Om Bolaget lämnar meddelande om avsedd delning enligt ovan, ska Teckningsoptionsinnehavare, oavsett vad som i punkt 3 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för Teckning, äga rätt att påkalla Teckning från den dag då meddelandet lämnats, förutsatt att Teckning kan verkställas senast på femte kalenderdagen före den bolagsstämma vid vilken delningsplanen ska godkännas respektive den dag då aktieägarna ska underteckna delningsplanen.

Oavsett vad under punkt 7.9-7.12 ovan sagts om att aktieteckning ej får påkallas efter beslut om likvidation, godkännande av fusionsplan, utgången av ny slutdag vid fusion eller godkännande av delningsplan, ska rätten att påkalla aktieteckning åter inträda för det fall att likvidationen upphör respektive fusionen eller delningen ej genomförs.

7.13 Konkurs

För den händelse Bolaget skulle försättas i konkurs, får aktieteckning ej därefter påkallas. Om emellertid konkursbeslutet häves av högre rätt, får aktieteckning återigen påkallas.

8 Särskilt åtagande av Bolaget

Bolaget förbinder sig att inte vidtaga någon i punkt 7 ovan angiven åtgärd som skulle medföra en omräkning av Teckningskursen till belopp understigande akties kvotvärde.

9 Meddelanden

Meddelanden rörande dessa optionsvillkor ska tillställas varje Teckningsoptionsinnehavare och annan rättighetshavare som är antecknad på konto i Bolagets avstämningsregister.

10 Ändringar av villkor

Bolaget äger besluta om ändring av dessa optionsvillkor i den mån lagstiftning, domstolsavgörande eller myndighetsbeslut så kräver eller om det i övrigt, enligt Bolagets bedömning, av praktiska skäl är ändamålsenligt eller nödvändigt och Teckningsoptionsinnehavarnas rättigheter inte i något avseende försämras.

11 Sekretess

Bolaget eller Euroclear får ej obehörigen till tredje man lämna uppgift om Teckningsoptionsinnehavare.

Bolaget äger rätt att få följande uppgifter från Euroclear om Teckningsoptionsinnehavares konto i Bolagets avstämningsregister:

- (a) Teckningsoptionsinnehavares namn, personnummer eller annat identifikationsnummer samt postadress, och
- (b) antal Teckningsoptioner.

12 Force majeure

Ifråga om de på Bolaget och/eller Euroclear enligt dessa villkor ankommande åtgärderna gäller att ansvarighet inte kan göras gällande för skada, som beror av svenskt eller utländskt lagbud, svensk eller utländsk myndighetsåtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott, lockout eller annan liknande omständighet. Förbehållet ifråga om strejk, blockad, bojkott och lockout gäller även om Bolaget vidtar eller är föremål för sådan konfliktåtgärd.

Bolaget och/eller Euroclear är inte heller skyldigt att i andra fall ersätta skada som uppkommer, om Bolaget varit normalt aktsam. Bolaget och/eller Euroclear är i intet fall ansvarigt för indirekt skada.

Föreligger hinder för Bolaget och/eller Euroclear att vidta åtgärd enligt dessa villkor på grund av omständighet som anges i första stycket, får åtgärden uppskjutas till dess hindret har upphört.

13 Tillämplig lag och forum

Svensk lag gäller för dessa optionsvillkor och därmed sammanhängande rättsfrågor. Tvist i anledning av dessa optionsvillkor ska avgöras av allmän domstol med Stockholms tingsrätt som första instans eller sådan annan domstol som Bolaget skriftligen godkänner.

